

## مدیریت امنیت در سیستم های اطلاعاتی

\*ابراهیم محمود زاده

\*\*مهدی رادر جبی

### چکیده

هدف اصلی این پژوهش شناسایی و سنجش تاثیر عواملی است که سیستم‌های اطلاعاتی سازمانها را با خطر سرقت، نابودی و یا تغییر اطلاعات مواجه می‌سازند. به منظور تعیین عوامل تاثیرگذار بر امنیت اطلاعات، با مرور پژوهش‌های پیشین، روشها و استانداردهای رایج جهان، پرکاربردترین آنها را که با ساختار سازمانهای کشورمان همانگی بیشتری داشت، انتخاب شد و در تدوین چارچوب نظری پژوهش مورد استفاده قرار گرفت. بر اساس بررسی‌های انجام شده مدلی طراحی شد و مولفه‌ها و شاخصهای کلیدی پژوهش مشخص شدند. امنیت نیروی انسانی، امنیت فیزیکی و امنیت اطلاعات سه اصلی می‌باشد که اعتبار آن با طراحی و اجرای پرسشنامه، مورد سنجش قرار گرفت. نتایج حاصل از پژوهش نشان می‌دهد مولفه عدم آگاهی کاربران بالاترین تهدید و پس از آن امنیت نیروی انسانی دومین تهدید برای امنیت اطلاعات سیستمهای رایانه‌ای می‌باشد. مولفه‌های امنیت فیزیکی و امنیت اطلاعات به ترتیب در رتبه‌های بعدی قرار دارند.

**مفهوم کلیدی :** امنیت اطلاعات، مدیریت امنیت اطلاعات، استانداردهای امنیت اطلاعات، روش‌های استقرار امنیت اطلاعات.

\* استادیار دانشگاه صنعتی مالک اشتر و مدیر عامل شرکت صنایع الکترونیک ایران  
\*\* کارشناس ارشد مدیریت مراکز اطلاع رسانی - دانشگاه صنعتی مالک اشتر

#### مقدمه

از فناوری اطلاعات می‌توان به عنوان بزرگترین فناوری در طول تاریخ یاد کرد که توانسته بین رشته‌های مختلف علوم، ارتباط برقرار کند. این فناوری با بکارگیری تمام علوم توانسته است اطلاعات مورد نیاز پژوهشگران، صنعتگران، بازرگانان و همچنین قشرهای مختلف جامعه را در کمترین زمان و بهترین وجه فراهم کند به طوری که می‌توان ادعا کرد امروزه فناوری اطلاعات، مرزهای کشورهای مختلف را در نوردهید و ملتها را در یک جامعه جهانی گرداند.

گفتن و شنیدن از مزایای فناوری اطلاعات و امکاناتی که برای بشر به ارمغان آورده همواره لذت‌بخش است. اما این فناوری همانند سایر فناوری‌ها همچون سکه دو رو دارد: «فرصت» و «تهدید». اگر به همان اندازه که به توسعه و فراگیری آن توجه می‌کنیم به امنیت آن توجه نکنیم می‌تواند به یک تهدید و مصیبیت بزرگ تبدیل شود.

حجم بالای اطلاعات در هر سازمان در قالب طرح‌ها، نقشه‌ها، سیاستها، بخشنامه‌ها، مکاتبات بازرگانی، مستندات پژوهشی و سایر اطلاعاتی که ما برای ذخیره‌سازی و پردازش در اختیار این فناوری قرار می‌دهیم، ما را برآن می‌دارد تا به فکر حفاظت از آن نیز باشیم. اطلاعات یاد شده مهمترین دارایی و کلید رشد و موفقیت هر سازمان است. اگر ما نتوانیم این دارایی مهم را از دسترس نامحرمان و سایر تهدیدها حفظ کنیم به شدت آسیب می‌بینیم.

پژوهشگران بر این باورند که اکثر سازمانها بدون توجه به تهدیدات فناوری اطلاعات، هزینه‌های بسیاری برای توسعه این فناوری صرف می‌کنند و اغلب با اجرای راهبردهای مقطوعی (مانند نصب آنتن ویروس، دیوار آتش و...) سعی دارند تا سازمان و اطلاعات خود را حفظ کنند. بسیار مشاهده شده سازمان‌ها خسارت شدیدی را از این بابت متحمل شده‌اند، اما متاسفانه همین روش را همچنان ادامه می‌دهند.

ضرورت این پژوهش از آن‌جا احساس می‌شود که در عصر حاضر سازمانها با ارزش‌ترین دارایی خود را جهت پردازش و ذخیره‌سازی در اختیار تجهیزات فناوری اطلاعات قرار داده‌اند. وابستگی به این فناوری باعث شده است تا اگر در ارایه خدمات خلی پیش آید سازمانها نتوانند به کار خود ادامه دهند. بدین ترتیب حیات سازمانها ارتباط نزدیکی با سیستمهای اطلاعاتی آنها دارد. سیستمهای اطلاعاتی نیز همواره در خطر سرقت اطلاعات، تغییر اطلاعات و ایجاد وقهه در ارایه خدمات می‌باشند. از این‌رو سازمانها برای این‌ماندن از این آسیبها باید به فکر امنیت اطلاعات باشند.

هدف اصلی از انجام این پژوهش بررسی اجمالی سیستمهای روش‌های پیاده‌سازی امنیت

اطلاعات است تا بتوان الگوی مناسبی برای ایمن سازی فضای تبادل اطلاعات سازمان ارایه کرد.

### مبانی نظری پژوهش

برای محافظت از اطلاعات سازمان نمی‌توان به نوع خاصی از امنیت، و یا به یک محصول خاص اکتفا کرد. این که ما انتظار داشته باشیم یک محصول تمام احتیاجات امنیتی ما را برای سیستمهای کامپیوتری و تجهیزات شبکه فراهم کند، رویایی بیش نیست(میوالد، ۱۳۸۳). دلیل این ادعا را می‌توان سرعت رشد بسیار سریع فناوری در حوزه فناوری اطلاعات دانست. تجربه نشان داده برخی از محصولات، در زمان عرضه دارای بالاترین سطح ایمنی بوده‌اند، اما در زمان کوتاهی پس از عرضه، روشهایی ابداع شده است که توانسته‌اند به راحتی از موانع امنیتی آنها عبور کنند. سه نمونه از روشهای رایج در جهان که بیشترین کاربرد را در طراحی مدل استقرار امنیت نظامهای اطلاعاتی در سازمانها داشته‌اند مورد بررسی قرار می‌گیرند.

### استاندارد BS7799

اولین مرکزی که به‌طور متصرکز اقدام به تهیه معیارهایی برای سنجش امنیت اطلاعات کرد، مرکز امنیت کامپیوترهای تجاری<sup>۱</sup> در کشور انگلستان بود که در سال ۱۹۸۷ میلادی فعالیت خود را آغاز کرد. این مرکز با دو هدف عده تشکیل شد. اولین هدف تعریف معیارهای بین المللی برای ارزیابی میزان امنیت تجهیزات تولید شده توسط تولیدکنندگان تجهیزات امنیتی و اعطای نشانها و تاییدیه‌های بین المللی به آنها بود و دومین هدف کمک به کاربران جهت انتخاب مناسب تجهیزات مورد نیازشان بود. (British standard institute, 1999)

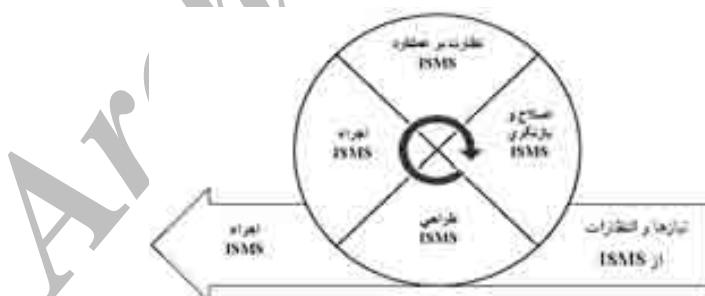
این مرکز در سال ۱۹۸۹ اقدام به انتشار آیین‌نامه‌ای برای سنجش میزان امنیت کرد که به نظامنامه کاربران<sup>۲</sup> معروف شد. مدتی بعد از معرفی این آیین‌نامه، کیفیت و کیفیت آن از سوی مرکز محاسبات بین المللی<sup>۳</sup> و یک کنسرسیوم از کاربران که اعضای آن صاحبان صنایع انگلستان بودند، مورد بررسی قرار گرفت و درنهایت به عنوان نخستین نسخه استاندارد امنیت با عنوان «مستندات راهبری پی دی ۰۰۰۳» در انگلستان منتشر شد. پس از آن یک گروه کاری ویژه برای امنیت اطلاعات در موسسه استاندارد انگلستان تشکیل شد. این گروه در سال ۱۹۹۲، اولین نتیجه پژوهش‌های خود را تحت عنوان آیین‌نامه مدیریت امنیت اطلاعات<sup>۴</sup> منتشر کرد و سه سال بعد یعنی در سال ۱۹۹۵، آن موسسه، استاندارد BS7799 را براساس نتایج این پژوهش تدوین و منتشر کرد.

این استاندارد، در دو بخش تدوین شده است:

بخش اول استاندارد، ده حوزه کنترلی را معرفی می کند که یک راهنمای پیاده سازی است و از آن می توان به عنوان ابزاری برای توسعه ساختار مناسب امنیت اطلاعات استفاده کرد. به عبارت دیگر به عنوان مبنای تشخیص مخاطرات به کار می روند. ده حوزه کنترلی شامل تدوین سیاست امنیتی، ایجاد تشکیلات تامین امنیت سازمان، طبقه بندی و کنترل دارایی ها، امنیت نیروی انسانی، امنیت فیزیکی و پیرامونی، مدیریت تداوم فعالیت، مدیریت ارتباطات و بهره برداری، کنترل دسترسی، سارگاری با قوانین و توسعه و پشتیبانی سیستمها می باشد.

بخش دوم استاندارد BS7799 که در سال ۲۰۰۲ منتشر شد، به بیان جزئیات استقرار فرآیند مدیریتی مورد نیاز چهت راه اندازی، بهره برداری، نگهداری و بهبود یک سیستم مدیریت امنیت اطلاعات پرداخته است. این بخش از استاندارد در واقع راهنمایی برای انتخاب کنترلهای مورد نیاز سازمانها بر اساس اهداف و نیازهای امنیتی آنان به شمار می رود. هدف نهایی استاندارد BS7799 فراهم نمودن یک طرح توسعه سازمانی است که در آن سیستم مدیریت امنیت اطلاعات قابل اجرا باشد. این استاندارد با رویکرد غلبه بر تمام محدودیتهای پیش رو، اعم از مشکلات بخشی، اندازه سازمان و ساختار موجود طراحی شده است.

به همین خاطر یک چرخه ایمن سازی را به منظور پیاده سازی و انتخاب کنترلهای مورد نیاز سازمان معرفی می کند. این چرخه همان طور که در شکل ۱ مشهود است، پویا می باشد و دارای چهار مرحله است: طراحی یک چارچوب امنیتی در سازمان و تصمیم گیری در مورد مسائل امنیتی، اجرای تصمیم گیری های مرحله اول، نظارت بر عملکرد سیستم مدیریت امنیت اطلاعات و اصلاح و بازنگری.



شکل ۱ - چرخه ایمن سازی سازمان

(Hone and Eloff , 2003)

مرحله اول : در مرحله اول استقرار سیستم مدیریت امنیت اطلاعات بایستی تمام تحلیلها و تصمیمگیری‌ها، انجام شده و آماده پیاده‌سازی شود. بهمین منظور شش گام مطابق شکل ۲ برای گذار از مرحله اول باید صورت گیرد:

تدوین خط مشی امنیتی سازمان: در این بخش سازمان بایستی برای خود مشخص کند که هدف و منظور وی از برقراری امنیت چیست؟ خروجی این گام سند خطمشی امنیت سازمان است که در آن مدیریت سازمان علاوه بر بیان منظور و هدف خود از برقراری امنیت، بایستی پشتیبانی و حمایت خود را از اجرای آن به صورت واضح بیان کند.



