

# هایش ملی اقتصاد مقاومتی "چالشها، واقعیتها، راهکارها" دانشگاه رازی ۱۵ و ۱۶ اردیبهشت ۱۳۹۴

## نقش توانمند سازی نیروی انسانی در اقتصاد مقاومتی با تأکید بر آموزش و پرورش

علی نظری<sup>۹۸\*</sup>، فردین باتمانی<sup>۹۹</sup>، نگار رشیدزاده<sup>۱۰۰</sup>

### چکیده

در عصر حاضر که بشر به پیشرفت‌های فوق-العاده در زمینه علوم و تکنولوژی دست یافته، نه تنها از اهمیت منابع انسانی کاسته نشده بلکه توجه به موضوع منابع انسانی بعنوان خالق و بکار گیرنده فن آوری، ضرورتی روز افزون یافته است. در این راستا رشد، پیشرفت، شکوفایی و توانمندسازی به معنای آزاد کردن نیروهای درونی افراد برای کسب دستاوردهای شگفت‌انگیز و پرورش و استفاده صحیح از این ارزشمندترین و بزرگ‌ترین ثروت هر جامعه در سالیان اخیر مورد توجه صاحبنظران مدیریت منابع انسانی واقع شده است. از سوی دیگر، بررسی سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی، بیانگر تأکید این سیاست‌ها بر حوزه منابع انسانی است که این امر در دل بند بند سیاست‌های نهفته است، لذا می‌توان آنرا به عنوان زیربنای تحقق شعار "اقتصاد مقاومتی" مطرح نمود. بدون شک، بخش عمده و زیربنایی این سیاست‌ها بر دوش آموزش و پرورش است؛ چرا که تعلیم و تربیت هم از منظر رشد اخلاقی، عقلانی، رفتاری حتی جسمانی فرد موثر می‌باشد و هم وسیله‌ای در جهت رفع نیازهای حقیقی و مصالح اجتماعی به شمار می‌آید، بنابراین می‌توان اذعان داشت که آموزش و پرورش در خط مقدم اقتصاد مقاومتی قرار دارد و بالتبغ برنامه‌ریزی در این حوزه در راستای ارتقای بهره‌وری و تحقق شعارهای موردنظر مقام معظم رهبری اهمیتی دوچندان خواهد داشت، چراکه درون‌زایی از مهم‌ترین مؤلفه‌ی اقتصاد مقاومتی است. زیرا همه‌ی اصلاحات و فعالیتها، به وسیله اندیشه و تلاش انسان انجام می‌گیرد. هرچند، آموزش و پرورش در سامان دادن به این امر دچار ضعف و خلاهای جدی است و نتوانسته است نقش خود در مسیر تعالی ایران را به خوبی ایفا نماید. از این رو ضرورت دارد، عوامل شکل‌گیری اقتصاد مقاومتی و نقش تمامی دستگاههای ذی ربط مشخص شود تا در یک تعامل سازنده‌ی بین‌سازمانی، اهداف اقتصاد مقاومتی در آینده نزدیک محقق گردد. در این مقاله ضمن تبیین مفهوم و مؤلفه‌های توانمندسازی نیروی انسانی و طرح عوامل شکل‌گیری اقتصادی مقاومتی به نقش اساسی آموزش و پرورش به عنوان بستر ساز این الگوی نوین اداره جامعه در عصر حاضر پرداخته خواهدشد.

**واژه‌های کلیدی :** توانمندسازی، منابع انسانی، اقتصاد مقاومتی، آموزش و پرورش

- Ali.nazar1569@gmail.com دانشجوی دکتری مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد سنندج<sup>۹۸\*</sup>

. استادیار مدیریت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد سنندج<sup>۹۹</sup>

