

## چالش های آموزش عالی در توسعه دانشگاه کارآفرین

کریم کیاکجوری : عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد بندر انزلی و مدرس مرکز کارآفرینی دانشگاه مازندران.  
فروغ رودگر نژاد : عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد بندرانزلی و دانشجوی دوره دکترای مدیریت دولتی .

### چکیده :

در دنیای امروز بدليل وجود عواملی همچون رشد فزاینده رقابت در سطح ملی و بین المللی، تغییرات سریع محیطی و تکنولوژیکی، لزوم توجه به افزایش نوآوری و خلاقیت، اثربخشی، بهرهوری و ایجاد کسب و کارهای جدید باعث گردیده است که دولتها بگونه‌ای اثربخش به موضوع کارآفرینی پردازنند. در این رابطه، آموزش عالی کشور، در بسط و گسترش مفاهیم کارآفرینی از طریق ایجاد دانشگاه کارآفرین، نقش حساس و مهمی بر عهده دارد. بنابراین وجود و استقرار دانشگاه کارآفرین برای حل مسائل و بهبود روند توسعه‌ی کشور، امری ضروری محسوب می‌گردد.

در مقاله‌ی حاضر، با هدف شناخت مقدماتی از کارآفرینی و دانشگاه کارآفرین و نیز برخی موضوعات مهم مرتبط با آنها، بیان مختصری از تعاریف، اهمیت و ضرورت و نقش دانشگاه کارآفرین در توسعه مطرح می‌گردد و همچنین با ارائه مدلی مفهومی ار موانع اجرای دانشگاه کارآفرین در کشور، به بررسی چالش‌هایی که آموزش عالی در استقرار و توسعه آن مواجه است، می‌پردازد و در پایان مقاله نیز، موارد مذکور جمع‌بندی شده و در قالب بحث‌نتیجه‌گیری، کاربردهای مدیریتی و پیشنهادات مرتبط با آن، جهت پیگیری تحقیقات مشابه در آینده ارائه گردیده است.

**واژه‌های کلیدی:** مدل – آموزش عالی – کارآفرینی – دانشگاه کارآفرین.

### ۱- مقدمه

دانشگاه نهادی اجتماعی با قدمتی حدود هشت‌صد سال می‌باشد. این نهاد در مراحل اولیه خود برای مدت طولانی فقط به فعالیت‌های آموزشی می‌پرداخت. بر اساس پویایی درونی دانشگاه و اثرات بیرونی بر ساختارهای دانشگاهی و علمی، دو انقلاب علمی به وقوع پیوسته است. اولین انقلاب و تحول علمی در اوخر قرن نوزدهم اتفاق افتد که طی آن دانشگاه‌ها علاوه بر ماموریت آموزشی و تدریس، ماموریت پژوهشی را نیز به عهده گرفتند. تا قبل از انقلاب علمی اول، ماموریت اصلی دانشگاه، محدود به فعالیت آموزشی و تدریس بود. در انقلاب اول ماموریت پژوهشی نیز به ماموریت اول افزوده شد. وقوع انقلاب آکادمیک یا علمی اول در دانشگاه‌های آلمان رخ داده است. انقلاب علمی دوم بر اساس متكی شدن نوآوریها بر دانش علمی، اوخر قرن بیستم اتفاق افتاده که طی آن دانشگاه علاوه بر ماموریت آموزشی و پژوهشی، عهده دار ماموریت سومی شد و آن نوآوری فناورانه بود. امروزه دانشگاه‌هایی که دارای ماموریت سوم باشند، دانشگاه‌های کارآفرین نامیده می‌شوند (سلجوقی، ۱۳۸۵، ۵۴).

به طور تقریب از اوایل دهه ۱۹۹۰ دانشگاه‌های کارآفرین به رهبری دانشگاه استانفورد و موسسه فناوری ماساچوست آمریکا فعال شد. در حال حاضر دانشگاه ماساچوست حدود چهار هزار بنگاه در منطقه سیلیکون دارد که در زمینه فناوری علمی و توسعه‌ی محصول و فرایند، فعالیت می‌کنند (Duncan et al, 1988).

در شرایط فعلی دانشگاه کارآفرین، یکی از مهمترین عوامل رسیدن به توسعه محسوب می‌شود به گونه‌ای که، توسعه‌ی جوامع مختلف به میزان بسیار زیادی به حضور و کارکرد این دانشگاه‌ها بستگی دارد. دانشگاه کارآفرین کانون اصلی تربیت نیروی انسانی متخصص و آموزش دیده است که با برخورداری از ایده‌ها و اندیشه‌های نو، می‌تواند هر لحظه در شریان‌های حیاتی جامعه که حرکت روبه رشدی دارد نیروی نوینی را تزریق نماید. و جامعه نیز با بکار بستن ایده‌های نوظهور دانشگاهیان، می‌تواند اندیشه توسعه را محقق سازد (Gander, 1987، ۱۳۸۴) (شفیعی، ۱۳۸۴).

بنابراین، هر قدر یک کشور از بنیه‌ی علمی و اقتصادی قویتری برخوردار باشد و بتواند هزینه‌های تحقیقاتی را که در سالهای دیگر به تولید خواهد انجامید را امروز تقبل کند، در عرصه‌ی جهانی، حضور چشمگیرتری خواهد داشت.

در دنیای امروز بدليل وجود عواملی همچون رشد فزاینده رقابت در سطح ملی و بین‌المللی و تغییرات سریع محیطی و تکنولوژیکی، وجود دانشگاه کارآفرین ضروری می‌باشد تا بتواند کارایی و اثربخشی و بالطبع منافع و منابع خود را افزایش دهد.(Barnes et al, 2002). بسیاری از مسایل و چالشها از قبیل امنیت، استغال، بهداشت و درمان، فرهنگ‌سازی، تحقیق و توسعه و غیره در جامعه وجود دارند که نیازمند اندیشه‌های نو و بدیع می‌باشد (Coward et al, 1994(Crandall et al, 1990)(Shortell et al, 1996) و جهت حل مسایل و مدیریت بر چالش‌های بزرگ و چندبعدی موجود در جوامع، دولتها و رهبران جامعه نیازمند ارائه دیدگاهها و طرحهای جدیدی هستند تا بتوانند منشاء خدمات بهتری در جامعه باشند.