شکل ۲ - گامهای لازم برای گذار از مرحله اول چرخه ایمنسازی

منبع : (حالقی، ۱۳۸۳)

تعریف محدوده سیستم مدیریت امنیت اطلاعات و تبیین مرزهای آن در سازمان: در این بخش باید ویژگیها، مشخصه‌های اصلی و محدوده جغرافیایی سازمان مشخص شوند و پس از آن منابع اصلی و بالارزش سازمان مانند تجهیزات و فناوریها به صورت کلی تعیین شوند.  
ارزیابی مخاطرات: در این بخش عملیات ارزیابی مخاطرات صورت می‌گیرد. برای این کار ابتدا

باید دارایی های سازمان مشخص شوند، ارزشگذاری شوند و بر اساس نتایج آن گروه بندی شوند. پس از آن باید تهدیدها و شکافهایی که متوجه هر گروه است شناسایی شوند و تاثیر هر کدام از تهدیدها بر دارایی ها مشخص شود و درجه هر مخاطره نیز باستی مشخص شود.

**مدیریت مخاطرات سازمان:** در این بخش مدیریت مخاطره با تعیین درجه اطمینان مورد نیاز سازمان جهت عدم وقوع هر یک از مخاطرات صورت می گیرد.

**انتخاب و پیاده سازی کنترلها:** بر اساس ارزیابی صورت گرفته در تشخیص و مدیریت مخاطره، هر سازمان باستی با انجام یک فرآیند تحلیل و مدیریت مخاطره به طور مستند و مستدل نشان دهد که:

- چرا هر کنترل انتخاب شده است؟
- چرا بعضی از کنترلها انتخاب نشده اند؟

• چرا کنترل خاصی که در بخش اول استاندارد نیست و سازمان بنابر شرایط ویژه خود لازم شناخته است، انتخاب شده و چه کنترل هایی را شامل می شود؟

**تدوین بیانیه کاربرد :** آخرین بخش از مرحله اول ایجاد سیستم مدیریت امنیت اطلاعات، صدور سندی است که اقدامات مورد نیاز برای پیاده سازی سیاست امنیت اطلاعات را تعریف کند. در این

مستند باید کلیه هزینه های اجرایی، زمان بندی و همچنین سرمایه گذاری های لازم نیز شرح داده شوند.

مرحله دوم: پیاده سازی طرح در دو قسمت صورت می گیرد، اول پیاده سازی و اجرای سیاست های امنیتی، کنترلها و پردازشها است و دوم آموزش و آگاهی رسانی به کلیه کارکنان سازمان.

مرحله سوم: این مرحله را می توان مرحله ارزیابی نامید. همه محافظه هایی که انتخاب شده اند برای کارکرد صحیح نیاز به نگهداری مداوم دارند. به جرات می توان گفت این مرحله از پیاده سازی امنیت، مهمترین قسمت آن است که اغلب به فراموشی سپرده می شود. علاوه بر نگهداری، هر سیستم نیاز به بازرسی و بررسی رویدادها و حوادث دارد که این مهم به خوبی در چرخه حیات سیستم مدیریت امنیت اطلاعات قابل مشاهده است. در مرحله ارزیابی، موفقیت و احیاناً شکست هایی که در اجرای سیاست های تدوین شده پیش آمده، بررسی می شود. مرور نتایج حاصل از این مرحله مارا در داشتن دیدی بهتر و اصلاح خطاهای هدایت می کند.

مرحله چهارم: هدف اصلی از این مرحله بهبود و ارتقای سیستم مدیریت امنیت اطلاعات است. این مرحله با ترمیم و تصحیح خطاهای مشاهده شده بر مبنای نتایج به دست آمده از مراحل قبل صورت می گیرد.

پس از پایان مرحله چهارم، چرخه ایمن سازی دوباره به مرحله اول یعنی طراحی بر می گردد. در زمان بازگشت به طور قطع تغییراتی در دارایی ها و یا ساختار سازمان صورت گرفته است. این تغییرات باید در سند امنیت اطلاعات ثبت شود و بر اساس آن کنترل های لازم و همچنین

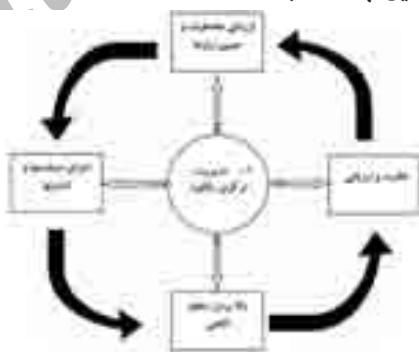
موارد ترمیمی و اصلاحی به منظور ببود و ارتقای سیستم مدیریت امنیت اطلاعات، در آن سند گنجانده شود.

### روش سازمان حسابرسی فدرال امریکا

در سال ۱۹۹۸ سازمان حسابرسی فدرال<sup>۱</sup> گزارش‌هایی به مجلس سنای امریکا ارایه داد که شامل نکاتی درمورد ضعفهای امنیتی سیستمهای اطلاعاتی بود. در آن گزارش چنین آمده بود «هرچه تکیه دولت بر فناوری اطلاعات بیشتر شود، مخاطراتی که ممکن است امنیت ملی را تهدید کند و یا باعث کاهش ارایه خدمات به مردم شود، افزایش می‌یابد».

با این اعتقاد، سازمان حسابرسی فدرال پژوهشها و بررسی‌های بسیاری در سازمانهای دولتی ایالات متحده انجام داد. نتایج این بررسی‌ها چنین گزارش شد: «ضعف اصلی در بروز مخاطرات امنیتی سیستمهای اطلاعاتی، نبود سازوکاری جهت مدیریت امنیت تشخیص داده شد». در نهایت بر مبنای نتایج به دست آمده از این پژوهشها، سازمان حسابرسی فدرال الگوی «اصول مدیریت خطر<sup>۷</sup>» را برای کلیه سازمانهای دولتی کشور امریکا ارایه کرد که مورد حمایت مجلس سنایز قرار گرفت. اصول مدیریت خطر یا چرخه مدیریت خطر با هدف برنامه‌ریزی موثر برای حفاظت اطلاعات طراحی شده است و چارچوب خوبی را برای برقراری امنیت در سازمانهایی که بر فناوری اطلاعات تکیه دارند، ارایه می‌کند. در شکل ۳ چرخه مدیریت خطر نمایش داده شده است.

این چرخه به طور مداوم خطرات فناوری، تجارت، سیاست‌های طراحی شده، کنترل‌ها و عملیاتی را که در فرآیندهای موازی صورت می‌گیرد به وسیله کنترل‌هایی که در سیستم تعییه شده بازنگری می‌کند. عناصر این چرخه عبارتند از:



شکل ۳- چرخه مدیریت خطر منبع : (GAO,1998)

### ایجاد مدیریت مرکزی با نفوذ

- تشكیل یک گروه مرکزی برای انجام فعالیتهای کلیدی: این گروه به منظور برآورده ساختن نیازهای امنیتی، طبق برنامه های مناسب و مداوم به سازماندهی امور مربوط به سیستمهای اطلاعاتی می پردازد.
- ارتباط گروه مرکزی با مدیران ارشد و مدیران فناوری اطلاعات: اصولاً این گروه واسط بین مدیران ارشد و متولیان شبکه و کاربران هستند.
- تعیین بودجه و کارکنان: تعیین بودجه مورد نیاز برای به روزرسانی تجهیزات سخت افزاری و نرم افزاری، پرداخت حقوق کارکنان بخش فناوری اطلاعات و هزینه های آموزشی به عهده این گروه است. علاوه بر این، گروه امنیت با توجه به شرایط محیط در موقعی که سازمان دچار ضعف امنیت اطلاعاتی شود، اقدام به جذب نیروهای متخصص می کند.
- بالا بردن مهارت های فنی گروه امنیت: تعلیم و تربیت کارکنان گروه مدیریت امنیت اطلاعات با سایر کارکنان تفاوت دارد، زیرا این حوزه به طور دائم در حال تغییر و دگرگونی است. کارکنان این گروه باید به طور مستمر با سازمان در کنفرانس های فنی و تکنیکی و دوره های تخصصی با موضوعات امنیت نرم افزار و شبکه و مطالعه بولتن ها و سایر مستندات منتشر شده، اطلاعات خود را به روز نگه دارند.

### ارزیابی خطر و تعیین نیازها

- تشخیص منابع اطلاعاتی: سازمان باید اطلاعات و سیستمهای اطلاعاتی خود را به عنوان سرمایه اصلی خود دانسته و همواره در جهت حفظ و نگهداری آن کوشش کند.
- فرایند ارزیابی مخاطرات: سازمان باید به صورت آزمایشی به کاوش های مختلف جهت ارزیابی خطر در سیستمهای خود پرداخته و نقاط ضعف آنها را منصفانه ارایه کند و پس از آن به رفع مشکلات بپردازد.
- تحولات امنیتی باید به سرعت به مدیران ارشد سازمان گزارش داده شود.
- کنترل خطر در مراحل اولیه: مدیریت مرکزی همواره باید هوشیار باشد و با نظرارت بر روی سیستمهای اطلاعاتی آدرس کسانی که ناآشنا هستند یا بدون مجوز وارد سیستم می شوند به دست آورده و خیلی سریع واکنش نشان دهد.

### بکارگیری خط مشی های صحیح و کنترلهای لازم

- ایجاد ارتباط بین سیاستهای کاری و ریسک های تجاری: تاکید سازمانها بر اهمیت به روزرسانی

سیاستها با توجه به محیط اطراف و تغییرات آن ضروری است.

• تعیین سیاستها و راهبردها : سیاستها نمایی از الزامات اساسی هستند که به وسیله مدیر ارشد مطرح می شود و اجرای آن ضروری است. رهنمودها نیز شامل جزئیات اجرایی سیاستها می باشد.

• پشتیبانی از سیاستها توسط گروه امنیت : گروه مرکزی امنیت عهددارگشترش و مکتب کردن سیاستها با مشارکت مدیران تجاری، حقوق دانان و کارشناسان فناوری اطلاعات است.

#### بالا بردن سطح آگاهی

• آموزش مداوم تمامی استفاده کنندگان در زمینه فناوریهای اطلاعات : برای اجرای سیاستهای امنیت اطلاعات، آگاهی دادن به کاربران، از کارهای بسیار حیاتی و لازم است. کاربران و دیگر کسانی که به منابع اطلاعاتی دسترسی دارند به واسطه عدم دقت و یا عدم آگاهی توانایی پیش‌بینی خطرات را ندارند.

• بهره‌گیری از فنون جلب توجه : آموزش و ترویج تکنیک‌های حفاظت و ایجاد حساسیت در کاربران به منظور جلوگیری از لو رفتن اطلاعات بر اساس سیاستهای تدوین شده، بسیار مفید خواهد بود.

#### نظرارت و ارزیابی

• نظرارت بر روی فاکتورهایی که بر ریسکها اثر می‌گذارد و اثربخشی امنیتی را مشخص می‌کند، مانند تعیین شروط کنترل مکانها و عملیات کاهش ریسک و همچنین ارزیابی کارآیی برنامه‌های امنیتی، سیاستهای تدوین شده و ارتقای سطح آگاهی کاربران.