. کارشناس و مربي آموزش و پرورش ناحيه يك سنندج<sup>۱۰۰</sup>

# همایش ملی اقتصاد مقاومتی "چالشها، واقعیتها، راهکارها"

دانشگاه رازی ۱۵ و ۱۶ اردیبهشت ۱۳۹۴

## مقدمه

تغییرات شگرف و رقابتی کشورهای جهان در دستیابی هرچه سریع تر به توسعه اقتصادی و رفاه اجتماعی و تاثیر این تحولات باعث شد به نقش و کارکردهای آموزش عمومی و عالی توجه بیشتری شود. چرا که تعلیم و تربیت صحیح میتواند فرد را به اوج ارزشها برساند و یا اینکه وی را به سقوط بکشاند. تعلیم و تربیت از آغاز زندگی بشر بر فراز کره خاکی و تصرف او در طبیعت و تاثیر وی در جامعه وجود داشته است و همواره شناسایی نیازهای مادی و معنوی انسان و روش ارضای آنها از طریق تعلیم و تربیت به دست می‌آمده و به نسل بعد منتقل شده است، تا رفته رفته دامنه‌ی این شناخت به رشد و تکنولوژی امروز رسیده است. تعلیم و تربیت (اعم از رسمی و غیر رسمی، عمدی و غیر عمدی) نه تنها میتواند در رشد اخلاقی، عقلانی، رفتاری حتی جسمانی فرد موثر باشد بلکه وسیله‌ای است در جهت رفع نیازهای حقیقی و مصالح اجتماعی به شمار می‌آید، یعنی نقش تعلیم نه تنها در عینیت بخشیدن به زندگی مادی و معنوی فرد متوقف و محدود نمی‌شود، بلکه تمام شئون اجتماعی او را دربر می‌گیرد و عامل رشد و تحول اساسی جامعه می‌گردد. لذا مشخصه یک جامعه‌ی سالم و رشد یافته، تنها داشتن موقعیت جغرافیایی خوب و معادن متنوع و منابع مالی نیست بلکه نظام تعلیم و تربیت زنده و مترقی است که انسانهای آزاده و مستقل، خلاق، مبتکر و تلاشگر می‌سازد تا جامعه را در زمینه‌های علوم، صنایع، اقتصاد، سیاست و غیره از عقب ماندگی نجات دهدن، زیرا همه‌ی اصلاحات و فعالیتها، به وسیله‌ی اندیشه و تلاش انسان انجام می‌گیرد. به همین دلیل کیفیت و توانمندی نیروی انسانی، مهمترین عامل بقاء و حیات سازمان است و یا به عبارتی نیروی انسانی توانمند، سازمان، جامعه و کشور توانمند را به وجود می‌آورد. همچنانکه مقام معظم رهبری در ابلاغ سیاست‌های اقتصاد مقاومتی مطرح فرمودند " ما اگر به نیروی داخلی، به ابتکار جوانها، به فعالیت ذهنها و بازوها در داخل، تکیه کنیم و اعتماد کنیم، از فخر و مفت دشمنان خارجی، خودمان را رها خواهیم کرد" (مقام معظم رهبری، ۱۳۹۲) از نظر اقتصادی، زمانی که آموزش و پرورش پس از طی یک دوره‌ی طولانی آموزشی یک صنعت کار یا یک مخترع عالی تحويل جامعه می‌دهد، تمامی هزینه‌های صورت گرفته به منظور تربیت نیروی انسانی جبران می‌شود. در واقع، نوآوری موجب توسعه‌ی اقتصادی می‌شود. هرچه نوآوری‌ها بیشتر باشد، آهنگ رشد اقتصادی جامعه بیشتر می‌شود. بنابراین اقتصاد و آموزش و پرورش دو رکن اساسی هر دولتی هستند که می‌خواهد با اتکا به نیروی انسانی خود و بدون وابستگی به ملل دیگر تحولی عظیم و پیشرفته سریع را برای جامعه‌ی خود به ارمغان آورد و رفاه و آزادی و آسایش را به مردم خود هدیه کند؛ لذا بی توجهی به آنها عواقب و فجایعی جبران ناپذیر به بار خواهد آورد که آثار آن تا سال‌های سال ادامه خواهد داشت. در این مقاله تلاش شده است ضمن تبیین مفهوم و مولفه‌های توانمندسازی نیروی انسانی و طرح عوامل شکل گیری اقتصادی مقاومتی به نقش اساسی آموزش و پرورش به عنوان بستر ساز این الگوی نوین اداره جامعه در عصر حاضر پرداخته و پیشنهادی عملی برای توانمندساختن دیگران ارائه خواهد شد.