با توجه به مواردی که قبلاً در بالا به آنها اشاره شده است در مقاله‌ی حاضر سعی خواهد شد تا مستند به مرور ادبیات موضوعی مربوط به دانشگاه کارآفرین و چالش‌های آموزش عالی در توسعه آن، مورد بررسی قرار گیرد تا بتواند بعنوان مبنایی برای مطالعات بیشتر مربوط به موضوع در دنیای واقعی باشد. در پایان، ضمن جمع‌بندی، نتایج، کاربردهای مدیریتی و جهات تحقیقاتی آینده مربوط به موضوع بنظرور ادامه و پیگیری کار توسط دیگر محققان علاقمند ارائه خواهند شد.

## ۲- تعاریف و مباحث تئوریک

همانند موضوعاتی نظری روش‌شناسی تحقیق(ظهوری، ۱۳۷۸، ۲۷)، بعلت نسبی بودن اصول، قوانین، قضایا و تئوریهای مکشوفه در علوم انسانی، منابع مطالعاتی و تحقیقی مختلف، شیوه‌ها، نظرات و دیدگاههای متفاوتی را در مورد تعریف یک پدیده اجتماعی و انسانی عنوان می‌کنند بگونه‌ای که تشتم آراء در مباحث علوم انسانی بحدی است که نمی‌توان در مورد پدیده خاصی، نظری واحد و قطعی را ارائه کرد. وجود تعاریف و تعبیر مختلف و متنوع از کارآفرینی و دانشگاه کارآفرین، از سویی بیانگر گستردگی و اهمیت موضوع بوده که می‌تواند از زوایای مختلف مورد بررسی قرار گیرد و از سویی دیگر نشان دهنده پویایی موضوع است که می‌تواند زمینه ارائه مدلها، تئوری‌ها و نظرات متفاوتی را فراهم آورد. مستند به گفته فوق‌الذکر، ذیلاً به ذکر چند مورد از تعاریف مختلف ارائه شده در مورد کارآفرینی، دانشگاه کارآفرین پرداخته می‌شود:

### ۱-۱- کارآفرینی

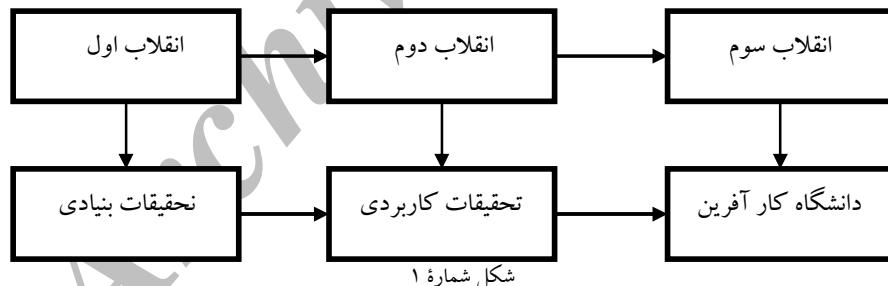
واژه کارآفرینی<sup>۱</sup> از ریشه فرانسوی(Entreprendre) به معنی متعهدشدن و نیز اصطلاحاً به معنی واسطه یا دلال نشأت گرفته، و مفهومی است که تاکنون از دیدگاههای مختلف و متعددی مورد بررسی قرار گرفته است. بمانند سایر بحثها در علوم انسانی، از کارآفرینی نیز تعاریف مختلف و متعددی شده است(احمدپور، ۱۳۸۱، ۳). ذیلاً به ذکر چند مورد از تعاریف مختلف ارائه شده در مورد کارآفرینی پرداخته می‌شود: در واژه نامه دانشگاهی ویستر، کارآفرین فردی است که متعهد می‌شود ریسک‌های یک فعالیت اقتصادی را قبول کرده و آن را مدیریت نماید(Webster,1966). شومپتر<sup>۲</sup> معتقد است که کارآفرینی موتور محرک اصلی در توسعه اقتصادی است(Palmer, 1987, 48). کارآفرینی یعنی شناسایی و بهره‌برداری از افکار فرصت‌طلبانه برای ایجاد و توسعه شرکت‌های کوچک(Brockhaus & Horwitz, 1986, 45). کارآفرینی یک فرایند مدیریتی است که این امکان را به فرد می‌دهد که به طور مستمر حداکثر استفاده از فرصت‌های موجود را بعمل آورده و ایده جدیدی ارائه دهد و آنرا بکار گیرد(کیاکجوری و رودگرنژاد، ۱۳۸۵، ۱۹۹۹). کارآفرینی فرآیند کسب سود از طریق ترکیب جدید، منحصر بفرد و ارزشمند منابع، در محیطی همراه با ابهام و عدم قطعیت است. کارآفرینی به معنای آغاز یا رشد یک شرکت نوپا از طریق مدیریت نوآورانه و ریسک‌پذیر است(احمدپور، ۱۳۸۱، ۲۵). کارآفرینی فرآیندی است که در آن کارآفرین، فعالیت اقتصادی کوچک و جدیدی را با سرمایه خود شروع می‌کند(Drucker, 1985). کارآفرینی فرآیندی

است که بدون توجه به منابعی که در اختیار است، فرصتها بوسیله افراد تعقیب می شود (Hurley, 1999). در مجموع اینکه کارآفرینی عبارتست از: فرآیند نوآوری و بهره‌گیری از فرصتها با تلاش و پشتکار بسیار و همراه با پذیرش ریسکهای مالی، روانی و اجتماعی، که البته با انگیزه کسب سود مالی، توفیق طلبی، رضایت شخصی و استقلال صورت می‌پذیرد (Histrich, 2002).