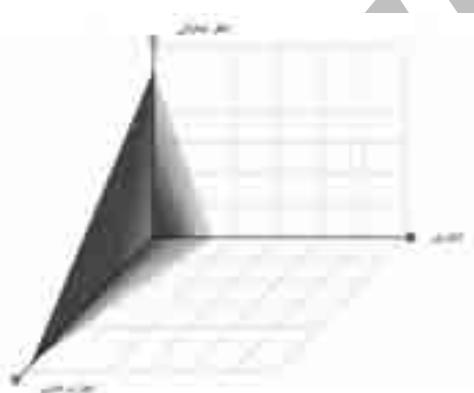
• استفاده از نتایج : گرچه بازنگری به تنها ی قدر است سیاستهای امنیت اطلاعات را تقویت کند، اما کافی نیست و می‌بایست از نتایج حاصل از آن برای بهبود امنیت استفاده کرد.

• به روز بودن تکنیکها و ابزارهای نظارتی : استفاده از شیوه‌های جدید کدنویسی در تهیه نرم افزارها و همچنین بکارگیری ابزارهای نظارتی جدید که بر آسیب‌پذیری‌های شبکه نظارت می‌کنند، کمک موثری در افزایش اینمی خواهد داشت.

#### روش اکتاو

روش اکتاو در سال ۱۹۹۹ توسط انجمن مهندسی نرم افزار دانشگاه کارنگی ملان<sup>۸</sup> ایالات متحده امریکا توسعه یافته و بر تحلیل مخاطرات دارایی‌های فناوری اطلاعات و راه حل‌های

عملی برای کاهش عوامل خطر به واسطه غلبه بر معایب امنیتی کشف شده تمرکز دارد. اکتاو برای سازمانهای طراحی شده است که می‌خواهند نیازهای مربوط به امنیت اطلاعات‌شان را شناسایی کنند. اکتاو «خود هدایت شده» است، به این معنی که کارکنان سازمان برای استقرار راهبرد امنیت، مسئولیت به عهده می‌گیرند. این روش، از داشش افرادی که با تکنیکها و فرآیندهای مرتبط با سازمان آشنایی کامل دارند به عنوان اهرم استفاده می‌کند تا وضعیت جاری مربوط به رویه امنیتی داخل سازمان را کنترل کند.



شکل ۴ - ابعاد سه کانه اکتاو (Alberts & Dorofee, 2001)

برخلاف سایر روشها که بر ابعاد فناورانه متمرکز می‌باشد، روش اکتاو بر موضوعهای راهبردی متمرکز است. اکتاو، خطرات سازمانی را هدف قرار می‌دهد و بر موضوعهای راهبردی مرتبط با تجربه کارکنان تمرکز دارد. اکتاو یک روش ارزیابی انعطاف‌پذیر است که می‌تواند برای اغلب سازمانها مناسب باشد. برای اجرای روش اکتاو، گروه کوچکی از افراد از واحدهای عملیاتی (یا تجاری) و بخش فناوری انتخاب می‌شوند، این افراد سازمان را قادر می‌سازند تا دیدگاه مربوط به فنون امنیتی جاری را تصحیح کنند. با بهکار بردن روش اکتاو، سازمان تصمیمات مربوط به حفاظت اطلاعات را بر اساس خطراتی که در برابر محترمانه بودن، یکپارچگی و قابلیت دسترسی دارایی‌های مرتبط با اطلاعات وجود دارد، اتخاذ می‌کند. در روش اکتاو همه جنبه‌های خطر (اعم از دارایی‌ها، تهدیدها، آسیب‌پذیریها و تاثیر سازمانی) در تصمیم‌گیری به حساب آورده می‌شوند تا سازمان را قادر سازد که راهبرد حفاظتی مناسبی

بر اساس فنون رایج انتخاب کند. جدول ۱ تفاوت‌های اصلی بین اکتاو و دیگر ارزیابی‌ها را به طور خلاصه مطرح می‌کند.

| ویژگی‌های سایر روش‌های ارزیابی | ویژگی‌های روش اکتاو         |
|--------------------------------|-----------------------------|
| ارزیابی سازمانی                | ارزیابی سازمانی             |
| تمرکز بر امنیت                 | تمرکز بر فناوری             |
| موضوعات تکنیکی                 | موضوعات راهبردی (استراتژیک) |
| هدایت شده از سوی کارشناس       | خود رهبری                   |

جدول ۱ - تفاوت‌های اصلی بین اکتاو و روش‌های دیگر (Alberts & Dorofee, 2001)

#### ویژگی‌های کلیدی روش اکتاو

اکتاو خود هدایت شده است و نیاز به سازمانی دارد تا فرآیند ارزیابی را اداره کند و تصمیمات مربوط به حفاظت اطلاعات را اتخاذ کند. یک گروه متشکل از رشته‌های مختلف علمی به نام گروه تحلیل، ارزیابی را رهبری می‌کند. این گروه شامل افرادی از واحدهای تجاری و بخش فناوری اطلاعات است. گروه‌های تحلیل اقدامات زیر را انجام می‌دهند:

- دارایی‌های مرتبط با فناوری اطلاعات (مانند اطلاعات و سیستم) را که برای سازمان مهم می‌باشد شناسایی می‌کنند.
- فعالیت‌های مربوط به تحلیل خطر را بر روی آن دارایی‌هایی متمرکز می‌کنند که برای سازمان از همه حساس‌تر تشخیص داده‌می‌شوند.
- روابط بین دارایی‌های حساس، تهدیدهای پیش‌روی آن داراییها و آسیب‌پذیری‌هایی که می‌توانند داراییها را در معرض تهدید قرار دهند (اعم از آسیب‌پذیری‌های سازمانی و فناورانه) را در نظر می‌گیرند.
- خطرات را در بافت عملیاتی ارزیابی می‌کنند، به این ترتیب که بررسی می‌کنند دارایی‌های سازمان چگونه باعث گسترش فعالیت‌های سازمان می‌شوند و چگونه ممکن است در برابر تهدیدات امنیتی قرار گیرند و با خطر مواجه شوند.
- برای کاهش خطرات مترتب بر دارایی‌های حساس سازمان، راهبرد حفاظت بر اساس تکنیک‌های مناسب جهت بهبود عملیات سازمانی و هم‌چنین برنامه‌های کاهش خطر را معرفی کنند.
- جنبه‌های سازمانی، فناورانه و تحلیلی ارزیابی خطر مربوط به امنیت اطلاعات به وسیله روش

سه مرحله‌ای تکمیل می شود. اکتاو پیرامون این سه جنبه اساسی (توضیح داده شده در شکل ۵) سازمان داده می شود، و کارکنان سازمان را قادر می سازد تصویر جامعی از نیازهای مربوط به امنیت اطلاعات سازمان را فراهم کند.

• مرحله ۱ : ساختن نمودار سطح خطرات بر اساس دارایی‌ها : این یک ارزیابی سازمانی می باشد. گروه تحلیل تعیین می کند که چه چیزی برای سازمان مهم است (داراییهای مرتبط به فناوری اطلاعات) و چه کاری برای محافظت از آن داراییها به انجام می رسد. سپس گروه تحلیل آن دارایی‌هایی را که از همه برای سازمان مهمتر است (دارایی‌های حساس) انتخاب می کند و الزامات امنیتی برای هر دارایی حساس را توصیف می کند. سر انجام تهدیدات در برابر هر دارایی حساس را با ایجاد نمودار تهدید برای آن دارایی تعریف می کند.



شکل ۵ - مراحل اکتاو (Alberts & Dorofee, 2001)

• مرحله ۲ : شناسایی زیرساختهای آسیب‌پذیر: این قسمت ارزیابی اطلاعات زیربنایی است. کلید اجرایی جزییات این قسمت از زیربنای فناوری اطلاعات با اطلاعات گردآوری شده در مرحله اول تشخیص داده می شود و سپس برای نقاط ضعفی که می توانند اعمال غیر معتبر را رهبری و هدایت کنند (آسیب‌پذیری‌های فناورانه) آزمایش می شود.

• مرحله ۳ : گسترش استراتژی امنیتی و نقشه‌های مربوط: در این مرحله میزان خطرپذیری سیستمهای اطلاعاتی بررسی می شود. اطلاعات تولید شده در مرحله یک و دو بررسی می شوند تا احتمال ضرر و زیان تشخیص داده شود و احتمال خطر در ماموریت سازمان ارزیابی شود.

سرانجام یک استراتژی محافظتی برای سازمان تدوین می‌شود که در آن بسته به اهمیت سیستمها و تجهیزات فناوری اطلاعات، روش‌هایی برای کاهش خطر پذیری آنها ارائه می‌شود.

### اکتاو بخشی از زنجیره ایمن‌سازی

ارزیابی مخاطرات مربوط به امنیت اطلاعات، بخشی از فعالیتهای سازمان برای کنترل خطرات امنیت اطلاعات است. اکتاو یک فعالیت ارزیابی است، نه فرآیند مستمر. بنابراین آغاز و پایانی تعریف شده دارد. شکل ۶ ارتباط این فعالیتها و جایی که اکتاو به منظور ارزیابی مورد استفاده قرار می‌گیرد را نمایش می‌دهد.

بخشی از فعالیتهای نشان داده شده در شکل ۶ که شامل برنامه‌ریزی، اجرا، نظارت و کنترل می‌باشد در واقع همان چرخه مدیریت خطر در شیوه سازمان حسابرسی فدرال و چرخه ایمن‌سازی در استاندارد BS7799 است.



شکل ۶ - فعالیتهای اکتاو و مدیریت خطر (Alberts & Dorofee, 2001)

فرآیند پیشنهادی حاصل از پژوهش جهت اجرای سیستم مدیریت امنیت اطلاعات در این فرآیند روش اجرایی ارایه می‌شود تا با استفاده از آن مخاطرات استفاده از فناوری اطلاعات در سازمانها به حداقل برسد. بیشاپ<sup>۰</sup> (2003) در مقاله‌ای تحت عنوان امنیت کامپیوتر

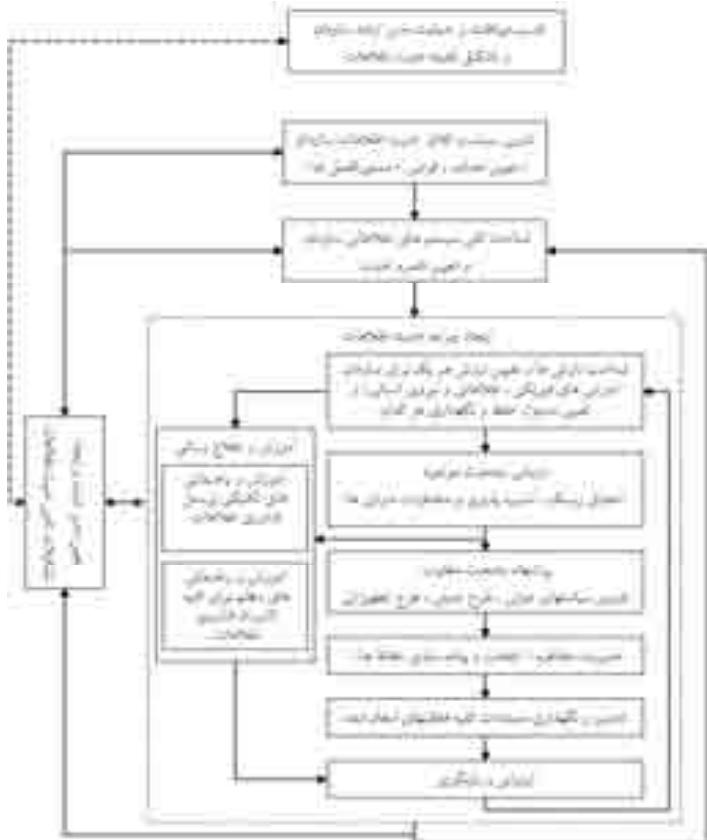
چیست؟ می‌نویسد برای برقراری موقعيت آمیز امنیت در هر سیستمی باید سه پارامتر زیر مشخص شوند:

- هدف از امنیت: در این مولفه باید به این سوال پاسخ داد که سازمان از امنیت چه می‌خواهد و برای چه به دنبال امنیت است.
- سیاست امنیتی: در این مولفه، روش رسیدن به هدف و گام‌هایی که باید برای رسیدن به آن برداشت، مستقل از پیاده‌سازی مشخص می‌شود.
- سازوکارهای امنیتی: در این مولفه سازوکارهای فنی و غیرفنی برای پیاده‌سازی سیاست‌ها مشخص می‌شود (Bishop, M., 2003).

