



## تقویت ممیزی ایمنی راه با استفاده از تکنیک برنامه‌ریزی / مهندسی ارزش در وزارت راه و ترابری

محمد پورضا<sup>۱</sup>

<sup>۱</sup> عضو هیئت علمی پژوهشکده حمل و نقل وزارت راه و ترابری Mohammad\_pourreza@yahoo.com

مشکلات ایمنی دارد و هرم مدیریت ایمنی به وسیله آن با محیط مورد نظر در ارتباط است.



شکل ۱: جایگاه سیستم ممیزی در ساختار سیستم مدیریت ایمنی در این مطالعه تقویت سیستم ممیزی با بهره‌گیری از روش‌های تحلیل ارزش پیشنهاد شده است و سعی گردیده تا با طراحی دقیق برنامه کاری جدید و ارایه شاخص ارزش ایمنی، بتوان ممیزی ایمنی راه را در رسیدن به اهدافش کمک نمود. بکارگیری روش‌های تحلیل ارزش در مدیریت ریسک اگرچه هنوز به صورت اجرایی پیشرفت چندانی در دنیا نداشته است، اما به نظر تئوری توانسته اقبال قابل توجهی را به خود جلب نماید.

اهم دلایلی که موجب شد تا در این مطالعه به کاربرد روش تحلیل ارزش در ممیز ایمنی راههای کشور پرداخته شود به شرح ذیل است:

۱. حاد بودن مشکل ایمنی و آمار بالای تصادفات و مرگ و میر در ایران و نیاز به توجه جدی و همه جانبی به راهکارهای افزایش ایمنی
۲. ضعف در برخورد تیمی در فعالیت‌های جاری (که ممیزی ایمنی راه نیز با این مشکل مواجه است) و برطرف سازی آن با تکنیک‌های تحلیل ارزش
۳. تعریف دقیق و مشخص از شاخص‌های بیانگر بهبود ایمنی با استفاده از شاخص ارزش
۴. تقویت خلاقیت در ارایه و بکارگیری روش‌های بهبود ایمنی و دستیابی به راه حل‌های خاص در مواجهه با مشکلات خاص
- علاوه بر دلایل فوق الذکر وجود شاخص افزایش ایمنی به عنوان معیار ارزیابی در تجربیات مهندسی ارزش پروژه‌های حمل و نقلی، همواره توجه اعضای تیم مطالعات ارزش را به

### چکیده

مدیریت ایمنی راه با گذر از شکل سنتی خود و در نظرگیری فاکتورهای انسانی در کنار فاکتورهای فنی، استفاده از تیم‌های چند رشته‌ای، استقلال بخش ایمنی از سایر بخش‌های فنی و اجرایی، در نظرگیری تمام افراد و حوزه‌های تحت تأثیر خطر و تقویت مستندسازی و تجربه‌پذیری سیستم در قالب فرآیند ممیزی ایمنی راه، توانسته است گامی اساسی در جهت شناسایی و کنترل خطرات و ریسک‌های ناشی از آن و بهبود ایمنی بردارد. آنچه که همواره به عنوان چالشی اساسی در بخش ایمنی پایه‌جا بوده، میزان اثربخشی سیستم ممیزی ایمنی راه و راهکارهای پیشنهادی آن در مقابل هزینه‌ها و منابع صرف شده می‌باشد.

در این مطالعه سعی شده تا با تلفیق تکنیک مهندسی ارزش و سیستم ممیزی ایمنی راه، بتوان ضمن شناسایی و تمرکز بر نقاط پر پتانسیل و استفاده از فعالیت تیمی، ایده‌های خلاقانه و برخورد سیستماتیک که هر سه از اجزا و ارکان مهندسی ارزش و از سوی دیگر ممیزی ایمنی راه هستند، بتوان به ارزش بیشتر نسبت به هزینه انجام شده رسید.

در این مطالعه نقاط اشتراک دو روش استخراج شده و با ترکیب برنامه کار ارزش و مراحل ۸ گانه ممیزی ایمنی راه، برنامه کار مشترکی جهت ممیزی ارایه شده است. بخش دیگر این تحقیق، تعریف شاخص ارزش ایمنی، صورت تلفیقی از معیارهای ارزیابی در سیستم ممیزی ایمنی راه و روابط موجود در مهندسی ارزش می‌باشد. این شاخص بیانگر میزان ارزش حاصله در پیاده‌سازی سناریوهای مختلف پیشنهادی توسط سیستم ممیزی ایمنی راه می‌باشد و تحولی فکری در آنالیز منفعت به هزینه مباحث ایمنی می‌باشد که منفعت را بصورت کامل با اثربخشی تعبیر می‌نماید.

