

اولین همایش بین المللی و سومین همایش ملی پژوهش های مدیریت و علوم انسانی

۱۳ اردیبهشت ۹۶ - دانشگاه تهران

رتبه بندی تکنیک های تصمیم گیری چند شاخصه مبتنی بر کیفیت رتبه بندی آنها با به کار گیری مدل تخصیص بردا

عزت اله اصغری زاده

دانشیار گروه مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران
asghari@ut.ac.ir

محمد رضا تقی زاده یزدی

استادیار گروه مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران
mrtaghizadeh@ut.ac.ir

عبدالکریم محمدی بالانی

کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران
kmohammadi@ut.ac.ir

1

چکیده

تصمیم گیری چندشاخصه (MADM) یکی از زیرشاخه های مهم تحقیق در عملیات محسوب می شود که در سالیان اخیر گسترش زیادی پیدا کرده است. علی رغم کاربرد بسیار زیاد این تکنیک ها، پژوهش های بسیار کمی در دنیا به مقایسه آنها پرداخته اند، لذا مقایسه آنها ضروری به نظر می رسد. هدف اصلی این پژوهش رتبه بندی ۱۷ تکنیک تصمیم گیری چندشاخصه TOPSIS, ELECTRE I, SAW, TACTIC, MAPPAC, REGIME, MAUT, EVAMIX, PROMETHEE I, ORESTE, ARGUS, VIKOR, COPRAS, SMART, PACMAN, MOORA و ARAS مبتنی بر مدل تخصیص بردا است. بر این اساس و طبق نظر خبرگان، ۷ شاخص در نظر گرفته شد با توجه به اینکه خبرگان در مورد شاخص ها و وزن آنها توافق داشتند، شرایط برای استفاده از مدل تخصیص بردا فراهم بود. پس از مرتب سازی رتبه بندی های به دست آمده برحسب شاخص و همچنین تلخیص آنها، یک رتبه بندی جامع از گزینه ها به ازای هر شاخص به دست آمد. با استفاده از رتبه بندی جامع، ماتریس توافق موزون گروهی تشکیل شد که درایه های این ماتریس، ضرایب تابع هدف جهت تخصیص گزینه ها (تکنیک های MADM) به رتبه های مختلف هستند. در نهایت با حل مدل تخصیص، رتبه بندی گزینه ها بر اساس مدل تخصیص بردا مشخص می شود.

واژگان کلیدی: تصمیم گیری چند شاخصه، مدل تخصیص بردا، مقایسه

اولین همایش بین‌المللی و سومین همایش ملی پژوهش‌های مدیریت و علوم انسانی

۱۳ اردیبهشت ۹۶ - دانشگاه تهران

مقدمه

تصمیم‌گیری با معیارهای گوناگون و گهگاه متضاد، قدمتی به‌اندازه سابقه حضور بشر بر روی کره خاکی دارد (Gal et al, 1999). به علت ناتوانی ذهن انسان، سخت بودن شرایط و ... در خیلی از مواقع نمی‌توان از بین چند گزینه، گزینه برتر را با توجه به جمیع شاخص‌ها و حالات معین کرد. انسان نمی‌تواند به‌طور کاملاً منطقی تصمیم‌گیری نماید. به‌عنوان مثال، طبق نظریه دورنما^۱ (که به توصیف فرآیند تصمیم‌گیری افراد در شرایط دارای ریسک می‌پردازد)، ذهن انسان بیشتر نسبت به «از دست دادن» حساسیت نشان می‌دهد تا به «به دست آوردن» (Kahneman & Tversky, 1979). به جهت تصمیم‌گیری در چنین شرایطی، خانواده‌ای از روش‌های گوناگون توسعه داده شده‌اند که مدل‌های تصمیم‌گیری چند معیاره^۲ نامیده می‌شوند (Lourenzutti & Krohling, 2014) که زیرمجموعه تحقیق در عملیات محسوب شده و در دو دهه اخیر با سرعت زیادی گسترش یافته است (Behzadian et al., 2010).

از ارائه اولین تکنیک‌های MADM در دهه ۱۹۵۰ تا کنون سال‌های زیادی می‌گذرد و در این سال‌ها، تکنیک‌های زیادی توسط نویسندگان مختلف پیشنهاد شده و در زمینه‌های مختلف در پژوهش‌های مختلف استفاده شده‌اند. گسترش این تکنیک‌ها تا جایی است که طبق محاسبات نگارندگان، حدود یک و نیم درصد از کل مقالات دنیا به نوعی به تصمیم‌گیری چند شاخصه مربوط می‌شود.

