



وزارت تعاون ، کار و رفاه اجتماعی
سازمان بیمه سلامت ایران
مرکز مطالعات و محاسبات بیمه ای

بررسی و آنالیز شکایات مشتریان اداره کل بیمه سلامت استان تهران

از نحوه ارائه خدمات ۱۳۹۱-۹۰

محمد رضا جمالی - مهدی میر سراجی

اردیبهشت ۱۳۹۳

سید احمد بن علی

چکیده مطالعه :

زمینه : شکایت، ابراز نارضایتی است که نیاز به پاسخگویی و رسیدگی دارد. ثبت و رسیدگی به شکایات به عنوان یکی از حیطه های مهم استانداردهای مدیریت کیفیت در اداره کل پیش‌سازیت استان تهران مورد توجه قرار گرفته است.

هدف : هدف از مطالعه، بررسی و آنالیز شکایات ثبت شده بر حسب نوع صندوق، کد شکایت، نوع موسسه، اداره محل ارجاع، و مقایسه آماری شکایات بر حسب موضوع، نوع شکایت و ... در سالهای مورد مطالعه می باشد.

مواد و روشها : جامعه مطالعه کلیه شکایتهای واصله به دبیرخانه واحد مشاوره اداره کل در سالهای ۱۳۹۰ و ۱۳۹۱ می باشد. ۴۰۸ مورد شکایت مربوط به سال ۱۳۹۰ و ۵۲۷ مورد شکایت مربوط به سال ۱۳۹۱، نمونه مطالعه را تشکیل می دهدند. داده های ثبت شده در فرم دریافت و بررسی شکایت در فایل اکسل ورود اطلاعات شده و مورد استفاده قرار گرفت. داده های ثبت شده در اکسل به محیط spss منتقل و مورد تجزیه و تحلیل آماری (توصیفی و تحلیلی) قرار گرفت. نمودارها و گرافهای مورد نیاز در محیط Excel طراحی و ترسیم گردید.

یافته ها : ۴۳,۶٪ شکایات در سال ۱۳۹۱ و ۵۶,۴٪ در سال ۱۳۹۲ بوده است. ۶۹,۲٪ شکایات مربوط به بیمه شدگان صندوق کارکنان دولت، ۱۸,۳٪ بیمه شدگان صندوق ایرانیان، ۲,۵٪ بیمه شدگان صندوق روسایی و ۱,۹٪ مربوط به بیمه شدگان صندوق سایر اشاره بوده است. میانگین مدت زمان ۱۸,۳٪ شکایات کمتر از ۲۰ روز و الباقی در مدت زمان بیشتر از نرم تعريف شده (هدف کمی) رسیدگی شده اند. بررسی علت شکایت نشان می دهد ۵۱,۸٪ شکایات مربوط به اضافه پرداختی، ۳۶,۳٪ عدم رضایت از نحوه مساعدت مالی سازمان، ۳,۹٪ عدم رضایت از برخورد اداره کل و زیر مجموعه، ۲,۳٪ عدم تعهد برخی از خدمات، ۲,۴٪ عدم پذیرش بیمه شده توسط موسسه طرف قرارداد، ۰,۹٪ بدون پاسخ، ۰,۹٪ سایر موارد، ۰,۴٪ عدم پرداخت هزینه های درمانی در مراکز غیر طرف قرارداد و ۰,۳٪ سوء استفاده موسسه از دفترچه بیمه بوده است.

۵۶,۵٪ شکایات مربوط به بیمارستانها، ۳,۳٪ داروخانه ها، ۳,۲٪ مراکز جراحی محدود، ۱,۷٪ آزمایشگاهها، ۱,۵٪ پرتوپریشکی، ۰,۵٪ درمانگاه، ۰,۳٪ دفاتر پیشخوان دولت همکار و ۰,۲٪ مربوط به مراکز دندانپزشکی بوده است. ۴,۶٪ شکایات جهت رسیدگی به اداره رسیدگی به اسناد بستری، ۴,۵٪ مربوط به اداره نظارت و ارزشیابی، ۶,۶٪ تهران بزرگ، ۱,۵٪ شورای فنی، ۴,۰٪ امور مالی، ۰,۴٪ مدیریت، ۰,۴٪ اداره بیمه گری و درآمد، ۰,۴٪ اداره ارزیابی عملکرد و ۰,۳٪ شکایات مربوط به اداره رسیدگی به اسناد سرپایی، ارجاع شده است. ۴۱,۷٪ شکایات منجر به پرداخت مابه التفاوت، ۳,۹٪ شکایت ناآورد، ۹,۷٪ صحیح بودن مبلغ پرداختی، ۶,۴٪ رسیدگی به شکایت، ۱,۶٪ سایر موارد، ۱٪ بدون پاسخ و ۰,۵٪ به انصراف بیمه شده از شکایت خود انجامید.

