



دانشگاه آزاد اسلامی واحد نگار

دانشکده علوم انسانی

پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد (M.A)  
رشته تحقیقات آموزشی

عنوان:

بررسی تاثیر آموزش‌های ضمن خدمت بر توانمندسازی کارکنان بندر  
و دریانوردی و منطقه ویژه اقتصادی امیرآباد بهشهر

استاد راهنما:

دکتر علی یزدان‌پناه نوذری

استاد مشاور:

دکتر فاطمه صغیری سینا

نگارش:

محمد رضا سرمستی

شهریور ۱۳۹۳



کمیته ایمنی و مطابقت راهبردی

اجرای این پایان نامه مورد حمایت مالی سازمان بنادر و دریانوردی قرار گرفته است و سازمان به عنوان تنها مرجع حاکمیتی کشور در امور بندری، دریایی و کشتی رانی بازرگانی به منظور ایقای نقش مرتعیت داشتی خود و در راستای تحقق راهبردهای کلان نقشه جامع علمی کشور مبنی بر "حمایت از توسعه شبکه های تحقیقاتی و تسهیل انتقال و انتشار دانش و سامان دهی علمی" از طریق "استانداردسازی و اصلاح فرایندهای تولید، ثبت، داوری و سنجش و ایجاد بانک های اطلاعاتی یکپارچه برای نشریات، اختراعات و اکتشافات پژوهشگران"، اقدام به ارایه این اثر در سایت SID می نماید.



سازمان بنادر و دریانوردی

## چکیده

هدف از این پژوهش بررسی تاثیر آموزش های ضمن خدمت بر توانمند سازی کارکنان بندر و دریانوردی و منطقه ویژه اقتصادی امیرآباد بهشهر می باشد. این پژوهش از نوع توصیفی بوده و روش پژوهش آن پیمایشی می باشد و جامعه آماری پژوهش شامل ۲۵۴ کارکنان بنادر و دریانوردی منطقه ویژه اقتصادی امیرآباد که بر اساس روش نمونه گیری تصادفی - طبقه ای (کرجی - مورگان) تعداد ۱۵۴ نفر بعنوان نمونه در نظر گرفته شده است که طبق آمار توصیفی ۱۳٪ دیپلم فوق دیپلم ۶۹٪ لیسانس و ۱۰٪ فوق لیسانس ضمناً ۵۸٪ دارای سابقه ۱۰-۱۱-۲۰٪ و ۷٪ تیز ۲۱-۳۰ سال سابقه کار بوده است. ابزار گردآوری اطلاعات پرسشنامه محقق ساخته (مدل توانمند سازی اسپریتیز) که شامل شایستگی، استقلال، معنی دار بودن شغل، احساس امنیت (اعتماد) و موثر بودن با ۱۹ سوال می باشد. پایایی پرسشنامه توانمند سازی کارکنان از طریق آلفای کرونباخ بررسی و مقدار آلفای کرونباخ آن ۰/۹۴ محاسبه گردید. جهت تجزیه و تحلیل داده ها آمار استنباطی از آزمون  $T$  تک نمونه ای و آزمون فریدمن با بهره گیری از نرم افزار SPSS استفاده شده است و نتایج این تحقیق نشان می دهد که آموزش های ضمن خدمت بر (شایستگی، استقلال، معنی دار بودن شغل، احساس امنیت، اثربخشی) توانمند سازی کارکنان تاثیر دارد. و رتبه هر یک از مولفه ها بر توانمند سازی کارکنان به ترتیب احساس امنیت، شایستگی، معنی دار بودن شغل، استقلال و اثربخشی می باشد.

## فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۱	چکیده.....

### فصل اول: کلیات تحقیق

۳	مقدمه.....
۵	بیان مسأله.....
۷	ضرورت واهمیت تحقیق.....
۹	اهداف تحقیق.....
۹	الف- اهداف کلی.....
۱۰	ب- اهداف جزئی.....
۱۰	سوال های تحقیق.....
۱۰	متغیرهای تحقیق.....
۱۱	تعاریف متغیرهای تحقیق.....
۱۱	الف- تعاریف نظری.....
۱۲	ب- تعاریف عملیاتی.....