این مدل‌ها به دو دسته مدل‌های تصمیم‌گیری چندهدفه^۳ و مدل‌های تصمیم‌گیری چند شاخصه^۴ تقسیم می‌گردند (آذر، فرجی، ۱۳۸۹) که هر دو می‌توانند انتخاب گزینه برتر، رتبه‌بندی گزینه‌ها یا امتیازدهی گزینه‌ها را انجام دهند (Figueira et al., 2005). مهم‌ترین تفاوت آن‌ها این است که MODM معمولاً در فضای تصمیم پیوسته تعریف می‌گردد ولی MADM در فضای تصمیم گسسته تعریف می‌شود (آذر و فرجی، ۱۳۸۹).

همان‌طور که اشاره شد، مقالات، کتب و همایش‌های بسیار زیادی مرتبط با تصمیم‌گیری چند شاخصه هستند که ادبیات آن را بسیار گسترش داده است (Gal et al, 1999) اما تقریباً اکثریت قریب به اتفاق پژوهش‌ها اشاره‌ای به علت انتخاب یک مدل تصمیم‌گیری چند شاخصه خاص از بین تمامی مدل‌ها ننموده‌اند.

بر خلاف این اهمیت، پژوهش‌های بسیار کمی به مقایسه بین این تکنیک‌ها پرداخته است و هنوز نقاط قوت و ضعف این تکنیک‌ها بر یکدیگر به صورت بین‌المللی مورد توافق قرار نگرفته است. در همین پژوهش‌های نادر نیز اکثراً به مقایسه ۳ یا ۴ تکنیک از جنبه‌های محدود پرداخته شده و تحقیق جامعی در این زمینه صورت نگرفته است.

هر تکنیک جهت استخراج روابط نهایی بین گزینه‌ها، از منطق و محاسبات مخصوص به خود استفاده می‌کند، بنابراین اگر مسئله‌ای معین با تکنیک‌های مختلف حل شود، احتمالاً بین جواب‌های به دست آمده تفاوت وجود خواهد داشت. همچنین به علت سادگی در مفهوم و محاسبات، بعضی از آن‌ها به سایر تکنیک‌ها ترجیح داده می‌شوند (هایکوویچ و هیگینز، ۲۰۰۸). از آنجا که تکنیک‌های MADM در تمامی علوم به‌خصوص مدیریت، کامپیوتر، لجستیک، حوزه سلامت و ... از سطح خرد (بنگاه) تا کلان (کشور یا منطقه) کاربرد دارند، تأثیر بسیار زیادی در توسعه اقتصاد سطوح مختلف جامعه دارند. اشتباه در تصمیم‌گیری و اولویت‌بندی راهکارهای مختلف برای حل یک مسئله، صدمات جبران‌ناپذیری به تصمیم‌گیرنده و افراد و گروه‌های متأثر از تصمیم

^۱ Prospect theory

^۲ Multiple Criteria Decision Making

^۳ Multiple Objective Decision Making

^۴ Multiple Attribute Decision Making

اولین همایش بین‌المللی و سومین همایش ملی پژوهش‌های مدیریت و علوم انسانی

۱۳ اردیبهشت ۹۶ - دانشگاه تهران

وارد خواهد نمود. لذا تعیین تکنیک‌های کارا (چه از نظر محاسبات و چه از نظر منطق) تا حد زیادی از تحمیل هزینه‌های فرصت از دست‌رفته^۵ می‌کاهد.

هر تکنیک بنا به رویکردها، مفروضات و اصولی که بر آن بنا نهاده شده است، دارای ورودی‌ها و محاسبات متفاوتی است که ممکن است منجر به تفاوت در نتایج آنها بشود. بررسی نظری و تجربی آشکار کرده است که نتایج و رتبه بندی ارائه شده توسط تکنیک‌های مختلف حتی در یک مسئله معین نیز می‌تواند یکسان نباشد. یکی از اساسی‌ترین سؤال‌هایی که در تصمیم‌گیری چندشاخصه مطرح است، این است که با توجه به اینکه پیاده‌سازی هر تکنیک ممکن است به رتبه بندی متفاوتی ختم شود، در نهایت رتبه بندی کدام تکنیک یا تکنیک‌ها به واقعیت نزدیک‌تر بوده و قابل اتکا تر هستند؟