بحث و نتیجه گیری : آزمون های آماری نشان می دهد نوع اقدام و مدت زمان رسیدگی به شکایات با اداره محل ارجاع ارتباط آماری معنی داری دارد. بازبینی فرایند رسیدگی به شکایات در ادارات با بیشترین بار ارجاع شکایات (نظارت و ارزشیابی و اداره رسیدگی به صورتحسابهای بیمارستانی) ضرورت دارد. بازنگری فرایند پذیرش، ثبت و گردش مکاتبات مربوط به شکایات، ضمن کاهش مدت زمان رسیدگی در ارتقاء رضایتمندی بیمه شدگان موثر خواهد بود.

کلید واژه ها : شکایت - بیمه سلامت - بیمه شدگان

فهرست مطالب

ردیف	عنوان	صفحه
۱	فصل اول: کلیات مطالعه	۱۰
۲	۱-۱- مقدمه	۱۱
۳	۱-۲- بیان مساله	۱۳
۴	۱-۳-۱- اهداف	۱۴
۵	۱-۱-۳-۱- اهداف کلی	۱۴
۶	۱-۲-۳-۱- اهداف اختصاصی	۱۴
۷	۱-۳-۳-۱- سوالات و فرضیه	۱۵
۸	۱-۴- تعریف واژه ها و اصطلاحات	۱۵
۹	۱-۵- محدودیتهای مطالعه	۱۶
۱۰	۱-۶- مبانی نظری مطالعه	۱۷
۱۱	۱-۱-۲- شناسایی انتظارات مشتری	۱۸
۱۲	۱-۲-۱-۲- طراحی کالا و خدمت بر اساس نیازها و انتظارات	۲۰
۱۳	۱-۳-۱-۲- تولید و تحويل بر اساس طراحی انجام شده	۲۰
۱۴	۱-۴-۱-۲- نقش کارکنان در رضایت مشتری	۲۱
۱۵	۱-۵-۱-۲- فرآیند رفتار اعتراض مصرف کنندگان	۲۵
۱۶	۱-۶-۱-۲- استراتژی های مورد استفاده مشتریان پس از ارزیابی اولیه	۲۷
۱۷	۱-۶-۱-۲-۱- سکون و بی حرکتی	۲۸
۱۸	۱-۶-۱-۲-۲- تبلیغات شفاهی منفی	۲۹
۱۹	۱-۶-۱-۲-۳- اعتراض به شخص ثالث	۲۹
۲۰	۱-۷-۱-۲- نقش تجربیات گذشته	۳۰
۲۱	۱-۸-۱-۲- نقش ویژگی های شخصیتی و خصوصیات فردی	۳۱

ردیف	عنوان	صفحة
۲۲	۹-۱-۲- نقش احساسات در واکنش مصرف کنندگان به خدمات نامطلوب	۳۱
۲۳	۱۰-۱-۲- نقش فرهنگ	۳۲
۲۴	۱۱-۱-۲- بهبود خدمات	۳۲
۲۵	۱۲-۱-۲- نتایج رفتاری	۳۳
۲۶	۱۳-۱-۲- نتایج رفتاری مثبت	۳۳
۲۷	۱۴-۱-۲- نتایج رفتاری منفی	۳۳
۲۸	۱۵-۱-۲- نتیجه گیری	۳۴
۲۹	۲-۲- پیشینه (سابقه) مطالعه	۳۵
۳۰	۳- روش اجرای مطالعه	۳۹
۳۱	۱-۳- جامعه مطالعه	۳۹
۳۲	۲-۳- روش نمونه گیری و تعیین حجم نمونه	۳۹
۳۳	۳-۳- ابزار جمع آوری داده ها	۴۰
۳۴	۴-۳- روش تجزیه و تحلیل داده ها	۴۰
۳۵	۱-۴- مقدمه	۴۲
۳۶	۲-۴- یافته ها	۴۲
۳۷	۱-۵- چکیده یافته ها	۸۵
۳۸	۲-۵- بحث و نتیجه گیری و پیشنهادات	۹۳
۳۹	فهرست منابع و مأخذ	۱۰۱
۴۰	پیوست ها	۱۰۴