**کلمات کلیدی:** ممیزی ایمنی راه، مهندسی ارزش، برنامه کار ترکیبی، شاخص ارزش، شاخص ارزش ایمنی

### مقدمه

آمار بالای تصادفات جاده‌ای در کشور منجر به اهتمام مدیران و متخصصان بخش حمل و نقل در بکارگیری تکنیک‌ها و روش‌هایی داشته است که در بهبود ایمنی و کاهش تصادفات تأثیرگذار باشند.

ممیزی ایمنی راه با تجارب بسیار مثبت در کشورهای پیشرفته و در حال توسعه یکی از مهمترین راه حل‌های کاهش تصادفات است. این روش به عنوان جزئی از ساختار سیستم مدیریت ایمنی نقش مهمی در ارتباط مستقیم سیستم مدیریت با دلایل و چالش‌های اصلی بروز مسائل و

- حوزه ممیزی
- زمانبندی
- تیم مورد نیاز
- فعالیت‌های ممیزی
- محنتی و فصل‌بندی گزارش
- انتظارات از گزارش راه حل‌ها (یا پاسخ‌ها)



شکل ۲: مراحل مختلف ممیزی اینضی راه

مرحله ۲: انتخاب تیم ممیزی  
هدف از این مرحله انتخاب تیم مستقل، متخصص و چند رشته‌ای برای انجام ممیزی است. براساس نوع پروژه باید تیم را انتخاب نمود و تخصص‌های مورد نظر را از قبل پیش‌بینی کرد.

مرحله ۳: جلسه پیش ممیزی برای بازنگری اطلاعات پروژه

در این جلسه با مشارکت و بحث و مذاکره با تیم طراح، تیم ممیزی اطلاعات موجود از پروژه را دریافت می‌نماید و به شناسایی نقاط پرپتانسیل پرداخته می‌شود.

مرحله ۴: بازدید میدانی و بررسی تحت شرایط مختلف در این مرحله با بازدید از پروژه نگاهی عمیق‌تر نسبت به مسایل ایجاد شده و نقاط مهم‌تر به لحاظ اینضی شناسایی

ایمنی به عنوان شاخص مهم جلب نموده است و این انگیزه را در انجام این تحقیق ایجاد نموده است که کاربرد خالص افزایش اینضی به عنوان رویکرد اصلی کارکردگرایی در پروسه مطالعه ارزش می‌تواند نتایج کاربردی و مطلوبی به همراه داشته باشد.

#### ممیزی اینضی راه

ممیزی اینضی راه آزمون عملکرد اینضی جاده موجود یا جاده‌ای است که در آینده ساخته می‌شود. تیم ممیزی اینضی همه استفاده‌کنندگان از راه را در نظر گرفته و به صورت کیفی مسایل اینضی و راه حل‌های بهبود آن را تخمین زده و گزارش می‌کند.

ممیزی اینضی راه را نمی‌توان بازنگری اینضی یا طراحی مجدد پروژه دانست. تیم ممیز باید کاملاً مستقل از تیم طراح مسیر عمل نماید و از تخصص‌های مختلف و مورد نیاز تشکیل شده باشد.

در ممیزی اینضی سعی می‌شود تا کم هزینه و پرارزش‌ترین راه حل‌ها پیشنهاد شود و بگونه‌ای در صرفه‌جویی زمان و هزینه و مهم‌تر از همه جان انسان تلاش گردد.

عموماً از تخصص‌های زیر برای تیم ممیز اینضی راه استفاده می‌شود:

- ترافیک
- طراح کسیر
- ارزیاب اقتصادی
- تعمیر و نگهداری راه
- مدیریت ریسک
- اینضی
- افراد آشنای محل
- ابنيه (بل، تونل و ...)

و برحسب پروژه ممکن است تخصص‌های متعدد و دیگری نیز به این فهرست افزوده شود. به طور مثال در صورت برخورد راه با خطوط حمل مواد نفتی و خطرناک آن برای اینضی راه نیاز است تا شخصی با این تخصص و تیم وجود داشته باشد یا در صورت تقاطع با راه‌آهن کارشناس ریلی نیز باید در تیم پیش‌بینی شود.