# همایش ملی اقتصاد مقاومتی "چالشها، واقعیتها، راهکارها" دانشگاه رازی ۱۵ و ۱۶ اردیبهشت ۱۳۹۴

## مفهوم توانمندسازی

بسیاری از متخصصین، توانمندسازی را ایجاد وضعیتی برای افراد می دانند که آنها احساس نمایند بر سرنوشت خودشان کنترل دارند و می توانند به اهداف فردی و سازمانی دست یابند (گرتچن<sup>۱۰۱</sup>، ۱۹۹۶). توانمندسازی فرایند قدرت بخشیدن به افراد است. در این فرایند به مخاطبین (کارکنان، معلمان، دانش آموزان و...) خود کمک می کنیم تا حس اعتماد به نفس خویش را بهبود بخشدند و بر احساس ناتوانی و درماندگی خود چیره شوند. توانمندسازی در این معنی به بسیج انگیزه های درونی افراد می انجامد (نیکلسون<sup>۱۰۲</sup>، ۱۹۹۵). توانمندسازی همچنین تشویق افراد به مشارکت بیشتر در اتخاذ تصمیم هایی که بر فعالیت های آنان تاثیرگذار است (جوهی و همکاران<sup>۱۰۳</sup>، ۱۹۹۷). در ادبیات و نوشته های توانمندسازی، تعریف معین و پذیرفته شده ای از موضوع که همگان روی آن اتفاق نظر داشته باشند، وجود ندارد. تعریف توانمندسازی در بین دانشمندان به شدت متفاوت است؛ بسیاری از مطالعات آن را به عنوان انگیزش برای انجام وظایف اصلی (کانگرو و کالانگو<sup>۱۰۴</sup>، ۱۹۹۸، توماس و لتهوس<sup>۱۰۵</sup>، ۱۹۹۰) و یا بازتاب تناسب بین کار و کارمند (زیمرمان<sup>۱۰۶</sup>، ۱۹۹۰) و یا تفویض اختیار (اسکات و ژافه<sup>۱۰۷</sup>، ۱۹۹۱) و یا طرح هایی برمبنای تعهد (اسپریتز<sup>۱۰۸</sup>، ۱۹۹۶) و یا مشارکت (نیکودیم و سیمونتی<sup>۱۰۹</sup>، ۱۹۹۴) تعریف نموده اند. از توانمندسازی همچنین به عنوان فرایندی وابسته به عملکرد مدیریت یا رهبری سازمان (بینس و نانوس<sup>۱۱۰</sup>، ۱۹۸۵، بورک<sup>۱۱۱</sup>، ۱۹۸۷) و وابسته به کارکردهای منابع انسانی مانند برنامه های آموزشی و سیستم پاداش (کانگرو و کالانگو، لالر، ۱۹۸۶) نیز یاد شده است. بنابراین پرورش نیروی انسانی که دارای توانایی خودمدیریتی باشند باعث شده که توانمندسازی نیروی انسانی به عنوان یک پارادایم جدید توجه بسیاری از صاحبنظران مدیریت را به سوی خود جلب کند (وانسانت، ۱۹۹۹). آنچه که امروزه بیش از ابعاد دیگر توانمندسازی در سازمانها مورد توجه محققین قرار گرفته است بعد روان شناختی توانمندسازی است.

## مولفه های توانمندسازی روان شاختی و آموزش و پرورش

برای اینکه مدیران بتوانند دیگران را با موفقیت توانمند سازند، باید ویژگی های زیر را در آنان ایجاد کنند. توماس و ولتهوس (۱۹۹۰) توانمندسازی روان شناختی را یک عامل انگیزش درونی می دانند که منعکس کننده نقش فعل افراد در سازمان می باشد و بین راهبردهای مدیریتی و عوامل سازمانی و ادراکات نیروها در مورد توانمندی

<sup>۱</sup>-Gertchen

<sup>۲</sup>-Nickson

<sup>۳</sup>-Johy & et

<sup>۴</sup>-Kanger&Kalango

<sup>۵</sup>-Tomas&Velthouse

<sup>۶</sup>-Zimerman

<sup>۷</sup>-Scat & chafes

<sup>۸</sup>-Spritrezer

<sup>۹</sup>-Nicodim&Cimonty

<sup>۱۰</sup>-Bins&Nanos

<sup>۱۱</sup>-Bork

# همایش ملی اقتصاد مقاومتی "چالشها، واقعیتها، راهکارها" دانشگاه رازی ۱۵ و ۱۶ اردیبهشت ۱۳۹۴

تفاوت قائل شده اند. آنان برای آن چهار بعد "احساس معنی دار بودن"<sup>۱۱۲</sup>، "احساس شایستگی"<sup>۱۱۳</sup> "احساس داشتن حق انتخاب"<sup>۱۱۴</sup> و احساس موثر بودن<sup>۱۱۵</sup> را ذکر کرده اند که در ادامه به اختصار با تاکید بر نقش آموزش و پرورش توضیح داده می شود.

## خود اثربخشی

در ادبیات روان شناسی این مفهوم به نظریه شناخت اجتماعی آلبرت باندورا<sup>۱۱۶</sup> (۱۹۹۷) مفاهیم خود کارآمدی، تسلط شخصی و انتظار تلاش عملکرد برمی گردد. افراد توانمند شده نه تنها احساس شایستگی، بلکه احساس اطمینان می کنند که می توانند کار را با کفایت انجام دهند. باندورا (۱۹۷۷) پیشنهاد کرده است که سه شرط لازم است تا افراد احساس خود اثربخشی کنند: ۱- باور به اینکه توانایی انجام کار را دارند. ۲- باور به اینکه ظرفیت به کار بستن تلاش لازم را دارند. ۳- باور به اینکه هیچ مانع خارجی آنها را از انجام دادن کار مورد نظر باز نخواهد داشت. بخش مهمی در هر جامعه وجود دارد که وظیفه اش آماده نمودن کودکان و نوجوانان جامعه برای آینده است. این بخش همان "آموزش و پرورش" است. کار آموزش و پرورش بر آوردن نیازهای فوری و روزمره‌ی بشر همچون آب و غذا و ... نیست؛ بلکه باید به کودکان و نوجوانان کمک می کند تا افکار خود را سامان دهند، خودشناسی و کارآمدی را در آنها تقویت کند، و آنها را برای ورود به جامعه در آینده آماده نماید.