فهرست محتوا

ردیف	عنوان	صفحة
۱	جدول شماره ۱ : فراوانی شکایات در سالهای ۹۰-۹۱	۴۲
۲	جدول شماره ۲ : مدت زمان رسیدگی به شکایات در سالهای ۹۰-۹۱	۴۳
۳	جدول شماره ۳ : فراوانی شکایات بر حسب صندوق در سالهای ۹۰-۹۱	۴۴
۴	جدول شماره ۴ : فراوانی شکایات بر حسب کد شکایت در سالهای ۹۰-۹۱	۴۵
۵	جدول شماره ۵ : فراوانی شکایات بر حسب نوع موسسه در سالهای ۹۰-۹۱	۴۶
۶	جدول شماره ۶ : فراوانی شکایات بر حسب نوع مالکیت در سالهای ۹۰-۹۱	۴۸
۷	جدول شماره ۷ : فراوانی شکایات بر حسب اداره محل ارجاع در سالهای ۹۰-۹۱	۴۹
۸	جدول شماره ۸ : فراوانی شکایات بر حسب نوع اقدام در سالهای ۹۰-۹۱	۵۰
۹	جدول شماره ۹ : فراوانی شکایات بر حسب نحوه اطلاع رسانی در سالهای ۹۰-۹۱	۵۱
۱۰	جدول شماره ۱۰: مقایسه درصد شکایات به تفکیک صندوق در سالهای ۹۰ و ۹۱	۵۲
۱۱	جدول شماره ۱۱: مقایسه درصد شکایات به تفکیک نوع شکایت در سالهای ۹۰ و ۹۱	۵۴
۱۲	جدول شماره ۱۲: مقایسه درصد شکایات به تفکیک نوع مالکیت در سالهای ۹۰ و ۹۱	۵۶
۱۳	جدول شماره ۱۳: مقایسه درصد شکایات به تفکیک اداره محل ارجاع در سالهای ۹۰ و ۹۱	۵۷
۱۴	جدول شماره ۱۴: مقایسه درصد شکایات به تفکیک اقدام انجام شده در سالهای ۹۰ و ۹۱	۵۹
۱۵	جدول شماره ۱۵: نمودار درصد شکایات به تفکیک نحوه اطلاع رسانی در سالهای ۹۰ و ۹۱	۶۱
۱۶	جدول شماره ۱۶: مقایسه درصد نوع اقدام انجام شده توسط ادارات در سالهای ۹۰ و ۹۱	۶۲
۱۷	جدول شماره ۱۷: مقایسه درصد مدت زمان رسیدگی به شکایات در ادارات مختلف در سالهای ۹۰ و ۹۱	۶۵
۱۸	جدول شماره ۱۸: مقایسه درصد نوع شکایات هر صندوق در سالهای ۹۰ و ۹۱	۶۷
۱۹	جدول شماره ۱۹: مقایسه تعداد نوع شکایت به تفکیک ادارات مختلف در سالهای ۹۰ و ۹۱	۶۹
۲۰	جدول شماره ۲۰ : مقایسه درصد شکایات به تفکیک صندوق در سالهای ۹۰ و ۹۱	۷۱
۲۱	جدول شماره ۲۱ : مقایسه درصد شکایات به تفکیک نوع شکایت (کد) در سالهای ۹۰ و ۹۱	۷۲
۲۲	جدول شماره ۲۲ : مقایسه درصد شکایات به تفکیک نوع موسسه در سالهای ۹۰ و ۹۱	۷۴

ردیف	عنوان	صفحة
۲۳	جدول شماره ۲۳ : مقایسه درصد شکایات به تفکیک نوع مالکیت در سالهای ۹۰ و ۹۱	۷۶
۲۴	جدول شماره ۲۴ : مقایسه درصد شکایات به تفکیک اداره محل ارجاع در سالهای ۹۰ و ۹۱	۷۸
۲۵	جدول شماره ۲۵ : مقایسه درصد شکایات به تفکیک نوع اقدام در سالهای ۹۰ و ۹۱	۸۰
۲۶	جدول شماره ۲۶ : مقایسه درصد شکایات به تفکیک نحوه اطلاع رسانی در سالهای ۹۰ و ۹۱	۸۲