در مقدمه مقاله دلایل ایجاد سیستم امنیتی چنین بیان شد: حفظ اطلاعاتی که در قالب طرحها، نقشه‌ها، سیاست‌ها، بخشنامه‌ها، مکاتبات تجاری و اداری، مستندات پژوهش‌های تحقیقاتی و سایر اطلاعاتی که ما برای ذخیره‌سازی و پردازش در اختیار فناوری اطلاعات قرار می‌دهیم. در شکل ۷ روش اجرایی آورده شده است. هدف ما از ارایه این روش، شناسایی مولفه‌ها و شاخصهای اساسی برای ایمن‌سازی فضای تبادل اطلاعات در سازمان است. این روش با بهره‌گیری از مطالعات جامعی که بر روی استانداردها و روش‌های ایمن‌سازی انجام گرفته، طراحی شده است. همچنین در طراحی روش سعی شده است بخش‌هایی که از نظر محتوا با ساختار سازمانها سازگاری بیشتری دارند انتخاب شوند. روش پیشنهادی استقرار سیستم مدیریت امنیت اطلاعات شامل یازده مرحله است که در ادامه به بررسی هر یک از این مراحل می‌پردازیم:

**کسب موافقت و حمایت مدیر ارشد سازمان و تشکیل کمیته امنیت اطلاعات**  
همانگونه که عنوان شد حمایت مدیر ارشد سازمان از مبانی اساسی پیاده‌سازی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات در سازمان است؛ این حمایت بر کل سازمان اثر می‌گذارد و همکاری تمامی کاربران و مدیران را جلب می‌کند. به عبارت دیگر امنیت باید به شکل نظام واحد در آید تا به نتیجه برسد و به طور قطع بدون حمایت مدیر ارشد سازمان، پیاده‌سازی موفق امکان‌پذیر نخواهد بود.

پس از اخذ حمایت همه جانبه مدیر ارشد سازمان، نوبت تشکیل کمیته امنیت اطلاعات است. این کمیته دو وظیفه عده بر عهده دارد اول تعیین مدیر امنیت اطلاعات و دوم تشکیل منظم جلسه به منظور نظارت مستمر بر نحوه اداره سیستم مدیریت اطلاعات (خالقی، ۱۳۸۳).



شکل ۷ - مدل پیشنهادی استقرار سیستم مدیریت امنیت اطلاعات

اعضای کمیته امنیت را می‌توان از مدیر ارشد سازمان، معاون طرح و برنامه، مدیر فناوری اطلاعات، مدیر حراست و مدیر امنیت اطلاعات سازمان تشکیل داد.

**تعیین مدیر امنیت و ایجاد تشکیلات تامین امنیت اطلاعات**

پس از تشکیل جلسه کمیته امنیت اطلاعات، بایستی مدیر امنیت تعیین شود. مدیر امنیت بایستی با انتخاب و جذب خبرگان فن امنیت اطلاعات، تشکیلات تامین امنیت اطلاعات را راهاندازی کند(خالقی، ۱۳۸۳).

## تدوین سیاست کلان امنیت اطلاعات سازمان

انستیتو بین‌المللی استاندارد و فناوری<sup>۱۰</sup> (1995) سیاست امنیتی را چنین تعریف می‌کند: سیاست امنیتی، سندی است که شرایط مورد انتظار امنیتی و مقررات کلان مربوط به آن را در سطح سازمان بیان می‌کند. این سند باید به طور صریح و دقیق مشخص کند چه سطحی از امنیت برای سازمان مورد انتظار است. سادوسکای<sup>۱۱</sup> در کتاب راهنمای امنیت اطلاعات معتقد است سیاست امنیت اطلاعات در سازمان باید سه نقش عده ایفا کند. اول مشخص کند از چه چیزی باید حفاظت شود و چرا، دوم این که چه کسی از آن حفاظت کند و سوم این‌که زمینه‌ای برای تفسیر و حل درگیریهایی که ممکن است در آینده پیش آید ارایه کند (Sadowsky et al., 2003). در ادامه سادوسکای در همان کتاب می‌نویسد: سیاست امنیتی سازمان نباید شامل تهدیدها، تجهیزات و افراد (با نام هایشان) باشد. همچنین سیاست امنیتی باید کلی باشد و در طول زمان بهندرت دچار تغییر شود.

هدف از تدوین سیاست امنیتی سازمان آن است که کاربران، مدیران و بخصوص متولیان امر فناوری اطلاعات از وظایف خود و کارهایی که برای این سازمان داراییهای اطلاعاتی و تجهیزات فنی سازمان لازم است، اطلاع یابند و از بروز سوء تفاهم و ابهام جلوگیری کنند. سیاست امنیت برای ایجاد وحدت در کارکرد تمام عوامل این‌سازی لازم است (Hone & Elof, 2003). سیاست امنیت اطلاعات باید شامل مرتعی باشد تا به کمک آن بتوان بر حسن اجرای کار نظارت کرد و در صورت تخطی از آن، عواقبی را برای مختلفان در نظر گرفت. سیاست امنیتی باید توسط تشکیلات امنیت سازمان و در صورت نیاز اخذ کمک از مشاوران خارج سازمان تدوین و توسط یک متخصص رسمی مدیریت امنیت اطلاعات مورد بازبینی قرار گیرد. پس از آن به تصویب مدیر ارشد سازمان رسانده شود و در آخر نیز به رویت کلیه کاربران و مدیران آنها بررسد. ولد<sup>۱۲</sup> (2004) در تحقیقی تحت عنوان «عوامل کلیدی در تدوین سیاست امنیتی موثر» که در کشور نروژ انجام شد به این نتیجه رسیده که اگر کاربران از ارزش سیاست اطلاعاتی مطلع نباشند، آنرا به عنوان یک کار احتمانه تلقی می‌کنند و هرگز از آن پیروی نخواهند کرد.

هون و الوف<sup>۱۳</sup> (2003) در مقاله «چگونه سیاست امنیت اطلاعاتی موثر ایجاد کنیم» نوشتند: اغلب کاربران از وجود سیاست اطلاعاتی یا مطلع نیستند و یا آن را کاملاً درک نمی‌کنند. آنها معتقدند سیاست‌ها خیلی طولانی یا خیلی فنی هستند و کاربران رابطه‌ای بین وظایف روزانه خود و سیاست امنیت اطلاعات نمی‌بینند و اغلب آن را مایه رنجش می‌دانند؛ در نتیجه از آن تبعیت نمی‌کنند.

هدف از نقل این بیانات این است که اهمیت سیاست امنیت اطلاعات در استقرار سیستم مدیریت

اطلاعات را درک کرده و بدانیم که چگونه آنرا تهیه کنیم تا علاوه بر دستیابی به اهداف امنیتی، بیشترین سود را از مشارکت کلیه کاربران ببریم.

### شناخت کلی سیستم‌های اطلاعاتی سازمان و تعیین قلمرو امنیت

در گام بعدی پیاده‌سازی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات باید حیطه امنیت تعیین شود. حیطه امنیت می‌تواند کل سازمان و یا بخش‌هایی از سازمان باشد که امنیت آن از اولویت بالاتری برخوردار است.

### آموزش و اطلاع رسانی

در مدل پیشنهادی با توجه به اهمیت نیروی انسانی، بعد از تدوین و تصویب سیاست کلی سازمان باید کلیه کاربران از مفادر آن مطلع شوند و در صورت نیاز با برقراری جلسه‌های توجیهی، سطح آگاهی کاربران ارتقا یابد. بسیاری از پژوهشها نشان می‌دهند بیش از ۸۰ درصد مشکلات امنیتی در سازمانها ناشی از خطاهاست سهوی و عدمی کارکنان بوده است (Sadowsky et al, 2003). خطاها عمدی در جای خود بحث خواهد شد، اما خطاهاست سهوی اکثراً به دلیل عدم آگاهی به وجود می‌آید. از این رو کاربران همواره باید از مخاطراتی که داراییها را تهدید می‌کنند مطلع باشند. ضمن این‌که آموزش نحوه مقابله با آن‌ها باعث مسئولیت‌پذیری کاربران می‌شود و به رفتار معقول آنها در مقابل خطرات کمک می‌کند. در مدل ارایه شده آموزش شامل دو بخش «آموزش و راهنمایی‌های تکنیکی کارکنان فناوری اطلاعات» و «آموزش و راهنمایی‌های منظم برای کلیه کاربران فناوری اطلاعات» است.

آموزش مداوم تکنیکی کارکنان فناوری اطلاعات به دلیل تحولات بسیار سریع فناوری و هم‌چنین وابستگی شبکه، نرم افزار و سخت افزار به این گروه از اهمیت بالایی برخوردار است. این گروه با کسب آخرین تحولات امنیتی در جهان می‌توانند به این‌سازی حوزه فعالیت خود پردازند و وظیفه آموزش سایر کاربران را برقراری کلاس، سمینار آموزشی، انتشار بولتن و یا احداث وب سایت جذاب که توانایی جذب مخاطبان را داشته باشد، برعهده بگیرند.

### شناخت داراییها و تعیین ارزش هر یک برای سازمان

هدف از این مرحله شناخت جنبه‌های گوناگون دارایی‌ها و تعیین ارزش هر یک می‌باشد. در توضیحات مربوط به استاندارد BS7799 در کنترل طبقه‌بندی و کنترل داراییها، کنترل امنیت نیروی انسانی، کنترل امنیت فیزیکی، مرحله ارزیابی خطر و تعیین نیازها در روش سازمان حسابرسی فدرال به تفصیل راجع به این مرحله توضیح داده شده است.

### ارزیابی وضعیت موجود (تحلیل خطر)

بیسون (2004) که یکی از تحلیل‌گران ارشد شرکت کالیو<sup>۱۴</sup> می‌باشد در مقاله BS7799 و ISO17799 شیوه‌ای برتر برای امنیت اطلاعات پیشنهاد می‌کند گام سوم در استقرار سیستم مدیریت امنیت اطلاعات به دو مرحله ارزیابی وضعیت موجود و پیشنهاد وضعیت مطلوب تقسیم‌بندی شود. دلیل ما برای تفکیک، تقسید کورکورانه نیست، بلکه تجربه موفق ده ساله کالیو این اطمینان را به ما می‌دهد که حداقل برای یک بار دو مرحله فوق را در چرخه ایمن‌سازی سازمانها به کار گیریم. پس از آن، اگر این روش موفق بود در دوره‌ای بعدی چرخه ایمن‌سازی آن را تثبیت کنیم و در صورت عدم موفقیت می‌توانیم ارزیابی مخاطرات را که در استاندارد ذکر شده، لحاظ کنیم. هدف از این مرحله شناسایی آسیب‌پذیریهای امنیتی دارایی‌های شناسایی شده در مرحله قبل است. در این مرحله با استفاده از روش اکتاو، اطلاعات مهم و با ارزش سازمان و تهدیدات علیه آنها و امنیت مورد نیاز این داراییها تشخیص داده می‌شود.