## ۲-۲- دانشگاه کارآفرین

دانشگاه مؤسسه‌ای است که با هدف ترویج دانش و تربیت نیروی انسانی در زمینه‌های مختلف علوم و فنون به ارایه آموزش عالی و انجام تحقیقات در سطح عالی اشتغال دارد و با زبان گسترش مرزهای دانش، سخن می گوید. معمولاً سه وظیفه عمدۀ بر عهده دانشگاه‌ها است که عبارتند از: آموزش نیروی انسانی، تحقیق و توسعه، ارائه خدمات به بخش گستردۀ تری از جامعه در بکارگیری فناوری در صنعت. نقش آموزشی دانشگاه‌ها در فرآیند توسعه، بر تربیت نیروی انسانی که کلید راهگشای توسعه محسوب می شود، استوار است و نقش تحقیقاتی آن شرط لازم برای موفقیت توسعه می باشد (Dosi, 1984).

در این قسمت، لازم است به سیر تحول پژوهش و تولد دانشگاه کارآفرین<sup>۳</sup> اشاره شود. از زمان تأسیس دانشگاه‌های سنتی که در آن‌ها آموزش بیشترین اهمیت را به خود اختصاص می داد، دیر زمانی است که می گذرد. گرایش به پیشبرد علم، این دانشگاه‌های سنتی را به دانشگاه‌های نسل اول بدل ساخت که در آن تحقیقات بنیادی، مقام نخست را حائز کرده بود. با گذشت زمان و نیاز صنعت به پژوهش‌های خاصی که در راستای برآورده ساختن اهداف توسعه‌ی صنعتی بود، دانشگاه‌های نسل دوم پدید آمدند. در این دانشگاه‌ها پژوهش‌های کاربردی جایگاه برتر را اشغال می کرد و صاحبان صنایع در راستای اهداف اقتصادی و در قالب واحد‌های تحقیق و توسعه اقدام به تأسیس موسسه‌های علمی و تحقیقاتی کردند. پس از چندی با توجه به سرعت سرسام آور علم، به ویژه در عرصه‌ی فن آوری‌های پیشرفته، ارتباط پیچیده صنعت و دانشگاه و لزوم پدیده نو آوری فناورانه به عنوان مهمترین شاخص بهروری شناخته شدند. به شکل زیر توجه کنید:



نسل سوم دانشگاه، نظام ارتباطات صنعت و دانشگاه، انجمن‌های حرفه‌ای مراکز تحقیقاتی مستقل، شرکتهای خدمات تخصصی و زیر سیستم‌های پشتیبان، در یک اقتصاد دانش بنیان است. در بخش سوم یعنی انقلاب سوم، نقش دانشگاه‌ها در ارتقاء‌تکنولوژیک در سطح جامعه و صنعت حائز اهمیت است (Lundvall, 2002) (Etkowitz, 1997).

در تحلیل نظریه دانشگاه کارآفرین، کریستنسن پژوهش و مطالعه گستردۀ ای را انجام داده است. وی با تأکید بر ابعاد سازمان و ویژگی‌های ساختاری دانشگاه، کارآفرینی دانشگاه را در نزدیک تر شدن دانشگاه به یک سازمان یادگیرنده معرفی کرده است. او با طرح این استدلال که دانشگاه کارآفرین سازمانی است که یاد گرفتن و یاد دادن دغدغه همیشگی آن بوده است، دانشگاه را نزدیک ترین سازمان به سازمان یادگیرنده به شمار می آورد (Houce, 1982).

در مورد ویژگیهای دانشگاه کارآفرین برخی از اندیشمندان به شرح ذیل مطالبی را ارائه کرده اند:  
تراج تنبیرگ می گوید: ۱) در دانشگاه کارآفرین دانشجویان به عنوان مشتری به شمار می آیند. ۲) در دانشگاه کارآفرین تشویق های سنتی کاهش، اما موقعیت و جایگاه دانشگاه ارتقا می یابد. ۳) در دانشگاه کارآفرین اعضا هیات علمی و مدیران بطور روزافزون به یکدیگر نزدیک می شوند. ۴) دانشگاه کارآفرین ناگزیر از ایجاد و کسب درآمد است(کیاکجوری و رودگرنزاد، ۱۳۸۶، p. ۵).

### ۳- بیان مسئله و هدف از نگارش تحقیق

امروزه مفهوم توسعه، یکی از مهمترین و بحث‌انگیزترین مسائل و چالش‌ها در میان کشورهای جهان و بخصوص کشورهای در حال توسعه‌ی (جهان سوم) مانند ایران می‌باشد. به‌گونه‌ای که کارشناسان و دانشمندان رشته‌های مختلف علمی نظری اقتصاددانان، سیاستمداران، جامعه‌شناسان، مدیران و غیره، دیدگاه‌های مختلف و متفاوتی در مورد ماهیت و علل توسعه‌نیافتگی و راه‌های غلبه بر آن ارائه می‌دهند(طاهری، ۱۳۷۸). از سوی دیگر، دانشگاه کارآفرین به عنوان مرکز تولید علم و دانش و تکنولوژی و محل کاربردی نمودن علم و دانش می‌تواند نقش به سزایی در پیشرفت و توسعه‌ی کشور در عرصه‌های جهانی داشته باشد. دانشگاه کارآفرین از عوامل بسیار مهم در شکوفایی جامعه می‌باشد، به‌نحوی که با شاغل نمودن فارغ التحصیلان دانشگاه، علاوه بر استفاده از دانش آنها در شکوفایی خود، خروجی دانشگاه را بکار بسته و مانع از بیکار و بی ارزش شدن آنها می‌گردد. در کشور ما هم تا حدی بحث دانشگاه کارآفرین مطرح و دروسی برای آن در نظر گرفته شده است، ولی این کار به معنای واقعی دانشگاه کارآفرین قلمداد نمی‌شود. برنامه‌های پنج ساله و چشم انداز ۲۰ ساله توسعه‌ی کشور به نیروی انسانی ماهر نیاز دارد و این نیروها را دانشگاهها تربیت می‌کنند. در نتیجه ضروری است توجه بیشتری به مقوله دانشگاه کارآفرین گردد.