منابع مختلف مراحل متفاوتی را برای ممیزی اینضی راه ارایه نموده‌اند. ساختار کلی این مراحل نسبتاً مشابه است اما تفاوت اصلی در نوع نگاه است. به طور مثال برخی فاز طراحی راهکار بهبود اینضی را در چندین مرحله مختلف تعریف کرده‌اند و نشانگر رویکرد مهندسی‌تر است. برخی دیگر مسایل مربوط به ساختار سازی‌ها، انتخاب تیم و سایر مسایل را نیز پررنگ نموده‌اند که بیانگر دیدگاه برنامه‌ریزی و اجرایی در کار است. در این مطالعه راهنمای ممیزی اینضی اداره راه‌های فدرال (FHWA) به عنوان مرجع اصلی مذکور قرار گرفت.

دلیل این انتخاب نگاه جامع‌تر به تمام مراحل ممیزی از ساختارسازی تا نحوه ارایه نتایج بوده است. در ادامه ۸ مرحله ممیزی اینضی راه که در این مرجع عنوان شده ارائه گردیده است:

مرحله ۱: شناسایی پروژه یا راه موجودی که باید ممیزی شود.

در این مرحله مشخص می‌شود که چه راهی باید ممیزی شود و پارامترهای این ممیزی چیست؟ این پارامترها باید به شرح زیر تعیین می‌گردد:

- تشخیص و تعریف کارکردهای پل و فرآیند بهسازی تحت مطالعه، به کمک افعال معلوم و اسمی قابل اندازه‌گیری،
  - دسته‌بندی کارکردها، بر حسب کارکردهای اصلی و ثانویه،
  - مرور و بررسی کارکردها (اختیاری)،
  - ایجاد یک مدل سلسله مراتبی / منطقی کارکرد و یا رسم نمودار FAST
  - تشخیص هزینه و سایر معیارهای قابل سنجش به کارکردها،
  - تعیین بهای هر کارکرد، با درنظر گرفتن گرایش‌های مشتری/ بهره‌بردار،
  - مقایسه هزینه هر کارکرد با بهای آن، میزان تعیین بیشترین پتانسیل‌های بهبود،
  - ارزیابی کارکردها بر مبنای کارایی،
  - انتخاب کارکردهای برای ادامه مطالعات و
  - تصحیح حدود مطالعات.
۳. فاز نوآوری یا خلاقیت
- هدف مرحله خلاقیت، ارایه و پیشنهاد شمار زیادی گزینه برای محقق کردن کارکردهای انتخاب شده است. تلاش‌های خلاقانه، بدون محدودیت‌های ناشی از عادتها، سنتها، گرایش‌های منفی، محدودیت‌های فرضی و یا معیارهای از پیش تعیین شده انجام می‌شوند. در این مرحله، نباید هیچ‌گونه قضاوت و یا بحثی روی گزینه‌ها انجام شود کیفیت هر گزینه، در مرحله بعد مورد توجه و بررسی قرار می‌گیرد.
۴. فاز ارزیابی
- هدف مرحله ارزیابی، ترکیب ایده‌ها و مفاهیم ارایه شده در مرحله خلاقیت و انتخاب کارکردهای امکان‌پذیر، برای بررسی و توسعه می‌باشد. در این مرحله، ایده‌ها بر حسب معیارهای تعیین شده در مرحله مقدماتی، رتبه‌بندی و وزن دهی می‌شوند. گام‌های اساسی این مرحله عبارت‌اند از:
- حذف ایده‌های غیرممکن و بی‌پایه.
  - دسته‌بندی ایده‌ها: یک نمونه از این دسته‌بندی‌ها شامل تقسیم‌بندی بر حسب ایده‌های مربوط به بهسازی، ساخت، مسیر جدید و ... است.
  - مأمور نمودن یک عضو از گروه برای دفاع از هر ایده در بحث‌ها و ارزیابی‌های بعدی. در صورتی که برای دفاع از ایده‌ای خاص کسی داوطلب نشد، آن ایده باید حذف شود.
  - تهییه لیستی از مزایا و مشکلات هر ایده.
  - اعضاً تیم به کمک روش‌های ارزیابی یا اجماع، ارجحیت ایده‌های هر دسته را تعیین نموده و بر همان مبنای رتبه‌بندی می‌کنند.
  - در صورتی که هنوز ترکیب‌های رقیب وجود دارد، ایده‌ها به کمک تحلیل ماتریسی رتبه‌بندی می‌شود.
  - ایده‌های مناسب برای توسعه انتخاب می‌شود.