## خود سامانی

افراد توانمند احساس خود سامانی می کنند. خودسامانی به احساس داشتن حق انتخاب منسوب است. خودسامان بودن، به معنی تجربه احساس، انتخاب در اجرا و نظام بخشیدن شخص به فعالیتهای مربوط به خود است (دسى و همکاران<sup>۱۱۷</sup>، ۱۹۸۹). یعنی هنگامی که افراد به جای اینکه با اجبار در کاری درگیر شوند یا دست از آن کاربکشند، خود داوطلبانه و عامدانه در وظایف خویش درگیر شوند، احساس خودسامانی می کنند. فعالیتهای آنان پیامد آزادی و اقتدار شخصی است. همچنان که در تعریف آموزش و پرورش آمده است که آموزش و پرورش فعالیتی است مداوم، جامع و برای همه، برای رشد و تکامل انسان، غنای فرهنگ و تعالی جامعه." (فیوضات، ۱۳۸۸). در این تعریف، جامع یعنی اینکه تمام چیزهایی را که برای رسیدن به کمال فردی و جمعی لازم است در بر می گیرد و انسان کامل می پروراند. یعنی محتوای برنامه های آشکار و ضمنی آموزش و پرورش و همه فعالیتهای

۱- Self-efficacy

۲- Self-Determination

۳- Impact

۴- Meaning

۵- Bandura

# هایش ملی اقتصاد مقاومتی "چالشها، واقعیتها، راهکارها"

دانشگاه رازی ۱۵ اوایل دی ۱۳۹۴

ریز و درشت مدارس و مراکز آموزشی باید بر اساس این اصل اساسی پایه ریزی گردند تا افراد در مورد کارهایشان احساس مالکیت کنند، به نحوی که آنها بتوانند تعیین کنند که کارها چگونه باید انجام شوند و با چه سرعاتی پایان یابند، چرا که داشتن حق انتخاب، جزء اصلی خودسامانی به شمار می‌رود.

## پذیرفتن شخصی نتیجه

پذیرفتن شخصی نتیجه، عبارت از "اعتقادات فرد در یک مقطع مشخص از زمان در مورد توانایی اش برای ایجاد تغییر در جهت مطلوب است" است (گرین برگو همکاران<sup>۱۱</sup>، ۱۹۸۹). این یک اعتقاد راسخ است که یک شخص با فعالیتهای خود می‌تواند بر آنچه اتفاق می‌افتد، تاثیر بگذارد. بنابراین، احساس پذیرفتن شخصی نتیجه به ادراک تاثیر گذاری معطوف است. تاثیر گذاری، عکس درماندگی آموخته شده می‌باشد (اسپریتز، ۱۹۹۵). برای اینکه افراد احساس توانمندی کنند، آنان نه تنها باید احساس کنند که آنچه انجام می‌دهند اثری به دنبال دارد، بلکه باید احساس کنند که آنان خود می‌توانند آن اثر را به وجود آورند؛ در این میان نقش معلم در فرایند آموزش و بهبود کیفیت یادگیری به مراتب برجسته تر از سایر عوامل نمایان می‌شود. معلم کارдан و دلسوز و آگاه می‌تواند با اعمال و رفتار خود تأثیری به مراتب عمیق تر از کتب درسی بر دانش آموزان بگذارد. وی دانش آموزانی متعدد و متخصص تربیت می‌کند و آنها در آینده‌ای نه چندان دور در نهادهای رسمی و غیر رسمی جامعه عهده دار مسئولیتی می‌شوند.

## معنی داربودن

معنی داربودن فرصتی است که افراد احساس کنند اهداف فعالیت مهم و با ارزشی را دنبال می‌کنند؛ یعنی اینکه احساس می‌کنند در محیطی کار می‌کنند که وقت و نیروی آنان با ارزش تلقی می‌شود (ابلیام و هانگر<sup>۱۲</sup>، ۱۹۹۸). در مراکز آموزشی فعالیتهایی که دارای چاشنی معنی داری هستند، نوعی احساس هدفمند، هیجان یا ماموریت برای افراد ایجاد می‌کنند. به جای اینکه نیرو و اشتیاق افراد را هدر بدنهند، منبعی از نیرو و اشتیاق برای آنان فراهم می‌آورند. تنها دستیابی به نمره یا امتیاز و یا دقیق انجام دادن یک شغل برای بسیاری از افراد احساس معنی داری ایجاد نمی‌کند. بعضی چیزهای بنیادی تر، شخصی تر و ارزش نهادتر باید با فعالیت پیوند یابند، کار باید با برخی چیزهای انسانی تر همراه باشد. لذا آموزش و پرورش در تمامی سطوح خود قابلیت بکارگیری والقای حسن معنی دار بودن را از طریق آموزش و روش‌های اجرایی آن را دارد. هر چند نمونه‌های از این قبیل عملکردها در سال‌های اخیر در حوزه مدارس آموزش و پرورش رخ داده است اما کافی نیست و باید فعالیتهای از این جنس فرآگیر گردد.