### ۴- نقش دانشگاه کارآفرین در توسعه

هر چند اولین مباحث مطرح شده در مورد پیشرفت و توسعه یک جامعه، تکیه بر مزیت‌های نسبی و صرفه‌های اقتصادی ناشی از عملکرد جمعی است، اما در اواخر قرن بیستم بسیاری از محققان دانشگاهی و صاحبان صنایع به باور مشترکی رسیده بودند و آن توانایی رقابت در عرصه‌های بین‌المللی و باقی ماندن در دهکده جهانی بود. (Dosi, 1984).

البته نکته قابل تأمل این است که دانشگاه کارآفرین انتقال بین‌المللی تکنولوژی و فن آوری و دانش را نیز تسريع و تسهیل می‌کند در واقع انتقال بین‌المللی تکنولوژی به دلیل احتراز از دوباره کاری‌های تحقیقاتی به عنوان یک رهیافت موثر برای جایگزینی تولید دانش مورد نظر در سطح ملی کشورها مورد توجه قرار می‌گیرد (Dalton, et al., 1999). دانشگاهها به عنوان یکی از نهادهای پیشرو در جامعه نمیتوانند صرفاً در شمایل موسسات آکادمیکی ظاهر شوند. در عوض از آنها انتظار می‌رود که نقش مهمی را در فرایند توسعه عهده دار شوند و این مهم تجلی نمی‌یابد مگر در کارآفرین کردن دانشگاهها. دانشگاه کارآفرین شکاف بین تحقیق و توسعه را پر می‌کند و با ارایه منابع لازم به جامعه جهت توسعه و نیز با ایجاد هم افزایی، ترویج یادگیری و تغییر سریع، رقابت در عرصه بین‌المللی را افزایش میدهد(کیاکجوری و رودگرنزاد، ۱۳۸۶) (Hoffmann, et al., 2001).

دانشگاه کارآفرین از دو جنبه تاثیرگذار است: نخست از جنبه‌ی درونی، تحول و تکاملی که برای ایجاد فضای کارآفرینی در دانشگاه، بوجود می‌آید و دوم از جنبه‌ی بیرونی و تأثیرگذاری که محیط خارجی بر دانشگاه دارد تا نظام نوآوری در آن تحقق یابد. در دانشگاه کارآفرین، فعالیت‌های کارآفرینانه با هدف ارتقای عملکرد ملی و منطقه‌ای و نیز کسب مزیت‌های مالی برای دانشگاه و هیأت‌علمی آن صورت می‌گیرد(Souder & Nassar, 1990). برخی منتقدان به دلیل ترس از نابودی نقش دانشگاه به عنوان پیشتاز علمی- انتقادی جامعه بر این باورند که باید با پدیده کارآفرینی مقابله کردو یا دست کم آن را در عرصه‌های مشخصی محدود کرد. برخی شرکت‌های موجود نیز از ظهور پدیده شرکت‌های کارآفرینی که در آغوش مراکز رشد دانشگاهی پرورش یافته‌اند، می‌هراسند و آنها را همچون

رقابی توامند در مقابل خود می‌دانند. باید توجه داشت با وجود اینکه، که دانشگاه کارآفرین قرار است نقش فعالی در عرصه توسعه‌ی اقتصادی بازی کند ولی به معنای ازبین رفتن نقشهای قدیمی تر دانشگاه نیست. بلکه این نقش‌ها فقط به شیوه نوینی به انجام خواهد رسید. افزون بر انتقال نتایج پژوهش به جامعه، دانشگاه کارآفرین می‌کوشد به شرکت‌های با فناوری کم و متوسط کمک کند تا سطح علمی و فناوری شان را بالا برند(Pelikan, 1992) (فتح راد و دیگران، ۱۳۸۴، ۱۴۹). بنابراین، هر قدر یک کشور از بنیه علمی و اقتصادی قویتری برخوردار باشد و بتواند هزینه‌های کارآفرینی را که در سالهای دیگر به تولید خواهد انجامید امروز تقبل کند، در عرصه جهانی شدن حضور چشمگیرتری خواهد داشت. از این رو، توسعه‌ی همه جانبی و پایدار عمدتاً به سواد و توسعه‌ی فناوری متکی است و توسعه‌ی فناوری نیز بر پایه خلاقیت و نوآوری و توسعه‌ی علمی و دانایی صورت می‌گیرد و دست یابی به توسعه‌ی علمی نیز از طریق دانشگاه کارآفرین میسر است(کیاکجوری و رودگرزناش، ۱۳۸۶).

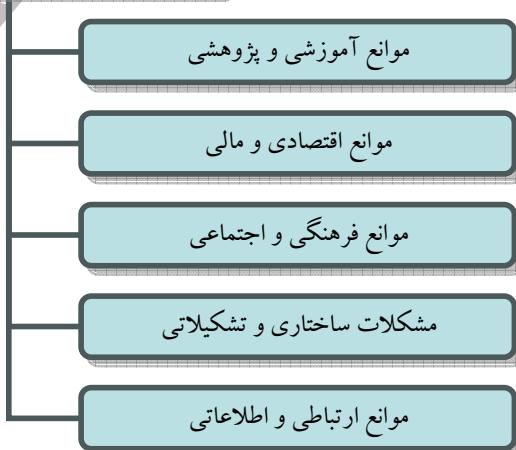
گام اساسی در راه توسعه در یک جامعه دانش مدار، همانگی و نیاز سنجی دقیق برای تعیین اولویت‌ها و کمبودهای مورد نیاز در ساختار جامعه دانش محور است و چنین می‌نماید که نقاط شروع زیادی در سطح جهانی و میان کشورهای مختلف وجود دارد ولی تک جاده موجود برای رسیدن به توسعه، همانا پدیده دانشگاه کارآفرین است (سلجوچی، ۱۳۸۵، ۵۰).

##### ۵- ارائه مدلی مفهومی از موانع و چالش‌های توسعه‌ی دانشگاه کارآفرین در ایران

در کشور ما موضوع کارآفرینی وايچاد دانشگاه کارآفرین، یک موضوع نسبتاً جدید و مطالعات و بررسی‌های علمی در خصوص آن محصول سال‌های اخیر می‌باشد. از طرف دیگر استقرار دانشگاه کارآفرین و فرهنگ سازی آن در کشور، خود با مسائل و مشکلات خاصی مواجه است.