می‌شوند و کل اطلاعات مجدداً به همراه بازدید بررسی و تدقیق می‌گردد.

مرحله ۵: انجام تحلیل‌های ممیزی و تهییه گزارش یافته‌ها در این مرحله گزارش از نتایج ممیزی و راه حل‌های پیشنهادی توسط تیم ممیز تهییه می‌گردد که برای آن فرمتهای خاصی نیز در راهنمای مختلف پیشنهاد شده است.

مرحله ۶: ارایه یافته‌های ممیزی به تیم طراح و کارفرمای پروژه قبل از ارایه گزارش نهایی باید کارفرمای از نتایج طرح و همچنین نظرات مشاور طراح در این خصوص مطلع باشد که در گام ششم این امر صورت می‌پذیرد.

مرحله ۷: تهییه و آماده‌سازی پاسخ مناسب در این بخش با توجه به دریافت نظرات کارفرمای و طراح در مرحله قبل، گزارش به صورت نهایی شده و رسمی برای کارفرمای ارسال می‌گردد.

مرحله ۸: بکارگیری یافته‌ها در پروژه در صورت مناسب بودن این مرحله به گونه‌ای اجرایی کردن یافته‌های مناسب و بکارگیری آن در طراحی‌ها می‌باشد.

**مهندسی / برنامه‌ریزی ارزش**

اصول برنامه‌ریزی ارزش همان اصول مهندسی ارزش است و بیشتر در مراحل اولیه پروژه‌ها عمرانی و یا برای پروژه‌ها و فعالیت‌هایی با جنس برنامه کاربرد دارد. تعریف انجمن مهندسی ارزش آمریکا (SAVE)، از این مقوله بدین صورت است که: "مهندسي ارزش مجموعه تکنيك‌های سيماستماتيک و كاريدي است که برای تشخيص كاركرد يك محصول/خدمت و توليد (انجام) آن كاركردها با حداقل هزينه استفاده می‌شود"

بنابراین مهندسی ارزش یک رویکرد سیستمی و مبتنی بر کارکرد است که هر مرحله ای از خلق ایده تا طراحی مواد و فرآیندها، عملیات ساخت محصول و بازاریابی آنرا ارزیابی می‌کند تا تمام کارکردهای مرتبط با آن در حداقل هزینه مناسب انجام گیرد. این روش، دامنه وسیعی را در بر می‌گیرد. باید توجه داشت که تأکید مهندسی ارزش صرفاً بر روی کاهش هزینه نیست، بنابراین نباید مهندسی ارزش را با روش‌های مدرن یا سنتی کاهش هزینه اشتباه گرفت زیرا این روش، روش بسیار جامعی است که بر پایه آنالیز کارکرد بنا شده است و بدنیال بهبود در ارزش بدون قربانی کردن کیفیت یا اعتبار یا طول عمر محصول است.

بطورکل در یک مطالعه مهندسی ارزش سه گام اصلی پیش‌مطالعه، مطالعات کارگاهی و مطالعات پس‌کارگاهی باید طی شود.

فرآیند کارگاهی مهندسی ارزش خود به چندین فاز تقسیم شده و هر فاز دارای چند مرحله است:

۱. فاز اطلاعات
۲. فاز تحلیل کارکرد

لازم است در این مرحله گام‌های زیر انجام شوند:



شکل ۳: مراحل انجام مطالعه ارزش

**مشترکات ممیزی اینمنی راه و مهندسی / برنامه‌ریزی ارزش**  
با بررسی دقیق دو روش ممیزی اینمنی راه و مهندسی (برنامه‌ریزی ارزش) مشاهده می‌گردد که هر دو روش دارای نقاط مشترکی هستند که در تقویت یکدیگر بسیار مؤثر خواهند بود. این مشترکات در جدول زیر به صورت خلاصه ارایه شده است.