تحلیل درست خطر، نقش عمداء را در پیش‌برد صحیح کارها بر عهده دارد. تحلیل خطر فرآیندی است که بر طبق آن دارایی‌های اطلاعاتی مهم سازمان، چگونگی کاربرد و عملکرد آنها مشخص می‌شود. در این مرحله به‌طور دقیق مشخص می‌شود که «چه» چیزی را می‌خواهیم محافظت کنیم، این حفاظت در برابر «چه کسی» صورت می‌گیرد و در نهایت «چگونه» این حفاظت می‌خواهد صورت پذیرد. جهت انجام یک تحلیل ریسک موفق ابتدا باید عملکرد سازمان، رویه‌های تجاری گوناگون و منابع اطلاعاتی مهم، شناخته شوند. باید تعیین شود که چه وسایل و رویه‌هایی می‌توانند یک مشکل امنیتی احتمالی را به وجود آورند. جهت اطمینان و دقت بیشتر، بهتر است که تمامی آنها لیست شوند. برای این منظور بایستی مراحل زیر انجام گیرد:

- آنچه را که باید محافظت شود به طور دقیق مشخص می‌شود.
- باید مشخص شود در برابر چه کسی و یا چه چیزی حفاظت باید انجام شود.
- باید به‌طور دقیق مشخص کرد که برای هر یک از دارایی‌های اطلاعاتی چه خطراتی وجود دارد.
- باید فرآیند ارزیابی به صورت مستمر به‌هنگام شود تا این‌که نقاط ضعف امنیتی برطرف شوند.
- لیستی از سخت‌افزارهای گوناگون نظری استگاههای کاری، کامپیوترهای شخصی، کامپیوترهای کیفی، رسانه‌های قابل جابجایی (مانند CD، فلاپی، نوار) و خطوط ارتباطی تهیه شود.
- در بعد نرم‌افزاری میزان خطر و مشکلات امنیتی بالقوه ناشی از نرم افزارهای رایج،

به هنگام سازی به نسخه های بالاتر و ... مشخص شود. همچنین مشکلات بالقوه ناشی از نصب نرم افزارهای گوناگون بخصوص نرم افزارهای اشتراک فایل، نرم افزارهای بازی و سرگرمی توسط کاربران بدون مجوز کنترل شوند.

• در مورد کارکنان نیز نسبت به افرادی که دسترسی به اطلاعات محرومانه و داده های حساس دارند و یا می توانند پایگاه های داده فعلی را تغییر دهند حساسیت بالایی وجود داشته باشد (کریم بیگی، ۱۲۸۴).

**پیشنهاد وضعیت مطلوب (تدوین سیاست های جزئی، طرح تجهیزاتی)**  
پس از آن که آسیب پذیریها مشخص شد، نوبت ارائه طرحی است که شرایط مطلوب را پیشنهاد می کند. در این طرح سیاست های امنیتی سطح دو<sup>۱۵</sup> که به بیان جزییات می پردازد ارایه می شود و پس از آن چنان که جهت برقراری امنیت تجهیزاتی نیاز باشد، مشخص می شود.

#### مدیریت مخاطره (انتخاب و پیاده سازی حفاظتها)

در این مرحله لازم است بر اساس طرح تدوین شده در مرحله قبل، عملیات پیاده سازی انجام گیرد. استفاده از قسمت چهارم و پنجم کزارش فنی ISO/IEC TR13335 می تواند کمک به سازایی درجهت موققیت این مرحله نماید.

#### تدوین و نگهداری مستندات کلیه فعالیت های انجام شده

به دلیل حجم بودن فعالیت های انجام شده، از مطالعه اولیه تا پیاده سازی، لازم است کلیه فعالیت های انجام شده مکتوب و به صورت مناسب نگهداری شود. این مستندات در موارد مرورهای دوره ای، جهت عدم تکرار رویه های ناموفق و همچنین دریافت گواهی نامه سیستم مدیریت امنیت اطلاعات بسیار مفید واقع خواهند شد.

#### ارزیابی و بازنگری

در قسمت دوم استاندارد BS7799، یک مرحله به نام بازنگری و اصلاح وجود دارد. در روش سازمان حسابرسی فدرال نیز یک مرحله به نام نظارت و ارزیابی وجود دارد که هر دو آنها بر این نکته تاکید دارند که این مرحله موجب بهبود و ارتقای سیستم مدیریت امنیت اطلاعات می شود.

نتایج به دست آمده از پژوهش ولد (2004) در شناسایی عوامل موثر در پیاده سازی موفق امنیت اطلاعات این نکته را تایید می کند که «نظارت و بازنگری» از ارکان اساسی پیاده سازی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات است. او همچنین معتقد است که: «یک عمل را تا وقتی می توان اداره کرد که قابل اندازه گیری باشد». یکی از بخش های اساسی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات همین

مرحله است که معمولاً به فراموشی سپرده می شود. این مرحله با ترمیم و تصحیح خطاهای مشاهده شده بر مبنای نتایج به دست آمده از مراحل قبل به اصلاح نقاط آسیب‌پذیر می پردازد.

### مدل مفهومی پژوهش

امنیت اطلاعات حاصل نمی شود مگر آن که بتوانیم ابعاد مختلف آن شناسایی، و امنیت کامل تمامی آنها تامین شود. پذین منظور با مطالعه استانداردها و روشاهای استقرار امنیت اطلاعات ابعاد گوناگون امنیت اطلاعات شناسائی شد. شکل ۸ مولفه ها و شاخص های اصلی امنیت اطلاعات که در واقع مدل مفهومی پژوهش می باشد را نشان می دهد.



شکل ۸ - مدل مفهومی پژوهش

### امنیت فیزیکی

سیستمهای رایانه ای اهداف مناسبی برای تخریب هستند، دلایل تخریب می تواند شامل انتقام جویی، آشوب، اعتصاب، بیانیه های سیاسی و فکری و یا تنها سرگرمی برای ناخبردان باشد (Sadowsky et al, 2003). اصولاً هر بخش یک سیستم رایانه ای، یا ساختمانی که آنرا در خود جای داده است ممکن است هدف تخریب قرار گیرد. به منظور کنترل این بعد از امنیت

اطلاعات شاخصهای زیر شناسایی شده اند:

- خطرات محیطی (صاعقه، سیل، زلزله، بمبگذاری، حملات تروریستی، قطع کابل ارتباط شبکه)
- سرقت (رایانه رومیزی، رایانه کیفی، قطعات رایانه ها)
- حفاظت از سخت افزار (دسترسی فیزیکی افراد غیر مجاز، حوادث مانند آتشسوزی و ترکیدگی لوله، دود، دما، پارازیت های الکتریکی، نصب تجهیزات استراق سمع)
- تعمیرات در خارج از سازمان

#### امنیت نیروی انسانی

ولد(2004) در قسمتی از پژوهش خود به یک واقعه تاریخی اشاره می کند: در اوخر سال ۱۲۰۰ میلادی کوبلای خان و ایل و تبار مغولی او سعی در عبور از دیوار چین داشتند، اما دیوار بسیار محکم، عمیق و طولانی بود. عاقبت به صورت آرام و ساكت، با تطمیع دروازه‌بان، ترتیبی اتخاذ کردند تا با پیروزی بر آن موانع، توانستند بخش بزرگی از کشور چین را فتح کنند. مفهوم این گفته این است که مهم نیست کنترلهای فنی چقدر قوی باشند، بلکه امنیت همیشه به افراد داخل سازمان بستگی دارد. همچنین در کتاب «راهنمای امنیت اطلاعات» آمده که بسیاری از پژوهشها نشان می‌دهند بیش از ۸۰ درصد مشکلات امنیتی پیش آمده در سازمانها ناشی از خطاهای سهوی و عدمی کارکنان بوده است(Sadowsky et al 2003).

دو نقل بالا و کنترل «امنیت کارکنان» از بخش اول استاندارد BS7799 بر این نکته تاکید دارند که انسان خدشه‌پذیرترین عنصر در حلقة امنیت اطلاعات می‌باشد، از این‌رو توجه به آن ما را در رسیدن به حداقل ایمنی کمک می‌کند. به دلیل اهمیت بسیار این مولفه به دو مولفه، آگاهی کاربران و امنیت نیروی انسانی(عوامل تحمیلی بر نیروی انسانی) تبدیل می‌شود تا این مولفه دقیقتر بررسی شود. شاخصهای موثر در امنیت نیروی انسانی که می‌توانند سبب بروز اختلال در فعالیتهای نیروی انسانی شوند، عبارتند از:

- کار زیاد
- نداشتن مهارت کافی و لازم
- تداخل مسئولیتها
- عدم اطلاع از میزان ارزش اطلاعات
- نداشتن انگیزه
- کوتاهی و بی‌مسئولیتی
- فراموش کاری

شاخصهای موثر که می‌توانند به دلیل عدم آشنایی کاربران سبب بروز اختلال در فعالیتهای نیروی انسانی شوند، عبارتند از:

- سیستم عامل
- سیستمهای کاربردی
- امنیت سیستم عامل
- بسته های نرم افزاری

#### امنیت تکنیکی

این قسمت روی مکانیزم هایی تمرکز دارد که اطلاعات را از انتشار نا خواسته، تحریف و یا تخریب حفاظت می کنند (Sadowsky et al. 2003). این بعد از امنیت معمولاً محترمانگی نامیده می شود، که از دسترسی یا تغییر در داده ها، برنامه ها و یکپارچگی سیستم توسط کاربران غیر مجاز جلوگیری می کند و اطمینان می دهد اطلاعات و نرم افزار ها دست نخورده و صحیح باقی بمانند. برای کنترل این بعد از امنیت اطلاعات شاخصهای زیر شناسایی شده اند:

- افشاء اطلاعات
- تغییر اطلاعات
- تخریب اطلاعات

#### سوالهای پژوهش

پژوهش حاضر ابتدا با مطالعات کتابخانه ای آغاز شد و پس از شناسایی عوامل اثر گذار در امنیت اطلاعات، مدل مفهومی طراحی و شاخصهای اثر گذار بر سیستم امنیت اطلاعات شناسایی شد که بر اساس این مطالعات چهار سوال اساسی و هفت سوال فرعی زیر مطرح شد. مرجع استخراج سوالها نیز لیست های ارزیابی استاندارد BS7799، روش سازمان حسابرسی فدرال، روش اکتاو و تجربه پژوهشگران می باشند.

#### سوالهای اساسی پژوهش

آیا ایجاد امنیت اطلاعات موجب افزایش اثر بخشی نظامهای اطلاعاتی می شود؟  
چند درصد کاربران رایانه ها با روش های حفاظت اطلاعات آشنایی دارند؟  
استفاده اشتراکی از رایانه ها، تا چه حد باعث خسارت به اطلاعات پر ارزش سازمان می شود؟  
تأثیرگذارترین عامل (از بین عوامل انسانی، فیزیکی و فنی) برآسیب پذیری سیستمهای اطلاعاتی کدام است؟

سایر سوال‌هایی که برای شناسایی محیط پژوهش حائز اهمیت هستند  
کاربران چگونه پشتیبان تهیه می‌کنند و فایل‌های پشتیبان را کجا نگهداری می‌کنند؟  
چه مخاطراتی فناوری اطلاعات سازمان را تهدید می‌کند؟  
عوامل موثر در از بین رفتن اطلاعات کدامند؟  
عوامل موثر در ارتقای امنیت اطلاعات از دید کاربران کدام است؟  
مهارت کاربران در بکارگیری سیستم‌عامل، سیستمهای کاربردی، امنیت سیستم عامل و استفاده از بسته‌های نرم‌افزاری چه مقدار است؟  
آیا کاربران از ارزش اطلاعات موجود در رایانه خود اطلاع دارند؟  
آیا کاربران طی سال‌های اخیر دوره‌های آموزشی مرتبط با امنیت سیستمهای رایانه‌ای را گذرانده‌اند؟

### روش پژوهش

از نظر محدوده مکانی، پژوهش حاضر در سه سازمان مستقل، صرفاً اداری، یک شرکت تجاری و یک سازمان تولید قطعات خودرو اجرا شد. بدليل حصول نتایج یکسان از تحلیل داده‌های سه سازمان مورد بررسی، برای اینکه سازمان تولید کننده قطعات از نظر وسعت و تنوع فعالیتهای رایانه‌ای پوشش مناسبی داشت بر آن شدیم تا نتایج حاصل از تحلیل داده‌های سازمان مذکور را مورد بررسی قرار می‌دهیم. اطلاعات لازم در فاصله زمانی فروردین تا خردادماه سال ۱۳۸۵ از طریق پرسشنامه طراحی شده و موجود در شبکه داخلی (وب سایت سازمان) توزیع و نتایج آن در بانک اطلاعاتی ثبت و داده‌های مورد نیاز گردآوری شد.