### فصل دوم: ادبیات یا پیشینه تحقیق

۱۴	مقدمه.....
۱۴	مبانی نظری تحقیق.....
۱۴	آموزش.....
۱۵	انواع آموزش.....
۱۵	آموزش ضمن خدمت.....
۱۶	تعريف آموزش ضمن خدمت.....
۱۷	انواع آموزش های ضمن خدمت.....
۱۷	تاریخچه آموزش ضمن خدمت.....

## فهرست مطالب

عنوان	صفحة
ویژگی های آموزش ضمن خدمت.....	۱۸
اهداف آموزش ضمن خدمت.....	۱۹
سودمندی های آموزش ضمن خدمت.....	۲۰
شرایط آموزش ضمن خدمت.....	۲۰
روشهای آموزش ضمن خدمت.....	۲۱
برنامه ریزی آموزش ضمن خدمت.....	۲۲
مراحل برنامه ریزی آموزشهای ضمن خدمت.....	۲۲
مراحل ارزشیابی برنامه های آموزش ضمن خدمت.....	۲۵
الگوهای ارزشیابی آموزش ضمن خدمت.....	۲۶
الگوی ارزشیابی سیپ.....	۲۸
توانمندسازی.....	۲۹
خاستگاه توانمندسازی.....	۲۹
اهداف توانمندسازی.....	۳۲
رویکردهای توانمندسازی.....	۳۳
فرایند توانمندسازی.....	۳۴
مزایای توانمندسازی نیروی انسانی.....	۳۵
هزینه های توانمندسازی.....	۳۶
ابعاد توانمندسازی.....	۳۶
عناصر اساسی زمینه توانمندسازی در محیط کار.....	۴۰
خطراتات توانمندسازی.....	۴۱
خطراتات درونی.....	۴۱
خطراتات بیرونی.....	۴۲
استراتژی های توانمند سازی.....	۴۳
روش های توانمندسازی کارکنان.....	۴۴
پیش نیازها و سلسله مراتب برنامه های توانمندسازی.....	۴۵

## فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۴۶	سلسله مراتب برنامه های توانمندسازی.....
۴۸	راهکار های عملی توانمند سازی کارکنان.....
۵۲	نتایج حاصل از اجرای توانمند سازی کارکنان.....
۵۳	تاریخچه سازمان بنادر.....
۵۵	ارکان سازمان بنادر و دریانوردی.....
۵۵	مناطق ویژه اقتصادی.....
۵۶	منطقه ویژه اقتصادی بندر امیرآباد.....
۵۷	پیشینه تحقیق.....
۵۷	الف- تحقیقات انجام شده در داخل کشور.....
۶۰	ب- تحقیقات انجام شده در خارج از کشور.....
۶۲	نتیجه گیری.....

## فصل سوم: روش تحقیق

۶۵	مقدمه.....
۶۵	روش تحقیق.....
۶۵	جامعه آماری.....
۶۶	نمونه آماری و شیوه نمونه گیری.....
۶۶	روش جمع آوری داده ها.....
۶۷	روایی و پایایی.....
۶۷	روش تجزیه و تحلیل داده ها.....

## فصل چهارم: تجزیه و تحلیل داده ها

۶۹	مقدمه.....
۷۰	الف) تجزیه و تحلیل توصیفی داده ها.....
۷۷	ب) تجزیه و تحلیل استنباطی داده ها.....

## فهرست مطالب

صفحه	عنوان
	فصل پنجم: خلاصه، نتیجه گیری و پیشنهادها
۸۶	جمع بندی داده ها.....
۸۷	یافته های پژوهش.....
۸۹	بحث و تفسیر نتایج.....
۹۲	محدودیت های تحقیق.....
۹۲	الف - محدودیت های درکترل محقق.....
۹۳	ب - محدودیت های خارج از کترل محقق.....
۹۳	پیشنهادها.....
۹۳	الف - پیشنهاد های مبنی بر نتایج تحقیق.....
۹۵	ب - پیشنهادهای مبنی بر تجرب محقق.....
۹۵	ج - پیشنهادها برای محققان دیگر.....
	منابع
۹۷	الف - منابع فارسی.....
۱۰۱	ب - منابع انگلیسی.....
	پیوست
۱۰۳	پرسشنامه .....
۱۰۵	خروجی نرم افزار SPSS .....
۱۱۱	تعهد نامه اصالت رساله یا پایان نامه تحصیلی .....
۱۱۳	چکیده انگلیسی .....