با توجه به این مشترکات می‌توان نتیجه‌گیری نمود که بهره‌گیری از متاداری ارزش به گونه‌ای مؤثر در بهبود روند ممیزی اینمنی راه مهم خواهد بود. اما آنچه در این ترکیب باید مد نظر قرار گیرد موارد زیر است:

- ارایه برنامه کار مرکب
- ارایه شاخص ارزش خاص ممیزی اینمنی راه

## ۵. فاز توسعه

هدف مرحله توسعه، انتخاب و آماده‌سازی، بهترین گزینه‌ها برای بهبود ارزش است. این مرحله، شامل گام‌های زیر است:

- گزینه دارای بالاترین رتبه را انتخاب و تحلیل سودمندی و تعیین نیازهای اجرایی را با درنظر گرفتن هزینه‌های اولیه سرمایه‌گذاری، هزینه‌های دوره عمر، هزینه‌های اجرا، ریسک و عدم قطعیت، انجام می‌شود.

- برای هر گزینه پیشنهادی، مجموعه اطلاعات فنی را گردآوری می‌شود. این اطلاعات شامل موارد زیر است:

(الف) تشریح طرح اولیه و گزینه‌های (های) پیشنهادی،

(ب) نقشه‌های طرح اولیه و گزینه‌های (های) پیشنهادی،

(پ) داده‌های مربوط به هزینه و کارایی، به گونه‌ای که به وضوح نشان دهنده تفاوت‌ها میان طرح اولیه و گزینه (های) پیشنهادی باشد.

(ت) هرگونه اطلاعات فنی پشتیبانی شامل منابع اطلاعاتی، محاسبات و غیره.

(ث) تغییرات اعمال شده در برنامه زمانی.

- تهیه زمانبندی اجرایی که شامل برنامه اجرایی تمام فعالیت‌ها باشد.

- تهیه پیشنهاد اجرایی به گونه‌ای که تمامی جنبه‌های منحصر به فرد پروژه تحت مطالعه از قبیل فن‌آوری، ملاحظات سیاسی، عوامل موثر بر پروژه، برنامه‌هایی بازاریابی و موارد مشابه را مورد توجه قرار دهد.

## ۶. فاز ارایه

هدف مرحله ارایه، جلب نظر و توافق طراح، کارفرما و سایر عوامل موثر در پروژه، برای اجرای پیشنهادات است. مرحله ارایه، شامل ارایه شفاهی و متعاقب آن، ارایه گزارش مكتوب کامل است. به عنوان آخرین فعالیت مطالعات ارزش، اعضای تیم، پیشنهادها را به افراد تصمیم‌گیرنده در مورد پروژه ارایه می‌دهند در حین ارایه و بحث‌هایی که در خلال آن رخ می‌دهد، اعضای تیم، تایید اجرای پیشنهاد را کسب می‌کنند و یا سمت و سوی اطلاعات تکمیلی مورد نیاز و یا مطالعات تکمیلی را در می‌یابند.

هر کدام از مراحل فوق از طریق یک یا چند روش فنی پشتیبانی می‌شود. بعضی از این تکنیک‌ها تازه و بعضی دیگر مدت‌ها است که در صنایع مختلف مورد استفاده قرار می‌گیرند، ولی همگی آنها در مجموعه‌ای منظم برای گرفتن مزیت بیشتر، سازمان داده شده‌اند. به طور کلی حدود ۲۴ روش در این فرآیند بکار گرفته می‌شود، البته در برخی از منابع فازهای فوق الذکر قدری در ظاهر تفاوت دارد ولی در کلیات و مقایسه‌یکی است.

هدف مهندسی ارزش، انتخاب و اجرای بهترین گزینه‌های عملکردی است.