روشن است که به علت تعدد تکنیک‌های موجود، پژوهشگران هنگام انتخاب تکنیک تصمیم‌گیری چند شاخصه سردرگم خواهند شد. محک زدن تکنیک‌ها در یک پژوهش، ضمن اینکه محققان را برای انتخاب تکنیک جهت پژوهش‌های کاربردی آتی رهنمون می‌سازد، محققان حیطه تصمیم‌گیری چند شاخصه که زمینه تخصصی‌شان توسعه روش‌های تصمیم‌گیری چند شاخصه است را نیز در جهت کمک به انتخاب تکنیک پایه جهت توسعه یا استفاده از منطق تصمیم‌گیری آن تکنیک یاری می‌رساند. پیامد‌های احتمالی تفاوت در رتبه بندی تکنیک‌های MADM به شرح زیر است.

- ممکن است به علت عدم وجود پژوهش‌های دقیق، تکنیک‌های قوی به عنوان تکنیک‌های ضعیف مطرح شوند.
- رتبه بندی‌های ارائه شده توسط تکنیک‌های ضعیف، گمراه‌کننده است و ممکن است به بهترین گزینه اشاره نداشته باشد.
- اشتباه و ضعف در نتایج تکنیک‌ها، استفاده‌کنندگان دانشگاهی و صنعتی را دلسرد می‌کند
- اولویت بندی اشتباه‌گزینه‌ها منجر به استفاده ناکارا از زمان و پول (هزینه فرصت از دست‌رفته) می‌شود (تکل، ۱۹۹۲).

ادبیات موضوع

تریانتافیلو (۲۰۰۰) چند فصل از کتاب خود با موضوع «بررسی مقایسه‌ای تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندشاخصه» را به بررسی و مقایسه تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندشاخصه مانند SAW، WPM، AHP، AHP، تجدید نظر شده، ELECTRE و TOPSIS اختصاص داده است و به تحلیل حساسیت، تحلیل تفاوت در رتبه‌ها و ارزیابی‌های مربوط به کارایی محاسباتی تکنیک‌ها پرداخته است.

اوپریکویچ و ترنگ (۲۰۰۴) تکنیک‌های VIKOR و TOPSIS را به صورت کیفی با یکدیگر مقایسه کردند. هدف از این تحقیق، یافتن برتری یک تکنیک بر دیگران نبود بلکه به تبیین تشابهات و تفاوت‌های این دو تکنیک‌سازی^۶ پرداخته بود. اولسن (۲۰۰۱) از تکنیک‌های SMART، PROMETHEE I و PROMETHEE II جهت پیش‌بینی نتایج لیگ بیسبال ایالات متحده حداقل سال‌های ۱۹۰۱ تا ۱۹۹۱ استفاده کرده است. نتایج تحقیق او نشان می‌دهد که در تکنیک PROMETHEE تابع ترجیح نوع ۶ نتایج دقیق‌ترین نسبت به تابع ترجیح نوع ۱ می‌دهد.

مصدقی و همکاران (۲۰۱۵) تکنیک‌های AHP کلاسیک و AHP فازی را در زمینه برنامه‌ریزی شهری مقایسه کردند. نتایج این تحقیق نشان داد که در مسائل کلان برنامه‌ریزی شهری بهتر است از AHP فازی استفاده شود در حالی که AHP کلاسیک

^۵. Opportunity cost

^۶. Compromise

اولین همایش بین المللی و سومین همایش ملی پژوهش های مدیریت و علوم انسانی

۱۳ اردیبهشت ۹۶ - دانشگاه تهران

برای برنامه ریزی های خرد بهتر است. همچنین AHP کلاسیک نسبت به AHP فازی حساسیت بیشتری نسبت به داده های غیرقطعی از خود نشان می دهد.

اوپریکوویچ و تزنک (۲۰۰۷) تکنیک VIKOR گسترش یافته را با تکنیک های PROMETHEE، TOPSIS و ELECTRE مقایسه کردند. آنها در این پژوهش نیز به مقایسه تفاوت ها و شباهت ها در مفروضات و محاسبات تکنیک ها پرداختند و تکنیکی به عنوان تکنیک برتر انتخاب نشد.