جامعه آماری پژوهش حاضر شامل ۵۵ کاربر رایانه اعم از مدیران و کارمندان سازمان مورد مطالعه می‌باشد که در جمع آوری داده‌های مورد نیاز، با توجه به کوچک بودن جامعه آماری و امکان دسترسی به آنها از طریق شبکه داخلی و بطور مستقیم، اطلاعات لازم از روش سرشماری گردآوری شد و روش نمونه‌گیری خاصی مورد استفاده قرار نگرفت. در مجموع با توجه به فرست زمانی یک ماهه از زمان قراردادن پرسشنامه بر روی وب سایت، از بین ۵۵ کاربر، ۴۸ نفر به سوالات پرسشنامه به صورت کامل پاسخ دادند که تحلیل نتایج بر اساس نظرات این افراد انجام شد. برای افزایش روایی و اعتبار پرسشنامه ابتدا پرسشنامه به سه تن از کارشناسان امنیت اطلاعات ارایه شد که بعد از نظرخواهی و انجام اصلاحات لازم، شش پرسشنامه نیز بین کاربران توزیع شد (نمونه گیری محدود) و ابهام موجود در رابطه با سوال‌ها مشخص شد و بدین ترتیب پس از شفاف شدن و رفع ابهام از سوال‌ها، پرسشنامه نهایی تهیه شد.

در این پژوهش برای تایید اعتبار پرسش‌نامه، پس از انجام نظر سنجی، داده‌ها وارد نرم افزار آماری SPSS گردید و ضریب آلفای کرونباخ مورد محاسبه قرار گرفت. با توجه به آنکه در سوالها پرسش‌نامه از طیف‌های دو و چند گزینه‌ای استفاده شده، معیار آلفای کرونباخ برای هریک از طیفها مورد محاسبه قرار گرفت که مقدار ضریب آلفا برای سوالهای چند گزینه‌ای برابر  $.89$  و برای سوالهای دو گزینه‌ای برابر  $.84$  بود. بدست آمد که نتایج بدست آمده موید پایانی سوالهای پرسش‌نامه می‌باشد.

با توجه به اینکه در این پژوهش اطلاعات از روش سرشماری یعنی بررسی کل جامعه آماری بدست آمد، برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش‌های آماری توصیفی نظیر تهیه جداول فراوانی، محاسبه شاخصهای آماری و رسم نمودارهای ستونی استفاده شد.

### یافته‌های پژوهش

داده‌های حاصل از متغیرهای جامعه‌شناسختی نشانگر این است که  $36$  درصد کاربران در واحد‌های صفت مشغول فعالیت هستند و  $64$  درصد در ستاد فعالیت می‌کنند. بیشترین فراوانی سطح تحصیلات مربوط به دیپلم و لیسانس با  $27$  درصد برای هر یک از واحدهای ستادی و کمترین فراوانی مربوط به فوق‌لیسانس و بالاتر در واحد‌های تولیدی با صفر درصد می‌باشد. فراوانی کاربران در واحد‌های تولیدی  $16$  درصد دیپلم،  $10$  درصد فوق‌دیپلم،  $10$  درصد لیسانس می‌باشد.  $31$  درصد کاربران را مدیران عملیاتی و بالاتر تشکیل می‌دهند که اطلاعات مهم و حیاتی می‌باشد. این گروه تولیدکنندگان اصلی اطلاعات در سازمان شناخته می‌شوند.  $42$  درصد کاربران رایانه‌های سازمان را کاربران عادی تشکیل می‌دهند. این گروه از کاربران با بکار گیری نرم‌افزارهای کاربردی و سیستمهای خاص سازمان به ثبت اطلاعات در سرورها می‌پردازند.

همچنین نتایج نظرسنجی به‌ما نشان داد که بیش از  $65$  درصد پاسخ‌دهندگان دارای سابقه بیش از  $3$  سال هستند. بیشترین فراوانی به ترتیب مربوط به کاربران با سابقه بین  $3$  تا  $5$  سال با  $35$  درصد می‌باشد. کاربران با  $1$  تا  $3$  سال سابقه  $19$  درصد کاربران رایانه را تشکیل می‌دهند. کمترین فراوانی نیز مربوط به کاربران با سابقه کمتر از  $1$  سال با  $8$  درصد و کاربران با سابقه بیش از  $10$  سال با  $8$  درصد می‌باشد. در بخش دیگری از سوالهای جامعه‌شناسختی با عنوان کاربردهای رایانه در سازمان مشخص شد که  $61$  درصد کاربران به عنوان تولیدکننده اطلاعات در زمینه‌های طراحی و ساخت به کمک رایانه و ورود اطلاعات نرم‌افزارهای خاص سازمان هستند.

### پاسخ به سوالهای پژوهش

پاسخ به سوال اول: آیا ایجاد امنیت اطلاعات موجب افزایش اثر بخشی نظامهای اطلاعاتی می‌شود؟

به منظور پاسخ به این سوال اساسی پژوهش، سه سوال فرعی مطرح شد. این سوالها در برگیرنده «تأثیر ایجاد و استقرار امنیت اطلاعات بر جلوگیری از سرقت اطلاعات، پیشگیری از تخریب، حذف و یا تغییر اطلاعات» و «عدم انجام دوباره کاری» بود که از کاربران مورد پرسش قرار گرفتند.

نتایج بررسی نشان داد که ۴۷/۹ در صد کاربران کامپیوتر در سازمان، ایجاد سیستم امنیت اطلاعات را در جلوگیری از سرقت اطلاعات سازمان به میزان زیاد و خیلی زیاد و ۲۵ درصد در حد متوسط ارزیابی کرده‌اند. ۶۰/۴ در صد پاسخ دهنگان معتقدند که تاثیر ایجاد و استقرار امنیت اطلاعات در پیشگیری از تخریب اطلاعات در حد زیاد و خیلی زیاد و ۲۳ در صد در حد متوسط، می‌باشد همچنین نتایج پاسخها در مورد تاثیر امنیت اطلاعات بر جلوگیری از دوباره کاریها در سازمان نشان می‌دهد که ۳۹/۶ در صد کاربران این عامل را در حد زیاد و ۵۰ در صد در حد متوسط دانسته‌اند.

پاسخ به سوال دوم: چند درصد کاربران رایانه‌ها با روش‌های حفاظت اطلاعات آشنایی دارند؟

به منظور اندازه‌گیری آشنایی کاربران، از آنها خواسته شد میزان اطلاع خود از روش‌های برقراری امنیت اطلاعات مانند روش‌های صحیح قرار دادن کلمه عبور، روش‌های رمزنگاری اطلاعات، نحوه تهیه پشتیبان به موقع و صحیح و همچنین نگهداری صحیح آن را مشخص کنند. پس از جمع‌بندی داده‌های پژوهش مشخص شد ۳۹ در صد کاربران از روش‌های حفاظت اطلاعات آگاهی خیلی کمی دارند، ۳۱ در صد از کاربران آگاهی کمی دارند، ۱۲ در صد آگاهی متوسط، تنها ۲ در صد از کاربران از روش‌های حفاظت اطلاعات آگاهی زیادی دارند، ۲ در صد اطلاعی ندارند و ۱۴ در صد به این پرسش پاسخ نداده‌اند. براساس نتایج فوق می‌توان ادعا نمود تنها ۱۴ در صد کاربران در رابطه با حفاظت از اطلاعات سیستمهای رایانه‌ای آگاهی کافی دارند.

پاسخ به سوال سوم: استفاده اشتراکی از رایانه‌ها، تا چه حد باعث خسارت به اطلاعات پر ارزش شرکت می‌شود؟

به منظور ارزیابی این سوال، سیستمهای بچهارگروه تقسیم شد. گروه اول سیستمهایی است که همواره به صورت اشتراکی بین کاربران مورد استفاده قرار می‌گیرند و ۳۵ در صد سیستمهای را

تشکیل می دهن. گروه دوم سیستمهایی است که اکثر اوقات به صورت اشتراکی به کار می روند و ۱۲ درصد آنها را تشکیل می دهن. گروه سوم که ۴۲ درصد سیستمها را تشکیل می دهن، گاهی اوقات به طور مشترک مورد استفاده قرار می گیرند. گروه چهارم که تنها یک کاربر داردند و ۸ درصد کل رایانه های شرکت را تشکیل می دهن. یافته های پژوهش نشان داد که طی سال گذشته ۷۰ درصد سیستمهای گروه اول، ۴۷ درصد سیستمهای گروه دوم، ۲۷ درصد سیستمهای گروه سوم و ۱۳ درصد سیستمهای گروه چهارم با یکی از مخاطرات رایج (تغییر، حذف یا پاک شدن اطلاعات) مواجه شده اند.

پاسخ به سوال چهارم: تاثیر گذارترین عامل از بین عوامل انسانی عوامل فیزیکی و تکنیکی بر آسیب پذیری سیستمهای اطلاعاتی کدام است؟

برای پاسخ به سوال چهارم، ابتدا سوالها در چهار گروه (مؤلفه امنیت اطلاعات، مؤلفه سنجش آگاهی کاربران، مؤلفه امنیت نیروی انسانی و مؤلفه امنیت اطلاعات) دسته بندی و شاخص آماری جمع امتیازات محاسبه شد. برای محاسبه این شاخص به گزینه خیلی زیاد امتیاز<sup>۵</sup>، زیاد<sup>۴</sup>، متوسط<sup>۳</sup>، کم<sup>۲</sup> و خیلی کم امتیاز<sup>۱</sup> داده شد و با جمع این امتیازها، امتیاز هر سوال بدست آمد. در جدول ۲ نتایج عمومی که امنیت اطلاعات سیستمهای رایانه ای سازمان را به خطر می اندازند ارایه شده است. در این جدول مشاهده می شود که ویروس های رایانه ای با ۱۰۰ امتیاز و بعد از آن به اشتراک گذاری فایلها با ۷۸ امتیاز بزرگترین تهدید برای اطلاعات سازمان معرفی شده اند.

| شاخص های آماری | امتیازات         |              |    |    |    |    |   | تهدیدات امنیت اطلاعات                      |
|----------------|------------------|--------------|----|----|----|----|---|--|
|                | میانگین امتیازات | جمع امتیازات | ۱  | ۲  | ۳  | ۴  | ۵ |  |
| ۲/۶۲           | ۱۰۰              | ۲۰           | ۲۰ | ۳۰ | ۲۲ | ۸  |   | ویروس ها                                   |
| ۱/۷۷           | ۵۵               | ۵            | ۴  | ۱۵ | ۱۴ | ۱۷ |   | اسبهای تراوا                               |
| ۱/۷۱           | ۵۳               | ۱۰           | ۴  | ۹  | ۱۰ | ۲۰ |   | نرم افزارهای جاسوسی (مانند ثبت کننده کلید) |
| ۱/۸۴           | ۵۷               | ۱۰           | ۱۲ | ۳  | ۱۶ | ۱۸ |   | کرم های شبکه                               |
| ۲/۲۳           | ۷۸               | ۱۵           | ۴  | ۲۴ | ۲۴ | ۱۱ |   | اشتراک فایلها                              |
|                | ۳۴۳              |              |    |    |    |    |   | جمع امتیازات                               |

جدول ۲- تهدیدهای امنیت اطلاعات

در جدول ۳ میزان آگاهی کاربران براساس عوامل موثر در امنیت اطلاعات سیستمهای رایانه‌ای سنجیده شده است. همان‌طور که در جدول مشاهده می‌شود امتیازات گزینه‌ها به صورت معکوس محاسبه شده است. دلیل آن هم تاثیر معکوس آگاهی کاربران در مقایسه با سایر مولفه‌های امنیت اطلاعات می‌باشد. این درحالی است که سایر مولفه‌ها تاثیر مستقیم بر امنیت اطلاعات دارند. همان‌طور که مشاهده می‌شود بیشترین عدم آگاهی کاربران از امنیت سیستم عامل با ۱۸۴ امتیاز می‌باشد.