• ارایه ساختار اجرایی پکارگیری روش

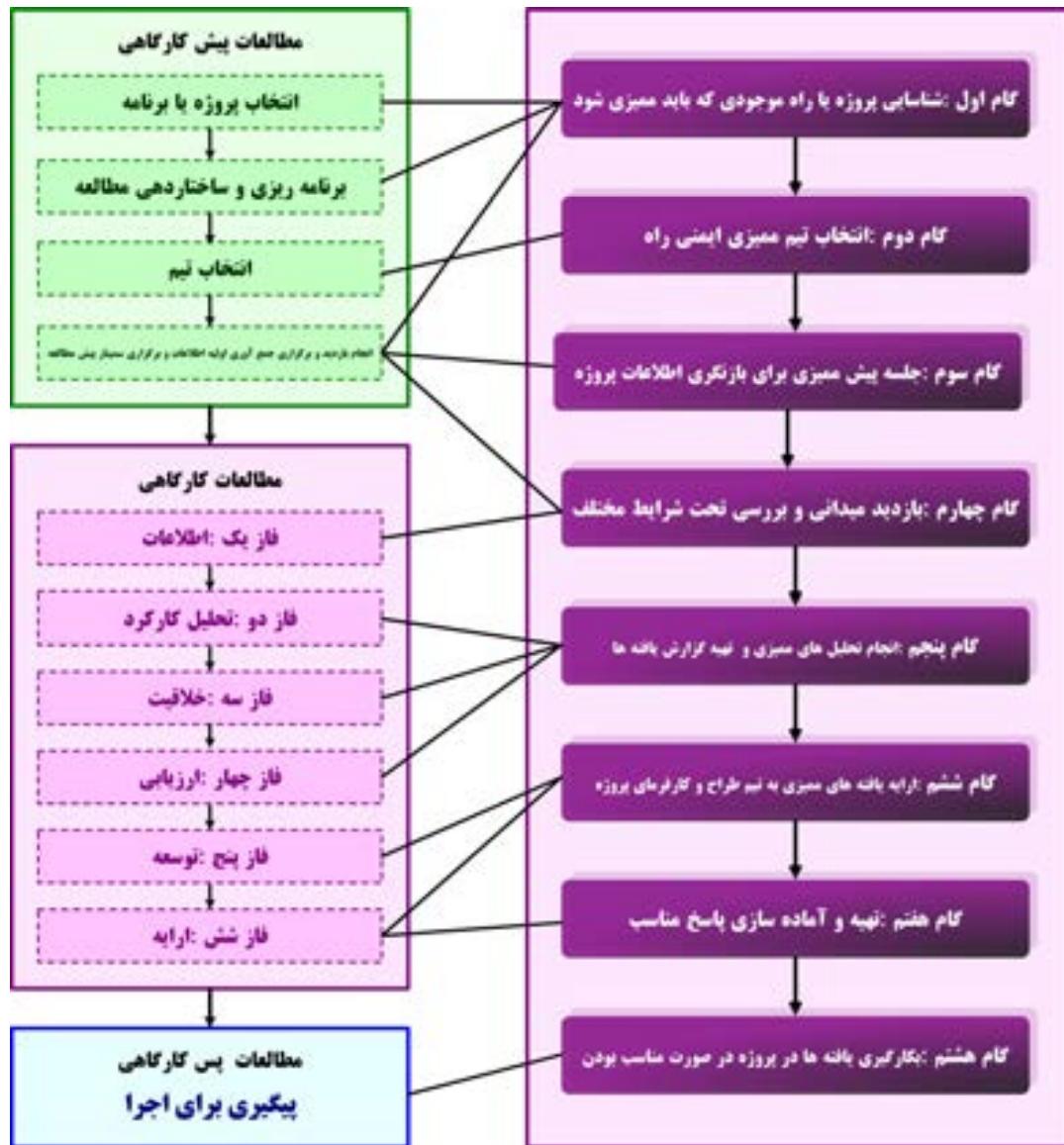
**برنامه کار مشترک**

در این بخش برنامه ۸ مرحله‌ای ممیزی اینمی راه و تعامل و ترکیب آن با برنامه ارزش ارایه شده است. همانطور که در شکل زیر ترکیب ارایه گردیده می‌توان گام اول و دوم ممیزی اینمی راه را معادل مطالعات پیش‌کارگاهی مهندسی ارزش دانست. گام سوم تا هفتم روند ممیزی نیز معادل ۶ فاز مطالعات کارگاهی مهندسی ارزش است و نهایتاً گام هشتم ممیزی اینمی راه معادل مطالعات پس کارگاهی ارزش است.

در این برنامه کار چند پیوند و ترکیب اساسی وجود دارد. یکی از این روابط مهم ارتباط بین فاز خلاقیت و گام پنجم ممیزی اینمی راه است که