بدون توجه به بحثهای گوناگونی که معمولاً در مورد تئوری و تئوری‌پردازی مطرح می‌شود در مجموع می‌توان هر گونه نوآوری تئوریکی را در چهار گروه بدین شرح در نظر گرفت(Feldman, 2004): بسط یا بهبود تئوریهای موجود، مقایسه دیدگاههای تئوریکی مختلف، بررسی پدیدهای خاص با استفاده از دیدگاههای تئوریکی مختلف و بالاخره اینکه بررسی پدیدهای مستند و تکراری(تحقیقی که قبل انجام شده است) در محیط و شرایطی جدید. مبتنی بر این دیدگاه، مقاله‌ی حاضر در گروه سوم یعنی بررسی پدیدهای خاص با استفاده از دیدگاههای تئوریکی مختلف قرار می‌گیرد. بر این اساس، هدف عملیاتی مقاله‌ی حاضر، ارائه مدلی مفهومی جهت بررسی چالش‌های آموزش عالی در توسعه‌ی دانشگاه کارآفرین در ایران ، در پاسخ به این مسئله می‌باشد که مستند به مرور ادبیات موضوعی مربوط، موانع توسعه و اجرای دانشگاه کارآفرین، در کشور ما چه می‌باشد؟

#### موانع توسعه دانشگاه کارآفرین



## نمودار شماره دو – ارائه مدلی مفهومی جهت بررسی موانع توسعه‌ی دانشگاه کارآفرین در ایران.

### ۶- تشریح مختصر اجزاء مدل ارائه شده

#### ۶-۱- موانع آموزشی و پژوهشی

از موانع دانشگاه کارآفرین در کشورهای در حال توسعه از جمله ایران وجود زیرساخت غلط و سنتی آموزش و

پژوهش است. که این موانع را می‌توان در موارد زیر دسته بندی نمود:

۶-۱-۱- **تغییر دیدگاه تولید علم**: برای ایجاد دانشگاه کارآفرین، دیدگاه تولید علم باید از نگرش سنتی تغییر کند و پژوهش با هدف حل مسائل و مشکلات جامعه و عرضه محصولات جدید بر مبنای دانش تولید شده در دانشگاهها انجام شود. لذا پژوهشگران باید به فکر رفع نیاز جامعه و سازمانها باشند و ارزیابی پژوهش‌های دانشگاهی باید توسط مدیران حرفه‌ای و کاربران آن انجام شود نه توسط همکاران دانشگاهی.

۶-۱-۲- **تغییر برنامه‌های آموزشی**: برنامه‌های آموزشی دانشگاه باید تغییر کند به طوری که در دروس تخصصی، یادگیری بر مبنای حل مساله و تحقیق جزو لاینک روش‌های تدریس باشد و قابلیت پردازش ایده در دانشجویان تقویت شود. دانشجویان می‌پایست قابلیت انجام تحقیقات بین رشته‌ای را کسب کنند.

تغییر اساسی دیگر در برنامه‌های آموزشی دانشگاه باید انجام شود. گنجاندن چند درس کارآفرینی در برنامه‌های آموزشی همه رشته‌ها است که این مورد در کشور ما در حال تحقق می‌باشد (یداللهی، ۱۳۸۴). (Astebro, 2003)

#### ۶-۲- موانع اقتصادی و مالی

مشکلات مالی در اکثر کشورهای جهان سوم باعث گردیده که دانشگاه محلی برای گرفتن مدرک جهت امراض و معاش تلقی گردد و حتی اساتید، محققان، پژوهشگران بجای دغدغه تولید علم و پژوهش درگیر مشکلات مالی زندگی باشند. همچنین تخصص کم بودجه به امر پژوهش و تحقیق می‌تواند به نارسایی و مشکلات در این زمینه شدت بخشد.

#### ۶-۳- موانع فرهنگی و اجتماعی

فرهنگ سازمانی یک از عوامل مهم در رفتار سازمانی است. در فرایند ایجاد تحول در دانشگاه، فرهنگ سازمانی می‌تواند هم به عنوان مانع و هم تسهیل کننده مطرح باشد. برای جلب مشارکت اعضای دانشگاه و همچنین ایجاد اثربخشی در فعالیت‌های کارآفرینی دانشگاهی می‌بایست فرهنگ در اعضای دانشگاه ترویج شود به طوری که هر عضو دانشگاه خودش مروج فرهنگ و نگرش کارآفرینی باشد (یداللهی، ۱۳۸۴). چرا که فرهنگ می‌تواند عامل مهم سوق‌دهنده و یا جلوبرنده ابتکارات، خلاقیتها و یادگیری سازمانی باشد. دانشگاه برای کارآفرین شدن باید فرهنگ کارآفرینانه را در خود نهادینه سازد. این امر از طریق شناسایی، حمایت و رشد استعدادهای خلاق، توسعه‌ی فرهنگ کاری در بین اعضای سازمان (اعضای هیات علمی و کارکنان)، ایجاد و تقویت یادگیری سازمانی، ایجاد تحول در ارزشها، باورها و مفروضات اعضاء، ایجاد فرهنگ کار گروهی و ارتقاء سطح مشارکت جمعی آنها صورت می‌پذیرد (کردناییج، ۱۳۸۴) (The Conference Board, 2000).

#### ۶-۴- موانع ساختاری و تشکیلاتی

ساختار سازمانی باید حامی نوآوری سازمانی و کارآفرینی دانشگاهی باشد، که در کشور ما می‌توان به طور خلاصه اهم موانع ساختاری و تشکیلاتی را به شرح زیر بیان نمود:

۶-۴-۱- **عدم استقلال در مدیریت دانشگاهها**: استقلال در مدیریت دانشگاهها و دانشکده‌ها فرایند کارآفرینی دانشگاه را تسريع می‌کند. از یک سو به منظور پاسخگویی دانشکده‌ها و از سوی دیگر برای ایجاد زمینه نوآوری در کارآفرینی دانشگاهی، دانشکده‌ها و موسسات دانشگاهی می‌بایست با استقلال عمل کنند. همچنین مستقل کردن دانشگاه‌ها در کلیه تصمیمات داخلی، بخصوص ظرفیت پذیرش دانشجو و حذف و اضافه کردن رشته‌های علمی باعث

می شود که در تعامل با جامعه، صنعت و دولت بتواند نوع فعالیت و ظرفیت آن را متناسب با نیاز بازار تنظیم نمایند و در فرایند کارآفرینی دانشگاهی با مانع خارجی روبرو نشوند.

