



90-99-10

دانشگاه علوم و فنون دریایی خرمشهر
پردیس دانشگاهی

گروه حمل و نقل دریایی

پایان نامه کارشناسی ارشد رشته‌ی دریانوردی - حمل و نقل دریایی

بررسی ظرفیت انبارهای موردنیاز نگهداری بارهای غلات در بندر امام خمینی (ره) با استفاده
از تحلیل سوات

استاد راهنما:

دکتر محمد امین کوه بر

دکتر عامر کعبی

استاد مشاور:

امیر میلاد شمس

اصغر رشنودی

پژوهشگر:

شهنواز ایوبی ایوبلو

اسفند ماه 1392



اجرای این پایان نامه مورد حمایت مالی سازمان بنادر و دریانوردهی قرار گرفته است و سازمان به عنوان تنها مرجع حاکمیتی کشور در امور بندری، دریابی و کشتیرانی بازرگانی به منظور ایفا نقش مرجیعت دانشی خود و در راستای تحقق راهبردهای کلان نقشه جامع علمی کشور مبنی بر "حمایت از توسعه شبکه‌های تحقیقاتی و تسهیل انتقال و انتشار دانش و ساماندهی علمی" از طریق "استانداردسازی و اصلاح فرایندهای تولید، ثبت، داوری و سنجش و ایجاد بانک‌های اطلاعاتی یکپارچه برای نشریات، اختراعات و اکتشافات پژوهشگران"، اقدام به ارایه این اثر در سایت SID می‌نماید.



سازمان بنادر و دریانوردهی

چکیده

بندر امام خمینی^(ره) با قدمتی بیش از 70 سال و با برخورداری از 37 پست اسکله در منطقه ویژه

اقتصادی بندر امام خمینی و با انجام 32 درصد از مبادلات تجاری کشور و نزدیکی به 70 درصد مراکز جمیعیتی و صنعتی کشور یکی زا بزرگترهم و نیمترین بنا بردار بازداگنی اری ناست، بگونه‌ی اکه نآ زا به عنون اب ندر ب اه(قطب) (غلات کشور نیزی م دای شوارد. دین پژوشش ه تلاش دش ه تا با توجه به اهمیت موضوع یجادضف م ای نبارهای نگهداری را کلت لاغ فی اب توجه به ترافیک بری ا بیست ساله پیش بینی شده ا دوروی من دسته از کالاها به این بندر سربه کیی وظرفیت سنجی مانسب زم ایزا نابارهی ا و مدر نیاز صورت پذیرد که این امر با استفاده از تحلیل سوات و تهیه پرسش نامه و تجزیه و تحلیل آنها با استفاده از مدل سلسله مراتبی فاpha از صوت رفیضیت است. بسا ریاس یافته های بدست آمده زا ماتریس عوامل ادلخی و خارجی رد و نهایت تشکیل یرتامس کمی بزن هماریزا ای ستراتژیک (MPSQ) مشخص گردید که سامزارد ن حالت تهاجمی قرا و درایار دن وضعیت نی شازا غلبه نقاط قوادت خلی بر نقاط ضعف ادھلی و لغبه فرصت های محیطی بر تهدیدهی م باشد. که زدرهایت زا سه سناریو تعریف شده جهت اجرا ای این اسرتاتری سناریو تمرکز ویژه بر چ مدنسشم اندزا بیست ساله کشور ر بخش بنادر با کسب امتیار رد 98.2 زتبه لوا قررا گرا هتفست. که ایما نر بیان می دراد با توجه به ترافیک بار(کالا) تقریباً یهید میلیون تن پیش بینی شده رد سند چنا همشدزا بیست هلاس کشور ر بخش بنادر بری ا بندر امام خمینی تا سا 404.1 ل عملاً می تونا با تکمیل ابنا رهاردی حس لمالخت موجود که ظرفیت انبارها ار میزنا تقریبی نگدهی را 61 میلیون تن رد سال می مدنا سر پاسخ منا بیسو داد لذد ایگر نیای ز به ساخت انبارهای جدید رده مال مذاکره جهت ساخت ا ردین بدردنمی باشد، ارچکه باعث ایجاد ماداز ظرفیت عرضه انبار می گردد که این امر آ ردینده مشکلاوسمه ت مایل زیار دی به همراه خواهد ادشت.