جدول ۱: مشترکات روش ممیزی اینمی راه و مهندسی/ برنامه‌ریزی ارزش

ردیف	ممیزی اینمی راه	برنامه‌ریزی و مهندسی ارزش
۱	تیم چند رشتهدای برای مطالعات اینمی راه نیاز است	وجود ساختار بهره‌گیری از تیم چند رشتهدای در طول انجام مطالعه
۲	وجود یک برنامه مرحله‌ای و گام به گام در شناسایی مشکلات و برطرف سازی آن توسعه و ارایه آنها	وجود برنامه کار از فاز اطلاعات تا فاز ارایه جهت شناسایی، تحلیل، خلاقیت و ارزیابی ایده‌ها و نهایتاً
۳	وجود نقاط حادثه‌خیز با شرایط خاص و تنوع در مسایل و چالش‌ها	روشی برای برخورد خاص با مسایل خاص و توائیابی ارایه راه حل بر حسب شرایط مورد نظر
۴	کوتاهی زمان مطالعه و اجرا با توجه به تهدیدات جانی و مالی ناشی از بروز مشکل در اینمی راه	پرسهای کوتاه‌مدت جهت بررسی مسایل است
۵	در اجرای طرح‌های اینمی تنها نگاه اقتصادی و بازگشت سرمایه وجود ندارد و پارامترهای غیر اقتصادی اقتصادی در تضمیم‌گیری‌ها بسیار مؤثرند	معرف میارهای ارزیابی سtarیوهای پیشنهادی و در نتیجه امکان مدل‌سازی پارامترهای غیر اقتصادی براساس میارهای ارزیابی در صورت رابطه شاخص ارزش
۶	افزایش اینمی راه ممکن است دارای وجهه مهندسی و برنامه‌ریزی به صورت توانان باشد	در روش‌های تحلیل ارزش امکان افزایش ارزش هم از طریق متد برنامه‌ریزی ارزش و هم به روش مهندسی ارزش وجود دارد



شکل ۴: برنامه کار مرکب ممیزی اینمنی راه با بهره‌گیری از برنامه‌ریزی / مهندسی ارزش

این شاخص در مخرج هزینه‌های اولیه و طول عمر سناریوهای پیشنهادی ممیزی را شامل می‌شود. هزینه طول عمر به معنی هزینه، منفعت و سود حاصله است. به عبارتی باید تمام منافع اجتماعی و سود بنگاه (که در اینجا وزارت راه و ترابری مد نظر است) در مخرج کسر ارایه گردد.

در صورت رابطه شاخص اینمنی (کارکرد + کیفیت) برای هر پروژه خاص به معیارهای مربوطه شکسته می‌شود. این معیارها در فاز اطلاعات وزن‌بندی می‌گردد و در انتها مطالعه (فاز ارایه) براساس امتیازات ارایه شده توسط اعضای تیم (صورت کسر) مشخص می‌گردد.

$$SV_{index} = (S_1 * W_1 + S_2 * W_2 + \dots + S_n * W_n) / LCC(C+O+B+P)$$

SV<sub>index</sub>: شاخص ارزش اینمنی گزینه  
 S: پارامترهای موثر بر اینمنی مسیر (با نظر اعضای تیم در هر مطالعه بر اساس شرایط پروژه تعیین می‌گردد).

### شاخص ارزش اینمنی

مراجع مهندسی ارزش، رابطه زیر را برای سنجش ارزش بکار می‌برند:

$$\text{Value} = \text{Function}/\text{cost}$$

در رابطه فوق مشاهده می‌شود که افزایش ارزش نه تنها با کاهش هزینه بلکه با بهبود کارکرد نیز قابل حصول است. رابطه‌ای که دلیل ایزولا برای ارزش ارائه کرده است.

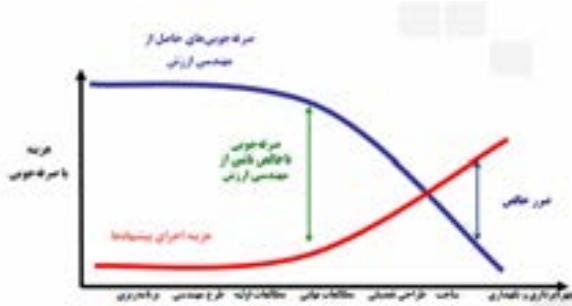
$$\text{Value} = (\text{Function} + \text{Quality})/\text{cost}$$

کار مشخص که یک طراحی یا یک مولفه باید انجام دهد.

Quality: کیفیت، خواسته‌ها و انتظارات

Cost: کل هزینه طول عمر محصول

Value: کم هزینه‌ترین راه برای به دست آوردن یک کارکرد که نیازها، خواسته‌ها و انتظارات استفاده کننده را برآورد سازد.



شکل ۶: قابلیت صرفه‌جویی مهندسی ارزش در دوره عمر طرح براساس چارت سازمانی زیر پیشنهاد می‌شود تا ترکیب برنامه‌ریزی ارزش و ممیزی اینمی راه در شرکت ساخت و ترکیب مهندسی ارزش و ممیزی در مجموعه سازمان راهداری پیگیری شود.