**۶-۲-۴- نبود ساختار منعطف:** یک دانشگاه کارآفرین نیاز دارد تا انعطاف پذیر تر بشود، به ویژه در واکنش های به تقاضاها و نیازهای در حال تغییر محیط. این انعطاف پذیر امکان پذیر نمی شود مگر اینکه ابعاد ساختاری دانشگاه تغییر نماید. دانشگاه با شرایطی مهیا کند که اطلاعات و ارتباطات بصورت شفاف و سریع در سازمان جریان یابد. کنترل در سازمان از کنترل شدید به کنترل کلی تبدیل بشود.

**۶-۳- عدم انتخابی کردن روسای دانشگاهها:** در صورتی که روسای دانشگاهها توسط اعضای هیات علمی هر دانشگاه انتخاب شوند، در برابر اعضای خود پاسخگو بوده و مشارکت آنان را نیز به همراه خواهند داشت. انتخابی کردن روسای دانشگاه ها، با ترغیب مشارکت، پاسخگویی و مدیریت گرایی زمینه را برای کارآفرینی دانشگاهی فراهم می کند.

**۶-۴- وجود قوانین و مقررات دست و پا گیر:** بدین منظور حذف کلیه مقررات و یا کند کننده نوآوری، ایجاد رویه ها و مقررات حامی و غیر متمرکز کردن تصمیم گیری ها در دانشگاه ها لازم است(کردنائیج، ۱۳۸۴) (یداللهی، ۱۳۸۴)

#### ۶-۵- موانع ارتباطی و اطلاعاتی

ارتباطات و اطلاعات را می توان عامل مهم برای یک دانشگاه پویا و کارآفرین قلمداد کرد. دانشگاهها در کشور ما از این منظر بیشتر در موارد زیر با مشکلاتی روبرو هستند:

**۶-۱- عدم همکاری مناسب بین دانشگاه، صنعت و دولت:** عوامل مختلفی بر اثر بخشی همکاریهای میان دولت، دانشگاه و صنعت تأثیر دارند(Barnes et al, 2002). هدف کلی استفاده از همکاریهای میان دانشگاه و صنعت، جهتدهی مطلوب و مؤثر به برنامه ها و تصمیمات مرتبط با مسائل و چالش های چند بعدی موجود در اجتماع و ارائه خدمات هر چه بهتر و بیشتر به جامعه است(Armstrong, 1982, 59-68). امروزه در موقعیت فعلی، صنعت کشور دچار عقب ماندگی ، بهره وری پائین و در شرایط غیر رقابتی قرار دارد که با توجه به مباحثت الحقایق ایران به سازمان تجارت جهانی، اتخاذ استراتژی توسعه ای صنعتی ضروری می باشد. یقیناً حضور در بازار جهانی یعنی توسعه ای صادرات غیر نفتی، تحرک اقتصادی کشور، ایجاد فرصت های شغلی و حل بخشی از بیکاری و تسهیل در ورود نیروهای تحصیل گرینده تکنولوژی و محل کاربردی نمودن علم و دانش می تواند نقش بسزایی در پیشرفت و توسعه ای کشور در عرصه های جهانی داشته باشد. دانشگاه به عنوان مرکز تولید علم و دانش و تکنولوژی و صنعت به عنوان به کار شاغل نمودن فارغ التحصیلان دانشگاه، علاوه بر استفاده از دانش آنها در شکوفایی خود، خروجی دانشگاه را بکار بسته و مانع از بیکار و بی ارزش شدن آنها می گردد. بالطبع، با رشد و شکوفایی دانشگاه و صنعت، جامعه نیز از جنبه های مختلف متحول می گردد. از این رو همکاری دانشگاه با صنعت از یک منظر به تغییرات اساسی در دانشگاهها را می طلبد که کارآفرین کردن دانشگاه می تواند مهم ترین گام در پیشبرد این همکاری محسوب شود(آقاجانی و کیاکجوری، ۱۳۸۵).

**۶-۲- نبود فناوری اطلاعات و ارتباطات<sup>۴</sup> مناسب:** کشور ما از نظر بعضی اینزارها، امکانات ارتباطی و اطلاع رسانی که لازمه چرخش درست اطلاعات است عقب است لذا برای توسعه ای ارتباطی با موانعی روبرو هستیم. محدودیت های که در این زمینه وجود دارد را می توان در دو دسته مورد بررسی قرار داد:

تنگناهها در تقاضای **ICT** که شامل: بی سوادی، فقر، تعداد رایانه های شخصی پائین، عدم وجود محیط فارسی اینترنتی، فقدان تجربه اندوزی و غیره را نام برد. و همچنین دسته ای دیگر موافق که عرضه **ICT** را تنگ می کنند عبارتند از: عدم توجیه اقتصادی و فنی برای عرضه فناوری اطلاعات و ارتباطات در برخی مناطق، فقدان انگیزه تولیدکنندگان کالاهای معنوی به علت فقدان قانون و عدم حمایت، و بی رونقی بازار اطلاعات می باشند(دانایی فرد، ۱۳۸۴).