فهرست نمودارها

ردیف	عنوان	صفحة
۱	نمودار شماره ۱ : فراوانی شکایات در سالهای ۹۰-۹۱	۴۲
۲	نمودار شماره ۲ : مدت زمان رسیدگی به شکایات در سالهای ۹۰-۹۱	۴۳
۳	نمودار شماره ۳ : فراوانی شکایات بر حسب صندوق در سالهای ۹۰-۹۱	۴۴
۴	نمودار شماره ۴ : فراوانی شکایات بر حسب کد شکایت در سالهای ۹۰-۹۱	۴۵
۵	نمودار شماره ۵ : فراوانی شکایات بر حسب نوع موسسه در سالهای ۹۰-۹۱	۴۷
۶	نمودار شماره ۶ : فراوانی شکایات بر حسب نوع مالکیت در سالهای ۹۰-۹۱	۴۸
۷	نمودار شماره ۷ : فراوانی شکایات بر حسب اداره محل ارجاع در سالهای ۹۰-۹۱	۴۹
۸	نمودار شماره ۸ : فراوانی شکایات بر حسب نوع اقدام در سالهای ۹۰-۹۱	۵۰
۹	نمودار شماره ۹ : فراوانی شکایات بر حسب نحوه اطلاع رسانی در سالهای ۹۰-۹۱	۵۱
۱۰	نمودار شماره ۱۰: مقایسه درصد شکایات به تفکیک صندوق در سالهای ۹۰ و ۹۱	۵۳
۱۱	نمودار شماره ۱۱: مقایسه درصد شکایات به تفکیک نوع شکایت در سالهای ۹۰ و ۹۱	۵۵
۱۲	نمودار شماره ۱۲: مقایسه درصد شکایات به تفکیک نوع مالکیت در سالهای ۹۰ و ۹۱	۵۶
۱۳	نمودار شماره ۱۳: مقایسه درصد شکایات به تفکیک اداره محل ارجاع در سالهای ۹۰ و ۹۱	۵۸
۱۴	نمودار شماره ۱۴: مقایسه درصد شکایات به تفکیک اقدام انجام شده در سالهای ۹۰ و ۹۱	۶۰
۱۵	نمودار شماره ۱۵: نمودار درصد شکایات به تفکیک نحوه اطلاع رسانی در سالهای ۹۰ و ۹۱	۶۱
۱۶	نمودار شماره ۱۶: مقایسه درصد نوع اقدام انجام شده توسط ادارات در سالهای ۹۰ و ۹۱	۶۳
۱۷	نمودار شماره ۱۷: مقایسه درصد مدت زمان رسیدگی به شکایات در ادارات مختلف در سالهای ۹۰ و ۹۱	۶۶
۱۸	نمودار شماره ۱۸: مقایسه درصد نوع شکایات هر صندوق در سالهای ۹۰ و ۹۱	۶۸
۱۹	نمودار شماره ۱۹: مقایسه تعداد نوع شکایت به تفکیک ادارات مختلف در سالهای ۹۰ و ۹۱	۷۰
۲۰	نمودار شماره ۲۰ : مقایسه درصد شکایات به تفکیک صندوق در سالهای ۹۰ و ۹۱	۷۱
۲۱	نمودار شماره ۲۱ : مقایسه درصد شکایات به تفکیک نوع شکایت (کد) در سالهای ۹۰ و ۹۱	۷۳
۲۲	نمودار شماره ۲۲ : مقایسه درصد شکایات به تفکیک نوع موسسه در سالهای ۹۰ و ۹۱	۷۵

ردیف	عنوان	صفحة
۲۳	نمودار شماره ۲۳ : مقایسه درصد شکایات به تفکیک نوع مالکیت در سالهای ۹۰ و ۹۱	۷۷
۲۴	نمودار شماره ۲۴ : مقایسه درصد شکایات به تفکیک اداره محل ارجاع در سالهای ۹۰ و ۹۱	۷۹
۲۵	نمودار شماره ۲۵ : مقایسه درصد شکایات به تفکیک نوع اقدام در سالهای ۹۰ و ۹۱	۸۱
۲۶	نمودار شماره ۲۶ : مقایسه درصد شکایات به تفکیک نحوه اطلاع رسانی در سالهای ۹۰ و ۹۱	۸۲