۱- Greenberger & et

۲- Appeal bum & Hanger

# هایش ملی اقتصاد مقاومتی "چالشها، واقعیتها، راهکارها"

دانشگاه رازی ۱۵ و ۱۶ اردیبهشت ۱۳۹۴

جهت تکمیل معنا و مفهوم توامندسازی می‌توان به مطلب ذیل که مقام معظم رهبری در دیدار وزیر علوم و استادان دانشگاه تهران که در تاریخ ۱۳۸۸/۱۱/۱۳ به عنوان انتظار از مراکز آموزشی مطرح فرموند اکتفا نماییم: "ما می‌توانیم این جوان را صبور، قانع، مایل به کار، مایل به تحقیقات، اهل کار جمعی، اهل اغماض، اهل تغلیب عقل بر احساس، اهل انصاف، اهل وقت‌شناسی، اهل وجودان کاری تربیت کنیم؛ می‌توانیم هم عکس این صفات را در او تزریق کنیم".

افراد هنگامی که با موقعیتها یی رویرو می‌شوند که فکر می‌کند در معرض تهدید، ابهام، کنترل بیش از حد، تحمیل یا منزوی شدن قرار دارند، هنگامی که احساسات نامطبوع وابستگی یا نابرابری را تجربه می‌کند، هنگامی که احساس می‌کند جلوی توانایی آنان در انجام آنچه دوست ارند به زور گرفته شده است، هنگامی که در مورد چگونگی رفتار خود مطمئن نیستند، هنگامی که احساس می‌کند بعضی پیامدهای منفی قریب الوقوع هستند و هنگامی که احساس می‌کند پاداش نمی‌گیرند و تقدیر نمی‌شوند، بسیار بیشتر نیاز به توامند شدن دارند. تعجب آنکه بیشتر سازمانهای بزرگ، این نوع احساسات را در افراد ایجاد می‌کنند، زیرا همچنانکه بلاک (۱۹۸۷) یاد آور شده است، دیوان سalarی، وابستگی و اطاعت را تشویق می‌کند، مقررات، امور عادی اداری و سنتهای آنچه را می‌توان انجام داد، تعریف می‌کند، ابتکار و قدرت تصمیم گیری را سرکوب می‌کند. در چنین شرایطی، سازمان رسمی و نه افراد پذیرای توامندی است. بنابراین در سازمانهای بزرگ توامندی بیشتری مورد نیاز است. شهید مطهری معتقد است در آموزش و پرورش هدف باید رشد فکری دادن به متعلم و به جامعه باشد، تعلیم دهنده هم باید کوشش کند رشد فکری یعنی قوه تجزیه و تحلیل بدهد نه اینکه تمام همش این باشد که بیاموزد، فرابگیرد، حفظ نماید در این صورت چیزی نخواهد شد. حال آموزش و پرورش با توجه به امکاناتی که در اختیار دارد بهتر است بگونه‌ای عمل کند که تمام توجه فراگیران به طرف محفوظات و مواد خام آموزشی جلب نشود، بلکه باید آنها را به نحوی پرورش دهد که توان استنباط کردن، مهارت گفتگو، برقراری ارتباط با دیگران، اتکای به خود و قدرت تشخیص اولویت‌های زندگی را کسب کرده باشند.

## اقتصاد مقاومتی، توامندسازی، آموزش و پرورش

مروری اجمالی به سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی که از سوی مقام معظم رهبری ابلاغ شد بخوبی بیانگر تاکید ایشان بر حوزه منابع انسانی است که که این امر در دل بند سیاست‌های لازم الاجراي قوای سه گانه نهفته است، لذا می‌توان آنرا به عنوان زیربنای تحقق شعار "اقتصاد مقاومتی" تلقی کرد. ایشان در بیان سیاست‌های "اقتصاد مقاومتی"، بویژه در اولین و سومین راهبرد کلی تاکید بر "تأمین شرایط و فعال‌سازی کلیه امکانات و منابع مالی و سرمایه‌های انسانی و علمی کشور" و همچنین محور قراردادن رشد بهره‌وری در اقتصاد با تقویت عوامل تولید، توامندسازی نیروی انسانی، افزایش رقابت پذیری اقتصاد، ایجاد زمینه رقابت بین مناطق و استانها و به کارگیری ظرفیت و قابلیت‌های متنوع جغرافیایی مناطق کشور نموده اند. لذا این تاکیدات به تنها یی گویای اهمیت نیروی