شکل ۷: ساختار وزارت راه و ترابری  
جمع‌بندی و نتیجه‌گیری

براساس مطالعات انجام شده می‌توان نتیجه گرفت که ترکیب دو روش مهندسی/ برنامه‌ریزی ارزش و ممیزی اینمی راه با تقویت کار تیمی، خلاقیت و بروزد سیستماتیک در روند ممیزی اینمی، می‌تواند تأثیر بسزایی در بالا بردن خروجی‌های آن داشته باشد. از سوی دیگر نگاه ارزشی به مسئله اینمی و ارزیابی راهکارهای نهایی با شاخص ارزش اینمی که دارای دو وجه کیفی و کمی است، کمک می‌نماید تا امکان تصمیم‌گیری در خصوص پیشنهادهای نهایی آسان‌تر گردد.

بکارگیری ترکیب برنامه‌ریزی ارزش و ممیزی در مرحله ساخت و همچنین ترکیب مهندسی ارزش و ممیزی در مراحل بهره‌برداری و نگهداری می‌تواند در روند اجرایی ممیزی در وزارت راه و ترابری به عنوان ترکیبی مناسب شمرده شود.

#### مراجع

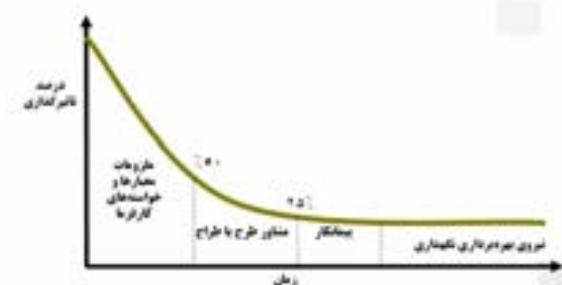
- [1] FHWA Road Safety Audit Guidelines, Project Manager Louisa Ward, Publication No. FHWA-SA-06-06
- [2] <http://www.rmto.ir>
- [3] <http://www.cdtic.ir>
- [4] <http://mrt.ir>

$W_i$  : وزن معیارهای ارزیابی که در آن  
C : هزینه اولیه اجرای راهکار  
O : هزینه‌های مرتبط با نگهداری و بهره‌برداری  
B : منافع اجتماعی حاصل از اجرای گزینه  
P : سود بنگاه (در این مطالعه وزارت راه و ترابری)  
LCC : هزینه طول عمر گزینه (مجموع چهار پارامتر فوق الذکر)  
برخی از معیارهای ارزیابی اینمی را می‌توان بصورت مثال موارد زیر دانست:

- کاهش تلفات جانی
- کاهش خسارات مالی
- عبور اینمی عابرین
- ...

#### کاربرد روش ترکیبی در وزارت راه و ترابری

یکی از مسایل عمده‌ای که در ممیزی اینمی راه و برنامه‌ریزی/ مهندسی ارزش همواره مطرح بوده است، زمان بکارگیری این روش‌ها است. در نمودار زیر زمان بکارگیری متد ارزش و تأثیر آن در صرفه‌جویی‌ها ارایه شده است. در ممیزی اینمی راه نیز بکارگیری آن در مراحل تعريف پژوهه آثار بزرگ‌تری نسبت به انجام ممیزی در مراحل بهره‌برداری دارد. بر این اساس استفاده از این روش مركب در دو بخش عمدۀ وزارت راه و ترابری پیشنهاد می‌شود بخش اول به «شرکت ساخت و توسعه زیربنای‌های حمل و نقل» مربوط است که مسئولیت ساخت راه‌ها را به عهده دارد و بخش دوم به سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای و زیربخش‌های آن که شامل ادارات کل راه و ترابری استان‌ها و سازمان‌های راهداری و حمل و نقل جاده‌ای است مربوط می‌شود. این مجموعه مسئولیت بهره‌برداری و نگهداری از راه‌ها را بر عهده دارد و در کنار آن گاه‌آ در ادارات راه و ترابری استان‌ها مسئولیت ساخت و بهسازی برخی از مسیرهای استانی را به عهده می‌گیرد.



شکل ۵: اثرگذاری تصمیم‌گیرندگان اصلی روی هزینه‌های پژوهه