كلمات کلیدی: بندا رام خمینی، غلات، ساخت انبار

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
1	فصل اول: مقدمه و کلیات
2	1-1 مقدمه
3	2-1 بیان مسئله
4	3-1 اهمیت و ضرورت پژوهش
5	4-1 اهداف تحقیق
5	5-1 سوالات تحقیق
6	6-1 فرضیه های پژوهش
6	7-1 چهارچوب و روش انجام پژوهش
6	8-1 روش های جمع آوری اطلاعات
7	9-1 جنبه جدید و نوآوری بودن
7	10-1 خلاصه فصل
8	فصل دوم: مروری بر پیشینه پژوهش
9	1-2 مقدمه
9	2-2 سابقه و ضرورت انجام تحقیق
9	1-2-2 مطالعات انجام شده در خصوص سرمایه گذاری های انجام شده در زیرساخت های بنادر
13	2-2-2 کاربرد الگوها و مدل سوات در تجزیه و تحلیل وضعیت کنونی و برنامه ریزی و تعیین استراتژی برای آینده سازمان ها
17	3-2 سهم بندر امام از تخلیه و بارگیری کالاهای فله خشک (غلات) کشور
19	4-2 گندم
20	5-2 سویا
21	6-2 جو
23	7-2 ذرت
25	8-2 خلاصه فصل

25	فصل سوم: مواد و روش
26	1-3 مقدمه
26	2-3 بررسی روند ورود غلات در سالهای گذشته و سالهای هدف پیش رو
26	1-2-3 تحلیل روند ورود کالاهای هدف در سالهای گذشته
28	2-2-3 برآورد ورود کالاهای هدف در افق سند چشم انداز بیست ساله
29	3-3 بررسی ظرفیت انبارهای غلات موجود و در حال ساخت
29	1-3-3 ظرفیت انبارهای در حال بهره برداری
29	2-3-3 ظرفیت انبارهای در حال ساخت
30	3-3-3 ظرفیت انبارهای در حال مذکوره
31	4-3 روش پژوهش
32	1-4-3 نوع پژوهش
32	2-4-3 الگوریتم اجرایی و مدل مفهومی پژوهش
32	1-2-4-3 گام نخست، شناسائی عوامل داخلی و خارجی
33	2-2-4-3 گام دوم، طراحی مدل سلسله مراتبی و محاسبه اوزان عوامل داخلی و خارجی
33	3-2-4-3 گام سوم، ایجاد ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی
34	4-2-4-3 گام چهارم، طراحی مدل تحلیلی SWOT و تجزیه و تحلیل ماتریس داخلی و خارجی
36	5-2-4-3 ارزیابی استراتژی ها
38	3-4-3 جامعه آماری و انتخاب نمونه
39	4-4-3 روش ها و ابزار گردآوری اطلاعات
39	5-4-3 تهیه پرسشنامه کارشناسان
40	6-4-3 روایی و پایایی پرسشنامه کارشناسان
40	7-4-3 روش های آماری مورد استفاده
40	8-4-3 تکنیک تحلیل سلسله مراتبی
41	9-4-3 الگوریتم استفاده از AHP
42	1-9-4-3 گام اول، شناسائی معیارهای اصلی
42	2-9-4-3 گام دوم، شناسائی زیرمعیارها
43	3-9-4-3 گام سوم، تعیین اولویت های کلی

43	4-9-4-3 گام چهارم، آزمون سازگاری
45	فصل چهارم: نتایج
46	1-4 مقدمه
46	2-4 آمار توصیفی پژوهش
50	3-4 شناسائی عوامل داخلی و خارجی
52	1-3-4 تعیین اولویت عناصر مدل با استفاده از تکنیک AHP
53	2-3-4 تعیین اولویت معیارهای اصلی براساس هدف
54	1-2-3-4 تعیین اولویت زیرمعیارهای اصلی براساس معیارهای اصلی
56	3-3-4 مقایسه و تعیین اولویت زیرمعیارها
56	1-3-3-4 تعیین اولویت نقاط قوت
57	2-3-3-4 تعیین اولویت نقاط ضعف
58	3-3-3-4 تعیین اولویت فرصت‌ها
60	4-3-3-4 تعیین اولویت تهدیدها
61	4-3-4 اولویت نهائی شاخص‌ها با تکنیک AHP
65	4-4 ایجاد ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی
67	1-4-4 استراتژی تهاجمی (SO)
68	2-4-4 استراتژی تهاجمی (WO)
69	3-4-4 استراتژی رقابتی (st)
69	4-4-4 استراتژی تدافعی (wt)
71	5-4 تشکیل ماتریس کمی برنامه ریزی استراتژیک (QSPM)
74	فصل پنجم: بحث و نتیجه گیری
75	1-5 مقدمه
77	2-5 نتایج پژوهش و بحث
79	3-5 نتیجه گیری
81	پیشنهادات
82	منابع
85	ضمائمه (نمونه فرم پرسشنامه کارشناسان)