دمونتیس و همکاران (۲۰۰۷) تکنیک های MAUT، AHP، EVAMIX، ELECTRE III، REGIME، NAIADE و برنامه ریزی آرمانی را با تأکید بر شاخص های کیفی و مبتنی بر توسعه پایدار با یکدیگر مقایسه کردند و در نهایت، شرایط استفاده از هر تکنیک و نوع داده های در دسترس را توضیح دادند.

سلمین و همکاران (۱۹۹۸) تکنیک های PROMETHE II، ELECTRE III و SMART را در بستر چهار مسئله زیست محیطی رد فنلاند با یکدیگر مقایسه کردند. نتایج این تحقیق نشان می داد که بین نتایج SMART و PROMETHEE II تفاوتی وجود ندارد اما نتایج ELECTRE III کمی اختلاف دارند. همچنین علت تفاوت نتایج ELECTRE III را در وجود آستانه رد^۷ یافتند.

هایکوویچ و هیگینز (۲۰۰۸) تکنیک های SAW، بازه ارزش، PROMETHEE II، EVAMIX و یک تکنیک سازشی را با یکدیگر مقایسه کرده و به ارزیابی شباهت رتبه بندی آنها پرداختند و در نتیجه تکنیکی به عنوان برتر انتخاب نشد. خلاصه ای از مطالعات صورت گرفته در زمینه مقایسه تکنیک های تصمیم گیری چندشاخصه در جدول ۱ آمده است.

4

جدول ۱. مروری بر مطالعات صورت گرفته در زمینه مقایسه تکنیک های تصمیم گیری چندشاخصه

تکنیک های برتر	ابزارهای مقایسه	تکنیک های موردبررسی	محقق	سال	ردیف
AHP FAHP FTOPSIS	ELECTRE Composite Prog. TOPSIS SAW DEA	SAW Composite Prog. PRMTH I PRMTH II TOPSIS FTOPSIS YAGER LINMAP ELECTRE I AHP FAHP MRS WPM	وفایی	۱۳۸۶	۱
AHP	۱. شباهت جواب تکنیک ها به جواب ایدئال که توسط DEA/AHP به دست آمده است. ۲. آزمون فریدمن	AHP TOPSIS SAW ELECTRE	محمدی زنجیرانی و همکاران	۱۳۹۲	۲
ELECTRE III		PRMTH I PRMTH II ELECTRE III SMART	سلمین و همکاران	۱۹۹۸	۳

۷. Veto threshold

اولین همایش بین المللی و سومین همایش ملی پژوهش های مدیریت و علوم انسانی

۱۳ اردیبهشت ۹۶ - دانشگاه تهران

نتایج به دست آمده توسط هر سه تکنیک تقریباً مشابه است.	نتایج از پیش تعیین شده	SMART PRMTH I PRMTH II	اولسن	۲۰۰۱	۴
PRMTH type 5	ادبیات (روش شناسی) تکنیک ها	PRMTH II type 1 PRMTH II type 5 PRMTH II type 6 AHP ELECTRE III	گیلیامز و همکاران	۲۰۰۵	۵
تکنیکی به عنوان تکنیک برتر ارائه نشد. صرفاً به بررسی یکسان بودن نتایج تکنیک ها بسنده شد.	نتایج تکنیک ها	Extended VIKOR PROMETHEE ELECTRE TOPSIS	اُبریکوویچ و تزنگ	۲۰۰۷	۶
EVAMIX	همبستگی رتبه ای	SAW Range of Value PRMTH II EVAMIX Compromise Prog.	هابکوویچ و هیگینز	۲۰۰۸	۷
هر تکنیک برای شرایط خاصی پیشنهاد شد.	-	AHP Fuzzy AHP	مصدقی و همکاران	۲۰۱۵	۸

روش تحقیق

این پژوهش از نظر روش، توصیفی و پیمایشی بوده و از نظر هدف، کاربردی است. با توجه به اینکه در این پژوهش هیچ فرضیه آماری آزمون نمی شود، لذا نیازی به استفاده از فرمول کوکران یا جدول مورگان جهت تعیین حجم نمونه نیست. با این حال سعی شده است که از تمامی خبرگان در دسترس استفاده شود. خبرگان داخل کشور به وسیله پرسشنامه کاغذی و خبرگان خارج از کشور به وسیله پرسشنامه آنلاین که ترجمه پرسشنامه فارسی بود.