## ۷- جمع‌بندی

### ۱-۷- بحث و نتیجه‌گیری

هدف از نکارش مقاله‌ی حاضر پاسخگویی به این سؤال بوده است که چالش‌های آموزش عالی در توسعه‌ی دانشگاه کارآفرین در ایران چه می‌باشد؟ فلسفه طرح چنین سؤالی این بوده است که آموزش عالی و به تبع آن دانشگاه‌ها نقش حساس و خطیری در توسعه‌ی اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و فرهنگی جامعه به عهده دارند. از طرف دیگر بقای دانشگاه‌ها در گرو کارآفرینی دانشگاهی است. بنابراین امروزه دانشگاه کارآفرین برای حل مسائل کشور و بهبود روند توسعه امری ضروری محسوب می‌گردد. مرور ادبیات موضوعی مربوط به تحقیق حاضر نشان داده است که موانع مختلفی بر اجرای دانشگاه کارآفرین در ایران تأثیر دارند. در جمع‌بندی نهایی اینکه این عوامل را می‌توان به پنج گروه و عنصر مرتبط بهم شامل موانع آموزشی و پژوهشی، اقتصادی و مالی، فرهنگی و اجتماعی، ساختاری و تشکیلاتی و نهایتاً مشکلات ارتباطی و اطلاعاتی تقسیم‌پندی کرد که مقاله‌ی حاضر بمنظور پاسخگویی به مسئله طرح شده و در راستای دسترسی به هدف بیان شده، مدلی مفهومی از موانع مؤثر بر اجرای دانشگاه کارآفرین در ایران را در قالب یک ماهیت پارادکسی<sup>۵</sup> که باید مدیریت شوند معرفی، تعریف و تشریح کرده است.

مستند به موارد مطرح شده در متن مقاله و نیز اختصاری که در مورد اهمیت توجه به کارآفرینی و دانشگاه کارآفرین در بالا آمده است در مقاله‌ی حاضر به منظور پاسخگویی به مسئله طرح شده و در راستای دسترسی به هدف بیان شده، نشان داده شده است که دانشگاه کارآفرین میتواند در شکوفایی و توسعه‌ی اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و فرهنگی جامعه نقش مهمی ایفا کند و این امر مستلزم حمایت دولت و استفاده از تجربیات و عملکرد کشور‌های پیشرفته و بومی کردن آن می‌باشد..

## ۲- پیشنهادات و کاربردهای مدیریتی

همانگونه که در متن مقاله هم آمده است مرور ادبیات موضوعی مربوط به عنوان تحقیق نشان داده است که دانشگاه کارآفرین به عنوان مرکز تولید علم و دانش و تکنولوژی و به عنوان به کار گیرنده تکنولوژی و محل کاربردی نمودن علم و دانش می‌تواند نقش به سزایی در پیشرفت و توسعه‌ی کشور در عرصه‌های جهانی داشته باشد. بر این اساس مطالب ارائه شده در مقاله‌ی حاضر می‌تواند به عنوان یک نقطه شروعی برای مطالعات و تحقیقات مرتبط با دانشگاه کارآفرین و توسعه آن باشد. که انشاء‌الله مورد استفاده محققان و کارشناسان دیگر و حمایت مدیران و دست‌اندرکاران کشورمان قرار خواهد گرفت. بنابراین موارد ذیل بعنوان پیشنهاداتی چند در راستای توجه و اهمیت دادن هر چه بیشتر به موضوع کارآفرینی و دانشگاه کارآفرین ارائه می‌گردد:

- ۱-۲-۱- توجه به آموزش، پژوهش و ترویج فرهنگ کارآفرینی و موضوعات مرتبط با عنایت به شرایط و موقعیت‌های بومی در تمام سطوح سنی و تحصیلی.
- ۱-۲-۲- الگوبرداری از عملکردهای دانشگاه‌های کارآفرین کشورهای موفق و بومی‌سازی آنها از طریق انجام مطالعات تطبیقی.

- ۱-۲-۳- فراهم نمودن حمایتهای لازم مدیریتی مرتبط با توسعه‌ی سطوح فعالیتهای کارآفرینانه نظری حمایتهای مالی، کاهش مقررات، آسان‌سازی ایجاد کسب‌وکارها و غیره.

## ۳- برای تحقیقات آینده

مستند به بیان مسئله و نیز تحلیلهای ارائه شده در متن مقاله، موارد زیر بعنوان پیشنهاداتی بمنظور انجام تحقیقات آتی در ارتباط با موضوع مقاله‌ی حاضر می‌تواند ارائه گردد:

- ۱-۳-۱- اجرای تحقیق میدانی درباره نقش دانشگاه کارآفرین در توسعه‌ی کشور، و تبیین اهمیت آن در راستای توسعه‌ی منطقه‌ای.

- ۲-۳-۷- اجرای تحقیق میدانی در خصوص موانع اجرای دانشگاه کارآفرین با توجه به دیگر مدل‌های ارائه شده در این زمینه.
- ۳-۳-۷- انجام مطالعات تطبیقی واستفاده از تحقیقات در کشورهای مختلف در مورد توسعه‌ی دانشگاه کارآفرین.

## ۸- پانویسها

- <sup>۱</sup>. Entrepreneurship.
- <sup>۲</sup>. Schumpeter.
- <sup>۳</sup>. The Entrepreneurial University.
- <sup>۴</sup>. Information & Communication Technology
- <sup>۵</sup>. Paradoxical.