| شاخص‌های آماری   |              | امتیازات     |    |    |    |    |   | عدم آگاهی کاربران   |
|------------------|--------------|--------------|----|----|----|----|---|---------------------|
| میانگین امتیازات | جمع امتیازات | ۱            | ۲  | ۳  | ۴  | ۵  | ۶ |                     |
| ۳/۲۸             | ۱۴۱          | ۳۰           | ۳۶ | ۶۲ | ۱۰ | ۲  |   | سیستم عامل          |
| ۲/۸۸             | ۱۱۸          | ۱۰           | ۲۰ | ۶۹ | ۱۶ | ۲  |   | سیستمهای کاربردی    |
| ۴/۰۹             | ۱۸۴          | ۱۱۰          | ۴۸ | ۱۵ | ۱۰ | ۱  |   | امنیت سیستم عامل    |
| ۲/۷۲             | ۱۱۷          | ۲۵           | ۳۶ | ۳۰ | ۱۴ | ۱۲ |   | بسته‌های نرم‌افزاری |
|                  |              | جمع امتیازات |    |    |    |    |   | ۵۶۰                 |

جدول ۳ - میزان آگاهی کاربران بر اساس عوامل موثر در امنیت اطلاعات

هر یک از عواملی که در جدول ۴ آورده شده‌اند باعث می‌شوند کاربران حساسیت خود را نسبت به امنیت اطلاعات از دست بدهند. هدف از طرح سوالها، سنجش میزان تاثیر هریک از عوامل موثر در امنیت نیروی انسانی سازمان می‌باشد. همان‌طور که مشاهده می‌شود، پاسخ‌گوییان اعلام کرده‌اند که نداشتن مهارت کافی با ۱۴۱ امتیاز بالاترین خطر برای امنیت اطلاعات سازمان می‌باشد و کوتاهی و بی‌مسئولیتی کاربران با ۱۰۰ امتیاز کمترین تهدید برای امنیت اطلاعات سازمان می‌باشد.

## مدیریت امنیت در سیستم های اطلاعاتی

| شاخص‌های آماری   |              | امتیازات     |    |    |    |    | عوامل موثر در امنیت نیروی انسانی |
|------------------|--------------|--------------|----|----|----|----|----------------------------------|
| میانگین امتیازات | جمع امتیازات | ۱            | ۲  | ۳  | ۴  | ۵  |                                  |
| ۲/۶۹             | ۱۰۵          | ۱۰           | ۴۰ | ۲۷ | ۲۰ | ۸  | کار زیاد                         |
| ۳/۲۶             | ۱۴۱          | ۵۰           | ۴۸ | ۲۷ | ۱۰ | ۶  | نداشتن مهارت کافی                |
| ۳/۰۵             | ۱۱۶          | ۲۰           | ۳۶ | ۳۹ | ۱۸ | ۳  | تدخّل مسئولیت‌ها                 |
| ۳/۲۸             | ۱۳۵          | ۲۰           | ۶۴ | ۴۲ | ۶  | ۳  | عدم اطلاع از میزان ارزش اطلاعات  |
| ۳/۰۳             | ۱۱۲          | ۳۵           | ۲۸ | ۲۷ | ۱۶ | ۶  | نداشتن انگیزه                    |
| ۲/۶۳             | ۱۰۰          | ۲۰           | ۲۸ | ۲۷ | ۱۴ | ۱۱ | کوتاهی و بی‌مسئولیتی             |
|                  |              | جمع امتیازات |    |    |    |    | ۷۰۹                              |

جدول ۴ - عوامل موثر در امنیت نیروی انسانی

جدول ۵ نشان‌دهنده عواملی است که امنیت فیزیکی رایانه‌های سازمان را مورد تهدید قرار می‌دهد. همان‌طور که مشاهده می‌شود، حوادث طبیعی با ۱۱۴ امتیاز بالاترین تهدید امنیت فیزیکی رایانه‌های سازمان را به خود اختصاص داده است.

| شاخص‌های آماری   |              | امتیازات     |    |    |    |    | عوامل موثر بر امنیت فیزیکی اطلاعات |
|------------------|--------------|--------------|----|----|----|----|------------------------------------|
| میانگین امتیازات | جمع امتیازات | ۱            | ۲  | ۳  | ۴  | ۵  |                                    |
| ۲/۸۵             | ۱۱۴          | ۴۵           | ۲۲ | ۱۸ | ۴  | ۱۵ | حوادث طبیعی مانند سیل،زلزله،صاعقه  |
| ۲/۷۹             | ۱۰۶          | ۲۰           | ۲۴ | ۴۲ | ۱۲ | ۸  | حوادث غیر طبیعی : اختلالات برق     |
| ۱/۸۵             | ۶۳           | ۵            | ۸  | ۱۵ | ۱۸ | ۱۷ | حوادث غیر طبیعی : دمای محیط        |
| ۱/۵۹             | ۵۴           | ۵            | ۸  | ۹  | ۸  | ۲۴ | حوادث غیر طبیعی : ترکیدگی لوله آب  |
| ۲/۵۹             | ۹۶           | ۱۵           | ۴۰ | ۱۲ | ۱۸ | ۱۱ | ضرربات فیزیکی یا لرزش محیط         |
|                  |              | جمع امتیازات |    |    |    |    | ۴۳۳                                |

جدول ۵ - عواملی که از نظر فیزیکی امنیت رایانه‌های سازمان را تهدید می‌کند

به منظور پاسخ‌گویی به سوال اساسی چهارم، ابتدا کل داده‌ها جمع‌بندی و شاخصهای آماری جمع و میانگین امتیازات محاسبه شد که در نهایت رتبه‌بندی مخاطرات امنیت اطلاعات به صورت جدول ۶ ارایه شد.

| رتبه‌بندی | میانگین امتیازات | جمع امتیازات | تعداد عوامل | مؤلفه‌ها              |
|-----------|------------------|--------------|-------------|-----------------------|
| ۱         | ۱۴۰              | ۵۶۰          | ۴           | عدم آگاهی کاربران     |
| ۲         | ۱۱۸,۲            | ۷۰۹          | ۶           | امنیت نیروی انسانی    |
| ۳         | ۸۶,۶             | ۴۳۳          | ۵           | امنیت فیزیکی          |
| ۴         | ۶۸,۶             | ۳۴۳          | ۵           | امنیت اطلاعات(تکنیکی) |

جدول ۶ - رتبه بندی مخاطرات امنیت اطلاعات

با توجه به این‌که عوامل انسانی که متشکل از دو مؤلفه آگاهی کاربران و امنیت نیروی انسانی می‌باشد و به ترتیب با ۱۴۰ و ۱۱۸/۲ امتیاز بیشترین تاثیر را بر امنیت سازمان می‌گذارد، در نتیجه می‌توان گفت که مؤلفه امنیت نیروی انسانی بیشترین تاثیر را بر امنیت اطلاعات می‌گذارد. همچنین بررسی به‌ما نشان می‌دهد که امنیت فیزیکی با ۸۶/۶ امتیاز در رتبه سوم مخاطرات قرار دارد و امنیت اطلاعات (تکنیکی) با ۶۸/۶ در رتبه چهارم قرار گرفته است.

#### پاسخ به سوالهای فرعی پژوهش

کاربران چگونه پشتیبان تهیه می‌کنند و فایلهای پشتیبان را کجا نگهداری می‌کنند؟

داده‌های جمع‌آوری شده نشان می‌دهد ۲۵ درصد کاربران همیشه، ۲۵ درصد اکثر اوقات، ۱۵ درصد گاهی اوقات و ۸ درصد به‌ندرت فایل پشتیبان تهیه می‌کنند. ۲۲ درصد کاربران هرگز فایل پشتیبان تهیه نمی‌کنند و ۴ درصد نیز هیچ گزینه‌ای را انتخاب نکرده‌اند. در مجموع می‌توان گفت حداقل ۲۷ درصد کاربران فایل پشتیبان تهیه نمی‌کنند. ۲۷ درصد کاربران برای نگهداری فایل پشتیبان خود گزینه کپی بر روی سایر سیستمهای مجاور را انتخاب کرده‌اند. به‌نظر می‌رسد سهولت دستیابی، کپی و بازیابی اطلاعات در این روش برای کاربران بسیار سریع‌تر از سایر روشها می‌باشد. با توجه به حجم پایین فلایپی و امکان آسیب پذیری زیاد آن از یک طرف و حجم زیاد اطلاعات تولیدی از طرف دیگر، تهیه پشتیبان با استفاده از فلایپی به میزان

بسیار کمی مورد استفاده قرار می گیرد. و بهمین دلیل این گزینه کمتر انتخاب شده است. کپی فایل روی سی دی نیز مراحل متعددی مثل درخواست، تایید درخواست توسط مسئولین، درخواست سی دی خام، انتقال فایل به واحد فناوری اطلاعات، رایت سی دی و در نهایت انتقال سی دی به مرکز درخواست کننده را دارد که از آنها به عنوان معضلات تهیه پشتیبان برروی سی دی نام برده شده است. از موارد فوق این نتیجه حاصل می شود که به دلیل وجود برق خانه، اکثر کاربران داده های حساس خود را به راحتی در اختیار سایر کاربران قرار می دهند. این کار ضریب امنیت را به شدت کاهش می دهد.

#### چه مخاطراتی فناوری اطلاعات سازمان را تهدید می کند؟

نتایج این بررسی حاکی از آن است که ۴۴ درصد کاربران نداشتن سیستم تهیه پشتیبان را مهمترین مشکل ذکر کرده اند، ۲۱ درصد وجود ویروس های رایانه ای و ۱۵ درصد نیز خراب کاری های عمدی یا غیر عمدی سایر کاربران را انتخاب کرده اند. ۱۴ درصد نیز به این پرسش پاسخ نداده اند.

#### عوامل موثر در از بین رفتن اطلاعات کدامند؟

پس از جمع بندی داده ها و بکارگیری روش های آماری، مشخص شد از بین رفتن اطلاعات توسط افراد نا آگاه با ۱۵۳ امتیاز بالاترین خطر می باشد. اشتباه غیر عمدی با ۱۳۵ امتیاز دومین عامل خطر از بین رفتن اطلاعات در سازمان است. وجود ویروس های رایانه ای و مشکلات فنی سیستمها به ترتیب با ۱۱۱ امتیاز و ۹۶ امتیاز عوامل بعدی موثر در از بین رفتن اطلاعات هستند.

#### عوامل موثر در ارتقای امنیت اطلاعات از دید کاربران کدام است؟

در صد کاربران اعتقاد دارند که آموزش مستمر کلید ارتقای سطح امنیتی سازمان می باشد، ۴۰ در صد نظارت مستمر، ۱۳ در صد خرید و نصب تجهیزات پیشرفته امنیتی را انتخاب کرده اند و ۱۰ در صد معتقد هستند با تشویق و یا تنبیه می توان شرایط را فراهم کرد تا امنیت در سازمان ارتقاء یابد. ۴ در صد از کاربران نیز هیچ گزینه ای را انتخاب نکرده اند. در توصیف اطلاعات حاصل شده از این پرسش، می توان گفت هر اقدامی که بخواهد موجب ایجاد یا ارتقای امنیت اطلاعات شود باید به طور مستمر پیگیری شود.