# هایش ملی اقتصاد مقاومتی "چالشها، واقعیتها، راهکارها"

دانشگاه رازی ۱۵ اوایل دی ۱۳۹۴

انسانی در پیشبرد این سیاست‌ها است. در واقع، معظم له با اشراف بر اهمیت نیروی انسانی و با اطلاع از توانمندی‌های انسانی در بخش‌های مختلف آموزشی، صنعتی، فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی کشور، در سیاست‌های کلی ابلاغی بر آن صحنه گذاشته و استفاده همه جانبه و موثر از این توانمندی‌ها را لازم دانسته‌اند. به نظر می‌رسد با تکلیفی که از سوی مقام معظم رهبری در این سیاست‌ها شده است انتظار هست که از این پس تعالی نیروی انسانی با شتاب بیشتری صورت گیرد. بدون شک، بخش عمده‌ای از این سیاست‌ها بر دوش آموزش و پرورش است؛ زیرا آموزش و پرورش و اقتصاد به یکدیگر وابسته و پیوسته‌اند. در نتیجه توسعه‌ی اقتصادی موجب توسعه‌ی نیروی انسانی، افزایش بهره‌وری نیروی کار، گسترش اختراقات و ابداعات می‌شود که محصول سطوح متفاوت آموزش و پرورش هستند. هر اندازه که سطح آموزش و پرورش کشور بالاتر رود باعث می‌شود تا میزان دانسته‌ها و مهارت‌ها و منابع انسانی کارآمد افزایش یابد. این افزایش آگاهی و فنون موجب افزایش بهره‌وری افراد می‌شود و رشد اقتصاد کشور را تسريع خواهد کرد. تمامی اندیشمندان علم اقتصاد قبول دارند که آموزش، توانایی‌های فردی را ارتقا می‌دهد و بهره‌وری نیروی کار را زیاد می‌کند. آموزش از یک طرف قدرت تولید افراد را زیاد می‌کند و از سوی دیگر توانایی آنها را در دستیابی به در آمد افزایش می‌دهد. آموزش حتی زمینه‌ی توزیع عادلانه تر درآمدها را ممکن می‌سازد. آموزش بر رفتار فرد تأثیر می‌گذارد و در او ارزش‌ها و نگرش‌های مثبتی را ایجاد می‌کند. اگر بخواهیم در جامعه، اقتصاد سالم و متعادل داشته باشیم، نیاز است تا آموزش و پرورش به تربیت نیروی انسانی کافی و متخصص و توانمند پردازد.

## نتیجه گیری

توانمندسازی، سالم ترین روش سهیم نمودن دیگر نیروها یک مجموعه در قدرت است. با این روش حس اعتماد، انرژی مضاعف، غرور، تعهد و خوداتکایی در افراد ایجاد می‌شود و حس مشارکت جویی در امور سازمانی افزایش یافته، درنهایت بهبود عملکرد را به دنبال خواهد داشت (جهانگیری، ۱۳۸۶). برای رسیدن به منابع انسانی توانمند یکی از بهترین سرمایه‌گذاریها، آموزش و پرورش است؛ سرمایه‌گذاری در آموزش و پرورش، می‌تواند توسعه را هرچه بیشتر در ایران تحقق بخشد. اگر کشوری نتواند مهارت‌ها و دانش مردمش را توسعه دهد و از آن در اقتصاد ملی به نحو موثر بهره‌برداری نکند، قادر نیست هیچ چیز دیگر را توسعه دهد. اگر قرار است که جامعه در حال گذر ایران به سلامت از گردنۀ‌های دشوار تغییرات اجتماعی گذر کند، بایستی نظام آموزشی و پرورشی صرف نظر از تاخیراتی که تاکنون در ورود به عرصه مهندسی اجتماعی داشته است، سهم و مسئولیت بیشتری در قبال جامعه بر عهده بگیرد و نقش جدی تری را در رسیدن به جامعه مطلوب ایفا نماید. این مهم میسر نمی‌شود مگر اینکه نظام آموزشی و پرورشی ما به منزله بازوی روشنفکری جامعه، زمینه‌های شکل گیری آموزش و پرورش انسان گرا، توسعه همه جانبه و درون زا را فراهم آورد تا بتواند مشکلات موجود در توسعه کشور که همان نیروی انسانی است بگشايد. در صدر ابلاغیه سیاست‌های اقتصاد مقاومتی از سوی رهبر معظم انقلاب به استعدادهای سرشار معنوی