لازم به ذکر است که ۲ نوع مدل بردا جهت جمع بندی نظر خبرگان موجود می باشد. نوع اول (که به طور دقیق تر، مدل ادغام بردا نام دارد) محاسبات ساده ای دارد و مستقیماً به شمارش تعداد آراء خبرگان در مقایسه هر زوج از گزینه ها با توجه به رتبه بندی ارائه شده توسط آنها می پردازد. نوع دوم (یا به طور دقیق تر، مدل تخصیص بردا) دارای فرآیندی پیچیده تر می باشد که در نهایت به مدل تخصیص منتهی می شود. این دو مدل به ترتیب در بخش های ۳-۱ و ۳-۲ تشریح خواهند شد. شاخص های که جهت مقایسه تکنیک ها در نظر گرفته شده است، به شرح جدول ۲ می باشد.

جدول ۲. شاخص های مقایسه

نماد	عنوان	شرح
X _۱	سادگی پیاده سازی	میزان سادگی و سهولت تکنیک ها از نظر پیاده سازی نرم افزاری. این شاخص، دارای ماهیت مثبت است یعنی هرچه یک تکنیک ساده تر باشد، خبرگان رتبه بهتری به آن اختصاص می دهند.
X _۲	سرعت	زمان تقریبی مورد نیاز جهت رسیدن به جواب (رتبه بندی). این شاخص، دارای ماهیت منفی است زیرا هرچه زمان مورد نیاز کمتر باشد، آن تکنیک رتبه بهتری کسب می کند.
X _۳	حجم محاسبات	میزان محاسبات مورد نیاز جهت رسیدن به جواب. این شاخص نیز یک شاخص منفی می باشد زیرا هرچه محاسبات کمتری نیاز باشد، تکنیک مطلوب تر است.
X _۴	سادگی مفاهیم	میزان سادگی و سهولت تکنیک ها در زمینه یادگیری و آموزش. این شاخص، ماهیت مثبت دارد زیرا هرچه یک تکنیک سادگی بیشتری داشته باشد، رتبه بهتری کسب می کند.
X _۵	منطق	میزان منطقی و معقول بودن فرآیند هر تکنیک در تبدیل اطلاعات ورودی به خروجی ها (رتبه بندی)

اولین همایش بین‌المللی و سومین همایش ملی پژوهش‌های مدیریت و علوم انسانی

۱۳ اردیبهشت ۹۶ - دانشگاه تهران

مناسب بودن رتبه بندی ارائه شده. به عبارت دیگر هرچه رتبه بندی هایی که یک تکنیک ارائه می کند، به حالت بهینه نزدیک باشد، رتبه بهتری کسب می کند بنابراین این شاخص، دارای ماهیت مثبت می باشد.	کیفیت خروجی	X_6
برخی تکنیک ها هم مسائل کوچک و هم مسائل بزرگ را به راحتی حل می کنند. اما بعضی تکنیک ها به محض افزایش ابعاد مسئله، حجم محاسباتشان بسیار بیشتر از افزایش ابعاد مسئله افزایش می یابد. هرچه نرخ رشد محاسبات در مسائل بزرگ، کمتر باشد، مطلوب تر است بنابراین این شاخص، یک شاخص منفی است.	نرخ رشد محاسبات	X_7

۱-۳. مدل ادغام بردا

این مدل هنگامی کاربرد دارد که شاخص های مقایسه یا وزن آنها در ذهن هر خبره با خبره دیگر متفاوت باشد. به همین علت هر خبره فقط یک رتبه بندی کلی از گزینه ها ارائه می دهد.

این مدل بر قاعده اکثریت^۸ بنانهاده شده است. برای به کار بردن این مدل، روابط بین هر زوج گزینه (به عنوان مثال گزینه های A_F و A_S) به صورت جداگانه در نظر گرفته می شود. اگر اکثر مدل ها یا خبرگان نظر بر برتری A_F بر A_S داده باشند، رابطه $A_F \succ A_S$ اعلام می شود. در این مدل نیازی به بررسی تمام روابط زوجی نیست بلکه به تعداد ترکیب های ۲ تایی از m گزینه

بررسی می شود که برابر است با $\binom{m}{2} = \frac{m(m-1)}{2}$ (Hwang & Yoon, 1981).