مهارت کاربران در بکارگیری سیستم عامل، سیستم های کاربردی، امنیت سیستم عامل و استفاده از بسته های نرم افزاری چه مقدار است؟

با تهیه جداول فراوانی و محاسبه امتیاز هر یک از گزینه ها مشخص شد که کاربران بیشترین مهارت را در استفاده از بسته های نرم افزاری با ۱۴۱ امتیاز دارند و پس از آن سیستم های

کاربردی با ۱۲۷ امتیاز، سیستم عامل با ۱۱۷ امتیاز و امنیت سیستم عامل با ۸۶ امتیاز قرار دارند. کمترین مهارت کاربران در امنیت سیستم عامل با ۸۶ امتیاز می باشد و با توجه به این که سیستم عامل به عنوان واسطه بین کاربر، سخت افزار و برنامه های کاربردی عمل می کند و اهمیت به سزایی در استفاده از رایانه ایفا می کند، توجه به آن می تواند بر کارآیی و امنیت رایانه تاثیر مستقیم بگذارد. متاسفانه همان طور که بیان شد کمترین توجه به امنیت سیستم عامل شده است و بیشترین توجه به مهارت در به کارگیری نرم افزارهای کاربردی معطوف بوده است. به نظر می رسد کاربران به نوعی موظف به انجام کار با نرم افزارهای کاربردی هستند، اما در رابطه با امنیت اطلاعات هیچ گونه بازخواستی صورت نمی گیرد. به همین دلیل می توان ادعا کرد کاربران نسبت به امنیت اطلاعات حساسیتی ندارند.

آیا کاربران از ارزش اطلاعات موجود در رایانه خود اطلاع دارند؟

نتایج بررسی ها در مورد آکاهی کاربران از ارزش ریالی اطلاعات موجود روی رایانه آنها نشان داد که ۲۱ درصد گزینه اطلاعی ندارم، ۲۵ درصد خیلی کم، ۲۱ درصد کم، ۱۰ درصد متوسط و ۸ درصد گزینه زیاد و خیلی زیاد را انتخاب کرده اند و بنابراین تنها ۸ درصد از ارزش اطلاعات موجود بر روی سیستم رایانه خود مطلع هستند. در این بین ۱۵ درصد پاسخ دهنگان نیز هیچ گزینه ای را انتخاب نکرده اند.

همان طور که در مقدمه مقاله اشاره شد، اطلاعات ارزشمندترین دارایی هر سازمان است. اگر برای سنجش ارزش هر کالا از معیار ارزش ریالی استفاده شود، ارزش آن کالا به راحتی برای همگان قابل درک است. به همین منظور ارزش ریالی اطلاعات از دید کاربران مورد بررسی قرار گرفت. همان گونه که بیان شد ۸۲ درصد کاربران یا اطلاعی از ارزش اطلاعات موجود در رایانه خود ندارند و یا اطلاع کمی دارند. از این گفته می توان نتیجه گرفت که وقتی کاربران از ارزش اطلاعات اطلاعی ندارند، قطعاً هیچ تلاشی برای حفظ آن نمی کنند.

آیا کاربران طی سال های اخیر دوره های آموزشی مرتبط با امنیت سیستم های رایانه ای گذرانده اند؟

نتایج داده های گردآوری شده از کاربران مرتبط با آموزش های مرتبه با امنیت اطلاعات به شکل کلاس، سمینار آموزشی یا سایر روشهای فراغیری، نشان داد که ۴۸ درصد کاربران در طول خدمت خود در رابطه با آشنایی با امنیت سیستم های رایانه ای دوره ای را نگذرانده اند. ۲۹ درصد به این سوال پاسخ نداده اند، ۱۳ درصد بین یک تا دو سال گذشته و متاسفانه طی سال ۸ درصد بیش از سه سال گذشته، ۲ درصد بین دو تا سه سال گذشته و متاسفانه طی سال گذشته هیچ یک از پاسخ گویان در هیچ دوره ای شرکت نکرده اند.

در تفسیر اطلاعات بالا فقط می‌توان ابراز تاسف کرد. زیرا تحولات در حوزه فناوری اطلاعات بسیار سریع رخ می‌دهد. با توجه به داده‌های کسب شده می‌توان نتیجه گرفت اندک دانایی موجود در کاربران مربوط به گذشته است و نمی‌تواند کمک موثری در حفظ اطلاعات سازمان نماید.

خلاصه‌ای از فرصت‌ها و تهدیدهای موجود به‌واسطه جمع‌آوری، دسته‌بندی و تحلیل داده‌های پرسش‌نامه کسب شده‌است، در ادامه آورده می‌شود. بدیهی است که اگر از یک فرصت درست استفاده نشود، می‌تواند تبدیل به تهدید شود. از این‌رو براساس منافع و دارایی‌های اطلاعاتی سازمان، تقسیم‌بندی زیر صورت گرفته است.

#### فرصت‌ها

- سطح تحصیلات ۳۱ درصد کاربران لیسانس و بالاتر هستند.
- اطلاعات اصلی سازمان (نقشه‌های فنی، مکاتبات اداری، اطلاعات مالی و...) تماماً توسط رایانه جمع‌آوری، پردازش و توزیع می‌گردند.

#### تهدیدها

- نداشتن سیستم مناسب تهیه پشتیبان یکی از مهمترین تهدید‌ها شناسائی گردید.
- نگهداری اطلاعات حساس سازمان بر روی رایانه‌های شخصی (PC)
- استفاده اشتراکی از رایانه
- عدم آگاهی کاربران از ارزش اطلاعات در دسترس (عدم آگاهی از ارزش اطلاعات باعث می‌شود تولیدکنندگان و استفاده‌کنندگان از اطلاعات حساسیتی نسبت به حفظ آن نداشته باشند)
- عدم آگاهی کافی کاربران از روش‌های حفظ اطلاعات.

#### نتیجه‌گیری

باتوجه به این‌که دغدغه اصلی کارکنان برآورده ساختن درخواستها و انجام وظایفی است که بر عهده آنها می‌باشد اولین چیزی که معمولاً نادیده گرفته می‌شود مسائل امنیتی است. دلیل عدمه آن را می‌توان نداشتن قانون مدون و ابلاغ شده به کارکنان دانست. نکته بسیار مهم این است که، نداشتن مقررات مكتوب باعث می‌شود اولاً کارکنان ندانند چه وظایفی نسبت به حفظ اطلاعات سازمان دارند و ثانياً در صورت بروز تخلف آنها، مرجعی برای رسیدگی به تخلفات وجود ندارد.

همچنین نظرسنجی نشان می‌دهدکه باتوجه به نقاط ضعف بسیار زیاد سازمان در حفظ

داراییهای اطلاعاتی خود، بایستی با پیاده‌سازی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات، ابتدا داراییهای حیاتی خود را شناسایی کنند و پس از آن مخاطرات هر یک را مشخص کنند. در ادامه نیز با کنترل هر یک از مخاطرات روشهایی را برگزیند تا به کمک آن مخاطرات به حداقل رسانده شود. به عبارت دیگر با پیاده‌سازی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات می‌توان شرایطی را فراهم کرد تا مدیران، کارشناسان و کاربران بدون دغدغه به فعالیت‌های اصلی خود ادامه دهند.

براساس مطالعات انجام شده شرط موفقیت سیستم مدیریت امنیت اطلاعات، استمرار چرخه امنیت اطلاعات است که هم در استاندارد انگلیسی BS و هم در شیوه GAO بر آن تأکید شده است. اگر استمرار چرخه امنیت اطلاعات کمرنگ شود، به جرات می‌توان ادعا کرد سیستم مدیریت امنیت اطلاعات در سایر مشغله‌های مدیران و کاربران محو خواهد شد. از این رو ایجاد تشکیلات امنیت اطلاعات، انتخاب مدیر امنیت اطلاعات و نظارت مستمر مدیر ارشد سازمان از ارکان اساسی برقراری امنیت اطلاعات در هر سازمان می‌باشد.

### پی نوشت ها

- 1 . Commercial Computer Security Center
- 2 . Users Code of Practice
- 3 . Information Security Management System
- 4 .Code of Practice for Information Security Management
- 5 . Information Security Management System
- 6 . General Accounting Office
- 7 . Risk Management Principles
- 8 . Carnegie Mellon

۹. پروفسور مت بیشاب استاد دانشگاه کالیفرنیا می‌باشد. او تحقيقات بسياري بر روی آسيب پذيری های فناوري اطلاعات ، امنیت سیستم های نرم افزاري ، شبکه های کامپیوتري و طراحی مدل های امن انجام داده است.

10. National Institute of Standards and Technology ( NIST )

11 . Sadowsky

12 . Wold

13. Hone and Eloff

14 . Callio

شرکت کالیو یکی از معتبرترین موسسات ارائه دهنده مشاوره و گواهی نامه سیستم مدیریت امنیت)  
(اطلاعات در جهان می باشد

۱۵- دو نوع سیاست امنیتی داریم ۱- سیاست امنیتی BS7799 با توجه به فضای حاکم بر استاندارد  
کلان ۲- سیاست امنیتی جزئی که به سیاست امنیتی سطح دو معروف است

#### منابع فارسی

- رادرجبی، مهدی.(۱۳۸۵) مطالعه سیستم‌های مدیریت امنیت اطلاعات و ارایه شاخص و الگو برای  
سازمان‌ها، پایان نامه کارشناسی ارشد دانشگاه صنعتی مالک اشتر، تهران  
خاکی، غلامرضا. (۱۳۷۸). روش تحقیق با رویکردی در پایان‌نامه‌نویسی چاپ دوم، تهران: انتشارات  
بازتاب  
خالقی، محمود. (۱۳۸۳). راهنمای پیاده‌سازی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات. تهران: دیبرخانه  
شورای عالی فضای تبادل اطلاعات کشور  
میوالد، اریک. (۱۳۸۲). امنیت شبکه‌های کامپیووتری، ترجمه سید احمد صفایی چاپ اول، تهران : نشر  
.دانش پژوه  
کریم بیگی، آرش. ۱۳۸۴. ساخت و پیاده‌سازی یک سیاست امنیتی موفق، تهران: دانشگاه صنعتی  
مالک اشتر

#### منابع لاتین

Alberts, C and Dorofee, A.(2001). **Introduction to the OCTAVE**

**Approach.** Pittsburgh, PA: Software Engineering Institute, Carnegie Mellon University,. Available at <http://www.cert.org/octave>.

British standard institute.(1999). Information security management – part1:

**Code of Practice for information security management (BS7799-1) ;**

British standard institute(1999). Information security management – part 2:

**Specification for information security management system (BS7799-2)**

Bishop, M. (2003).**what is security?** Position Paper for the Workshop on

- Education in Computer Security, Monterey, CA. [http://computer.org/security/2003/what\\_is\\_security.pdf](http://computer.org/security/2003/what_is_security.pdf)
- General Accounting Office(1998) . Executive Guide; Information Security Management, Learning From Leading Organizations (GAO/AIMD-98-68, May 1998). [www.gao.org](http://www.gao.org)
- Hone, K & Eloff, J.(2003). **What Makes an Effective Information Security Policy?** Network Security; Available at <http://www.sciencedirect.com>
- International Standard Organization; Information Technology.(2000). **Code of practice for information security management** (ISO/IEC17799); International Standard Organization; Information Technology – **Guidelines for the management of IT security** – Part 1 – part5 (ISO/IEC TR 13335)
- Bisson,J. (2004), **The BS 7799 / ISO 17799 Standard For a better approach to information security**·Callio Technologies [13]. <http://www.ndc.ir/rulles.php> (1384/06/22)
- Japan Information Processing Development Corporation . (2004). **How to Establish an ISMS Management Framework** · <http://www.isms.jipdec>.
- National Institute of Standard and Technology (NIST).(1995). **An Introduction to Computer Security: The NIST Handbook.** Special Publication800-12. <http://csrc.nist.gov/publications/nistpubs/800-12/handbook.pdf>
- Sadowsky ,G . et al (2003) **IT Security Handbook** . infoDev. Worldbank.
- Wold, G.(2004) **Key factors in making Information Security Policies effective;** Available at <http://cran.us.r-project.org/>