# هایش ملی اقتصاد مقاومتی "چالشها، واقعیتها، راهکارها"

دانشگاه رازی ۱۵ اوایل دی ۱۳۹۴

و مادی و ذخایر منابع طبیعی و مهمتر از همه نیروی انسانی متعهد و کارآمد و دارای عزم راسخ برای پیشرفت تاکید و اصلی ترین شاخصهای اقتصاد مقاومتی را اقتصاد متکی به دانش و فناوری ، عدالت بنیان ، درون زا و برون گرا، پویا و پیشرو دانسته که با الگوی اقتصادی بومی و علمی برآمده از فرهنگ اقلابی و اسلامی نه تنها به همه مشکلات اقتصادی فائق می آید ، بلکه با حفظ دستاوردهای کشور ، تداوم پیشرفت و تحقق اهداف ملی را عینیت خواهد بخشید. آموزش و پرورش به عنوان اولین پایگاه رسمی فرهنگ سازی در این زمینه وظیفه ای خطیر و بزرگ بر عهده دارد که همانا تربیت نسلی جستجوگر ، اندیشمند ، دانا و توانا است . شواهد نشان می دهد این نهاد در این زمینه چندان کامیاب نبوده است. از نظر اقتصادی، زمانی که آموزش و پرورش پس از طی یک دوره ای طولانی آموزشی یک صنعت کار یا یک مختروع عالی تحويل جامعه می دهد، تمامی هزینه های صورت گرفته به منظور تربیت نیروی انسانی جبران می شود. در واقع، نوآوری موجب توسعه ای اقتصادی می شود. هرچه نوآوری ها بیشتر باشد، آهنگ رشد اقتصادی جامعه بیشتر می شود. هرچه رشد اقتصادی بیشتر شود، منابع و امکانات بیشتری به نظام آموزشی و مدارس تخصیص می یابد و باز این منابع در جهت تربیت نیروی انسانی کارآمد به کار گرفته خواهد شد و این چرخه به همین صورت ادامه می یابد. بنابراین می توان اذعان داشت که آموزش و پرورش در خط مقدم اقتصاد مقاومتی قرار دارد و بالتبع برنامه ریزی در این حوزه در راستای ارتقای بهره وری و تحقق شعارهای موردنظر مقام معظم رهبری اهمیتی دوچندان خواهد داشت، چرا که درون زایی از مهم ترین مؤلفه ای اقتصاد مقاومتی است. نظام تعلیم و تربیت زنده و مترقبی است که انسانهایی آزاده و مستقل، خلاق، مبتکر و تلاشگر می سازد تا جامعه را در زمینه های علوم، صنایع، اقتصاد، سیاست و غیره از عقب ماندگی نجات دهند، زیرا همه ای اصلاحات و فعالیتها، به وسیله اندیشه و تلاش انسان انجام می گیرد. هرچند، آموزش و پرورش در سامان دادن به این امر دچار ضعف و خلاهای جدی است و نتوانسته است نقش خود در مسیر تعالی ایران را به خوبی ایفا نماید. به امید آنکه همه مسئولین و تصمیم سازان کشور در میدان عمل اجرای فرامین مقام معظم رهبری در ابلاغیه سیاستهای کلی اقتصاد مقاومتی را به عینیت پوشانند.

## پیشنهادهای عملی برای توانمندساختن دیگران

تحقیقات مختلف نشان دهنده آثار مثبت توانمندی در رشد کودک، آموزش در مدرسه، منطبق با فشارهای روانی شخصی و تغییر عادات فردی هستند(اوزر و بندورا، ۱۹۹۰). هرچند افراد در نقشهای دیگر همانند والدین، آموزگاران، مریبان، معلمان خصوصی و... هم می توانند از توسعه مهارت‌های توانمندسازی بهره مند شوند. لذا فهرستی از فعالیتهایی را می تواند برای توانمندساختن نیروی انسانی بکار گرفته شود. هرچند این فهرست جامع نیست؛ اما توصیه و پیشنهادهایی مرتبط برای بهبود قابلیت خود در مهارت توانانسازی ارائه می نماید(وتن و کمرون، ۱۳۸۱). توانانسازی و تفویض اختیار. ترجمه بدraldین اورعی یزدانی).