۲-۳. مدل تخصیص بردا

هنگامی که خبرگان هم بر سر شاخص ها و هم بر سر وزن آنها با یکدیگر توافق داشته باشند، از مدل تخصیص بردا استفاده می شود. برای پیاده سازی این مدل، هر خبره به ازای هر شاخص، یک رتبه بندی جداگانه از گزینه ها ارائه می دهد. با تلخیص این رتبه بندی و همچنین لحاظ کردن وزن شاخص ها (که وزن شاخص ها از نظر خبرگان یکسان است) به مدل تخصیص می رسیم که با حل این مدل، رتبه بندی گزینه ها مشخص می شود.

درایه z_j^i این ماتریس برابر است با مجموع وزن شاخص هایی که در آن ها، گزینه i حائز رتبه j است. در مورد گره ها نیز وزن شاخص بین گزینه هایی که حائز آن رتبه هستند به طور مساوی تقسیم می گردد. در نهایت رتبه ها به گزینه ها تخصیص می یابند (Zeleny, 1975).

لازم به ذکر است که تمام گزینه ها در تمام شاخص ها باید به صورت رتبه بندی شده حضور داشته باشند. ممکن است در مواقعی، دو گزینه در یک رتبه طبقه بندی شوند، که در این موارد گفته می شود که گره^۹ به وجود آمده است. نحوه برخورد با گره بدین صورت است که رتبه ها به ترتیب و بدون جای دادن چند گزینه در یک رتبه مرتب می شوند و رتبه تمام گزینه های گره برابر با میانگین حسابی رتبه آن ها قرار داده می شوند. به عنوان مثال اگر ۳ گزینه داشته باشیم که به دوتای آن ها رتبه یک تعلق گیرد و دیگری رتبه ۲ باشد، رتبه دو گزینه اول برابر با $1/5$ و رتبه گزینه آخر برابر با ۳ خواهد بود. همانطور که پیش تر نیز اشاره شد، پژوهش حاضر از مدل تخصیص بردا استفاده می کند.

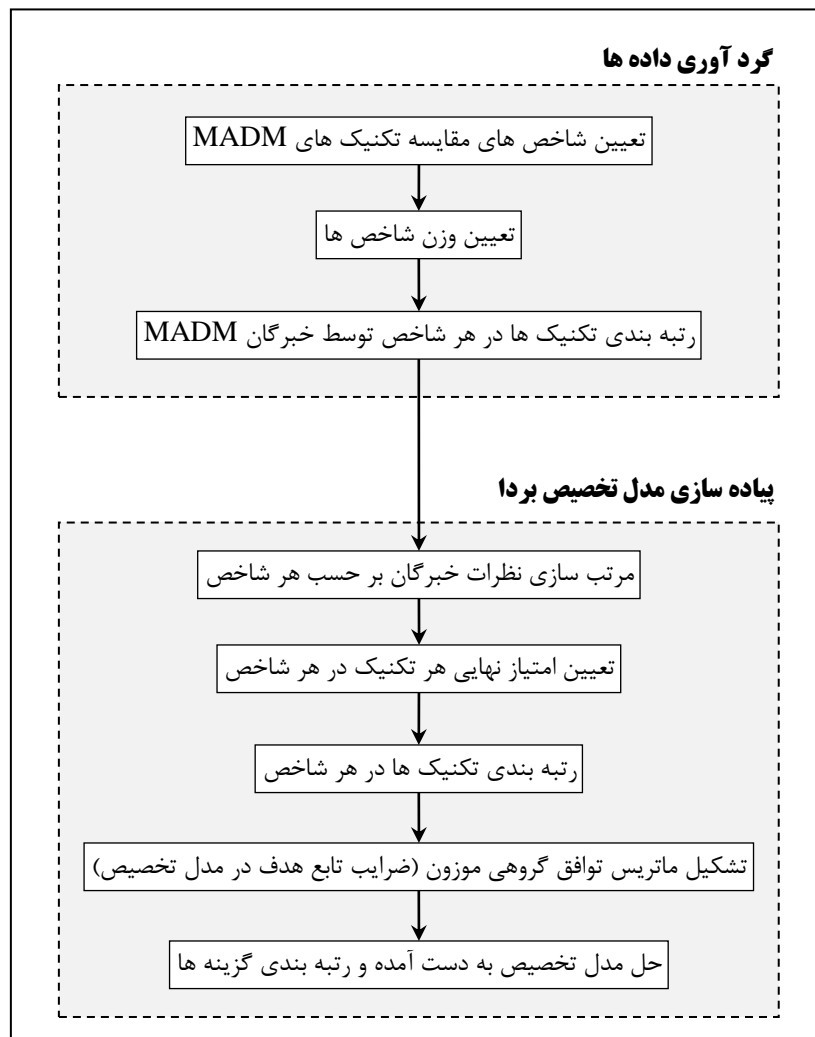
فرآیند اجرایی این پژوهش به صورت شماتیک در شکل ۱ آورده شده است.