## ۹- منابع و مأخذ

- ◀- آقاجانی، حسنعلی و کیاکجوری، کریم، (۱۳۸۵)، ارائه الگویی مفهومی از عوامل مؤثر بر اثربخشی همکاریهای بین سازمانی میان دولت، دانشگاه و صنعت، مجموعه مقالات "سومین کنگره بین المللی همکاریهای دولت، دانشگاه و صنعت برای توسعه ملی" (همراه با سخنرانی)، تهران: دانشگاه آزاد اسلامی.
- ◀- احمد پور، محمود، (۱۳۸۱)، کارآفرینی، تهران: انتشارات پردیس.
- ◀- احمد پور، محمود و دیگران، (۱۳۸۳)، تجارت کارآفرینی در کشورهای منتخب، تهران: مؤسسه انتشارات امیرکبیر.
- ◀- دانایی فرد، حسن، (۱۳۸۴)، اقتصاد دانش محور، آموزش عالی و اشتغال: تاملی بر نقش دولت و مدیریت دولتی، مجموعه مقالات دومین همایش اشتغال نظام آموزش عالی کشور، تهران: دانشگاه نریبت مدرس.
- ◀- زاهدی، شمس السادات و دیگران، (۱۳۷۹)، فرهنگ جامع مدیریت، انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی.
- ◀- سلجوچی، خسرو، (۱۳۸۵)، پارکها و مراکز رشد علم و فناوری، نهمین سمینار منطقه‌ای همکاری سه جانبه دولت، صنعت، دانشگاه، شهر ری.
- ◀- شفیعی، مسعود، (۱۳۸۴)، بررسی تطبیقی ارتباط صنعت و دانشگاه در جوامع توسعه یافته و در حال توسعه، مجموعه مقالات نهمین کنگره سراسری همکاری سه جانبه دولت، صنعت و دانشگاه برای توسعه ملی.
- ◀- طاهری، شهنام، (۱۳۷۸)، توسعه اقتصادی و برنامه‌ریزی، تهران: نشر هستن.
- ◀- ظهوری، قاسم، (۱۳۷۸)، کاربرد روش‌های تحقیق علوم اجتماعی در مدیریت، تهران: انتشارات میر.
- ◀- فاتح راد، مهدی و دیگران، (۱۳۸۴)، دانشگاه کارآفرین، نظام ملی نوآوری و توسعه مبتنی بر دانایی، نهمین کنگره سراسری همکاری سه جانبه دولت، صنعت، دانشگاه.
- ◀- کردنایی، اسدالله، (۱۳۸۴)، دانشگاه کارآفرین و نقش آن در ایجاد اشتغال، مجموعه مقالات دومین همایش اشتغال نظام آموزش عالی کشور، تهران: دانشگاه نریبت مدرس.
- ◀- کیاکجوری، کریم و رودگرنژاد، فروغ، (۱۳۸۶)، دانشگاه کارآفرین و توسعه، مجموعه مقالات سومین همایش دو سالانه اشتغال و نظام آموزش عالی، تهران: دانشگاه تربیت مدرس.
- ◀- کیاکجوری، کریم و رودگرنژاد، فروغ، (۱۳۸۵)، ارائه الگویی مفهومی از نقش کارآفرینی در توسعه، مجموعه مقالات "همایش ملی مدیریت کارآفرینی" ، تهران: دانشگاه تهران.
- ◀- یداللهی فارسی، جهانگیر، (۱۳۸۴)، نقش جدید دانشگاه‌ها: توسعه قابلیت‌های کارآفرینی، مجموعه مقالات دومین همایش اشتغال نظام آموزش عالی کشور، تهران: دانشگاه نریبت مدرس.

- 
- Astebro, T., (2003), **Return To Independent Invention**, *The Economic Journal*, p. 230.
  - Armstrong, R. P., (1982), **Using agency coalitions to integrate services for children**, *Social Work in Education*, (4)(3), pp. 59-68.
  - Barnes, T. et al, (2002), **Effective university-industry interaction: A multi-case evaluation of collaborative R&D project**, *European Management Journal*, (20)(3), pp. 272-285.
  - Brockhaus, R. & Horwitz, P., (1986), **The psychology of the entrepreneur**, in D. Sexton & R. Smilor(eds), *The art and science of entrepreneurship*, Cambridge, Mass: Ballinger.
  - Coward, R. T. et al, (1994), **Health Services for Rural Elders**, New York: Springer.
  - Crandall, L. A. et al, (1990), **Recruitment and Retention of Rural Physicians: Issues for the 1990s**, *Journal of Rural Health*, (6) p. 1.
  - Kasarda, J., (1992), **Introduction**, In D. Sexton & J. Kasarda(eds), *The state of the art of entrepreneurship*, Boston: PWS – KENT Publishing Co.
  - Dalton, D. et al, (1999), **Globalization industrial research and Development**, U.S Department of Commerce, office of technology policy, technology administration.
  - Dosi, G. (1984), **Technical chang and industrial transformation**, New york; st. Martins press.
  - Drucker, P., (1985), **Innovation and entrepreneurship**, NY: Harper Collins Publisher.
  - Duncan, W. et al, (1988), **Intrapreneurship and Reinvention of the Corporation**, *Business Horizons*, May & June, pp. 16-21.
  - Dunphy, S. et al, (1994), **The relationship of entrepreneurial and innovative success**, *Marketing Intelligence and Planning*, (12)(9).
  - Etzkowitz, H. & Leydesdorff, L. (eDS.), (1997), **Universities and the Global knowledge economy**, A Triple Helix of University- Industry- Government Relations, Pinter, London, Washington.
  - Feldman, D. C., (2004), **The devil is in the detail: converting good research into publishable articles**, *Journal of management*, (30)(1), pp. 1-6.
  - Hisrich, R. D. & Peters, M., 2002), **Entrepreneurship**, New York: Mc-Graw Hill.
  - Hurley, A., (1999), **Incorporating feminist theories into sociological theories of entrepreneurship**, *Woman in Management Review*, (14)(2).
  - Gander, G.P., (1987), University – industey research linkages and knowledge transfers: a general equilibrium approach. *Technological Forecasting and Social Change* 31, pp.117-130.
  - Hoffmann, et al, (2001), **Success factors of sterategic alliances in small and medium**, size interprise, long range plannig, vol,(34), pp.357-381.
  - Lundvall, B. A. et al, (2002), **National systems of production; Innovation and competence building**.
  - Palmer, M., (1987), **The application of psychological testing to entrepreneurial potential**, In C. Baumback & J. Mancuso(eds), *Entrepreneurship and venture management*, NJ: Prentice-Hall Inc.
  - Streeten, P., (1972), **The frontiers of development studies**, Macmillan.
  - Shortell, S. M. et al, (1996), **Remaking Health Care in America: Building Organized Delivery Systems**, San Francisco: Jossey-Bass.
  - Souder, W. E. & Nassar, S., (1990), **Managing R&D consortia for success**, *Research Technology Management*, (1), pp. 44–49.

- 
- The Conference Board, (2000), **Beyond Knowledge Management**, Research Report 1262-00-RR, New York.
  - Thompson, Jone., (1999), **The Worlds of Entrepreneur:A new Perspective**, Jornal of the workplace learning: employee counseling today.
  - United Nations, (1954), **Office for Public Administration**, New York, U.N.
  - Websters Third New International Dictionary.,(1966), Chicago, Ran Mcnally & Sons.

Archive of SID