# هایش ملی اقتصاد مقاومتی "چالشها، واقعیتها، راهکارها"

دانشگاه رازی ۱۵ و ۱۶ اردیبهشت ۱۳۹۴

<p>تصویری از یک آینده مطلوب خلق کنید. برای توصیف آن فکر اصلی، از تصاویر گفتاری و زبان حماسی استفاده کنید. فکر اصلی و اهداف را با ارزشهای شخصی همراه سازید.</p>	<p>دیدگاه و اهداف روشن کار را به تفصیل بیان کنید.</p>
<p>انجام موفقیت آمیز وظیفه را نشان دهید. افراد دیگری را که موفقیتی کسب کرده اند، مورد توجه قرار دهید. تعامل با دیگر الگوهای نقش را تسهیل کنید. یک رابطه مشاوره پی ریزی کنید.</p>	<p>رفتارهای موفق را الگو قرار دهید.</p>
<p>قدرتانی کنید؛ تشویق کنید؛ ابراز رضایت کنید و اطمینان به وجود آورید. به صورت منظم بازخورد فراهم آورید. فعالیتهای اجتماعی غیر رسمی را برای ایجاد همبستگی تشویق کنید. کمتر از نزدیک نظارت کنید و فرصت آزادی عمل فراهم آورید.</p>	<p>حمایت فراهم کنید</p>
<p>فعالیتها را برای تشویق شکل گیری دوستی تقویک کنید. سازگاری بین ارزشهای مهم شخصی و هدفهای سازمانی را برجسته کنید. نشانه ها و ویژگیهای سرگرمی را در کار ترویج کنید؛ هدفهای روش، امتیاز نگهداری موثر و نظامهای بازخورد و رفتار خارج از وظیفه را در کار پرورش دهید.</p>	<p>احساسات مثبت را برانگیزید</p>
<p>از خود ثبات و هماهنگی نشان دهید. از خود انصاف و برابری نشان دهید. از خود گشودگی و صداقت نشان دهید. از خود شایستگی و تخصص نشان دهید.</p>	<p>اعتماد ایجاد کنید</p>

منابع:

# هایش ملی اقتصاد مقاومتی "چالشها، واقعیتها، راهکارها" دانشگاه رازی ۱۵ و ۱۶ اردیبهشت ۱۳۹۴

اسکات، سینتیا و دنیس ژاف (۱۳۷۹) توانا سازی کارکنان (ترجمه مهدی ایران نژاد پاریزی)، تهران؛ موسسه تحقیقات و آموزش مدیریت.

سیدجوادین و همکاران (۱۳۸۸)، "بررسی عوامل موثر بر توانمندسازی نیروی انسانی در خدمات بررسی موردنی در نظام بانکی" نشریه مدیریت دولتی، دوره ۱، شماره ۲.

حالقی نیاوقربانی زاده، (۱۳۸۸)، "نقش انتقال دانش ضمنی در توانمندسازی کارکنان". فصلنامه پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی دانشگاه جامع امام حسین (ع). سال اول، شماره ۲.

وتن، دیوید و کیم اس کمرون (۱۳۸۰)، پرورش مهارت‌های مدیریت: انگیزش کارکنان (ترجمه مهدی ایران نژاد پاریزی). تهران، موسسه تحقیقات و آموزش مدیریت.

وتن، دیوید. ای و کیم. اس کمرون (۱۳۸۱). توانا سازی و تفویض اختیار. ترجمه بدرالدین اورعی یزدانی، تهران: انتشارات موسسه تحقیقات و آموزش مدیریت.

دفتر حفظ و نشر آثار حضرت حضرت آیت الله العظمی خامنه‌ای

متن ابلاغ سیاست‌های کلی "اقتصاد مقاومتی"، مقام معظم رهبری، ۱۳۹۲/۱۱/۲۹، ۲۹-۵۰.

-Appelbaum Steven H. Honegger Karen. (۱۹۹۸)"Empowerment: a Contrasting Overview of Organizations in General and Nursing in particular –an Examination of Organizational Factors Managerial Behaviors Job Design and Structural Power". Journal of Empowerment in Organization. Vol ۶. No ۲. pp.۲۹-۵۰.

- Conger Jay. A, Rabindra.N.Kanungo (۱۹۸۸).The Empowerment Process: Integrating Theory and Practice. Academy of Management Review.Vol.۱۳, No.۳.

-Spreitzer Gretchen M(۱۹۹۶) "Social Structural Characteristics of Psychological Empowerment", academy of management journal,vol.۳۹,no.۲.

-Johi H.j & Kristensen (۱۹۹۷), Empowerment and Organizational Structure", Total Quality Managemet.vol ۸, p1۰۳.

## هایش ملی اقتصاد مقاومتی "چالشها، واقعیتها، راهکارها" دانشگاه رازی ۱۵ و ۱۶ اردیبهشت ۱۳۹۳

-Thomas Kenneth, w. & velthouse, Betty. A. (۱۹۹۰).Cognitive Elements of Empowerment: An Interpretive Model of Intrinsic Task Motivation, Academy of Management Review.Vol.۱۵, No.۴.

-Raval Vasant, "Information Strategy in service Focused Organization", Information Strategy: The Executives Journal. Fall ۱۹۹۹, vol.۱۶, Issue.۱, p.۳۶.

-Nigel Nicholson "Thw Black well Encyclopedia Dictionary of organizational behavior" Blackwell Business, USA, ۱۹۹۵, P.۱۵۵