^۸ Majority Rule

^۹ Tie

اولین همایش بین المللی و سومین همایش ملی پژوهش های مدیریت و علوم انسانی

۱۳ اردیبهشت ۹۶ - دانشگاه تهران



شکل ۱. فرآیند اجرایی پژوهش

تجزیه و تحلیل داده ها

پس از تعیین شاخص ها توسط خبرگان و همچنین تعیین وزن شاخص ها و توافق بر سر آنها، هر خبره به ازای هر شاخص، یک رتبه بندی از گزینه ها (که در اینجا تکنیک های MADM می باشند) ارائه می کند. باز هم تأکید می شود که اگر خبرگان بر سر شاخص ها یا وزن آنها توافق نداشته باشند، نمی توان از مدل تخصیص بر داتا استفاده نمود و بنابراین هر خبره فقط می توانست یک رتبه بندی کلی از گزینه ها (با توجه به شاخص ها و وزن هایی که در ذهن دارد) ارائه دهد.

ابتدا در مورد شاخص ها از خبرگان نظرخواهی شد که همگی توافق داشتند که شاخص های مورد نظر، جهت بررسی تکنیک های MADM جامع و مانع هستند. خبرگان، اهمیت مورد نظر خود را در قالب طیف ۵ گزینه ای لیکرت بیان کردند. همچنین نسخه ای الکترونیکی از این پرسشنامه به زبان انگلیسی تهیه شد و به کمک سرویس Google Docs در اختیار خبرگان حوزه

اولین همایش بین المللی و سومین همایش ملی پژوهش های مدیریت و علوم انسانی

۱۳ اردیبهشت ۹۶ - دانشگاه تهران

MADM در خارج از کشور قرار گرفت. نتایج پرسشنامه ها ابتدا موزون شده و سپس بر مجموع به دست آمده تقسیم شد تا وزن نهایی شاخص ها به دست آمد و سپس به تأیید آنها رسید. وزن های محاسبه شده به شرح جدول ۳ می باشند.

جدول ۳. وزن شاخص ها

شاخص	X_1	X_2	X_3	X_4	X_5	X_6	X_7
وزن	0/1613	0/1263	0/1129	0/1317	0/1640	0/1667	0/1371

با توجه به توافق خبرگان در مورد شاخص ها و وزن آنها، شرایط برای استفاده از مدل تخصیص بردا فراهم بود. بدین منظور ۲۹ نفر از خبرگان، نظر خود را در مورد رتبه هر یک از تکنیک های هفده گانه مورد نظر این پژوهش در هر یک از شاخص های هفت گانه ارائه کردند. به علت سقف صفحات مقاله، از ارائه آنها در اینجا خودداری می شود. جهت تعیین رتبه بندی تکنیک های MADM گام های زیر را طی می کنیم.

گام ۱. ابتدا رتبه بندی های ارائه شده توسط خبرگان را برحسب شاخص مرتب می شود.

گام ۲. رتبه های به دست آمده از حداکثر رتبه موجود (که در این مسئله برابر با ۱۷ است) را کم می شوند تا امتیاز هر گزینه در هر شاخص به صورت اعداد بردا محاسبه شود.

گام ۳. جمع سطری امتیازهای هر گزینه در هر شاخص نمایانگر امتیاز نهایی آنهاست.

گام ۴. گزینه ها در هر شاخص (ستون) رتبه بندی می شوند. گزینه هایی که امتیازهای برابر دارند، حائز رتبه برابر خواهند شد.

گام ۵. ماتریس جدیدی تشکیل می شود که سطرهای آن شامل گزینه ها و ستون های آن شامل رتبه های مختلف (به تعداد گزینه ها) باشد. درایه های این ماتریس برابر با مجموع وزن شاخص هایی است که گزینه سطر، رتبه ستون را کسب کرده است. به عنوان مثال اگر گزینه A_3 در شاخص های X_1 و X_5 رتبه ۴ را کسب کرده باشد، سطر سوم (که متعلق به گزینه A_3 است) و ستون چهارم (که مربوط به رتبه چهارم است) برابر با $w_1 + w_5$ است. ضمناً اگر رتبه یک گزینه در گام ۴، اعشاری محاسبه شده باشد، وزن آن شاخص بین رتبه ها تقسیم می شود. مثلاً اگر دارای رتبه $2/5$ باشد، نیمی از وزن آن شاخص به رتبه ۲ اختصاص می یابد و نیم دیگر به رتبه ۳. در نهایت ماتریس توافق موزون گروهی مطابق با جدول ۴ به دست می آید که حاصل عددی آن در جدول ۵ آمده است.

جدول ۴. ماتریس توافق موزون گروهی (پارامترها)

رتبه \ گزینه	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
A_1		$w_2 + w_6$			w_7	w_3									w_1		$w_4 + w_5$
A_2	w_4		w_7					w_2		w_5			w_6	w_3			w_1
A_3						w_2	w_4	$\frac{1}{2} w_6$	$w_1 + \frac{1}{2} w_6$	w_7	w_3		w_5				
A_4	w_7	w_4	w_6	w_5			w_2							w_7			

اولین همایش بین المللی و سومین همایش ملی پژوهش های مدیریت و علوم انسانی

۱۳ اردیبهشت ۹۶ - دانشگاه تهران

9

	$+w_3$																	
A_5	w_2 $+w_6$	w_1					w_7	$\frac{1}{2}w_8$	$\frac{1}{2}w_8$	w_9					w_{10}			
A_6			w_1 $+w_2$						w_9	w_{10}	w_{11}				w_{12}			w_{13}
A_7			w_1 $+w_2$	w_3	w_{11} $+\frac{1}{2}w_{12}$	$\frac{1}{2}w_{12}$			w_{13}						w_{14}			
A_8			w_{11}		w_{13}		w_{14} $+\frac{1}{2}w_{15}$	$\frac{1}{2}w_{15}$		w_{16} $+w_{17}$	w_{18}							
A_9			w_{16}	w_{17} $+w_{18}$		w_{19}				w_{20}				w_{21}				w_{22}
A_{10}			w_{21}					$\frac{1}{2}w_{23}$	$\frac{1}{2}w_{23}$	w_{24} $+w_{25}$			w_{26} $+w_{27}$	w_{28}				
A_{11}									w_{29}	w_{30} $+w_{31}$ w_{32} $+w_{33}$				w_{34} $+w_{35}$				
A_{12}			w_{36} $+w_{37}$		w_{38}	w_{39}		w_{40}		w_{41}	w_{42}	w_{43}						
A_{13}	w_{44}	w_{45}										w_{46}	w_{47}			w_{48} $+w_{49}$		w_{50}
A_{14}		w_{51}			w_{52}								w_{53}		w_{54} $+w_{55}$			w_{56}
A_{15}					w_{57} $+\frac{1}{2}w_{58}$	w_{59} $+\frac{1}{2}w_{58}$	w_{60} $+w_{61}$						w_{62}					
A_{16}	w_{63}			w_{64}	w_{65}			w_{66}								w_{67}		w_{68} $+w_{69}$
A_{17}		w_{70}		w_{71}	w_{72}				w_{73}		w_{74}					w_{75}	w_{76}	

جدول ۵. ماتریس توافق موزون گروهی

رتبه \ گزینه	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
A_1	0	0/293	0	0	0/137	0/113	0	0	0	0	0	0	0	0	0/161	0	0/296
A_2	0/132	0	0/137	0	0	0	0	0/126	0	0/164	0	0	0/167	0/113	0	0	0/161
A_3	0	0	0	0	0	0/126	0/132	0/083	0/245	0/137	0/113	0	0/164	0	0	0	0



اولین همایش بین المللی و سومین همایش ملی پژوهش های مدیریت و علوم انسانی

۱۳ اردیبهشت ۹۶ - دانشگاه تهران

A _۴	0/274	0/132	0/167	0/164	0	0	0/126	0	0	0	0	0	0/137	0	0	0
A _۵	0/293	0/161	0	0	0	0	0/137	0/082	0/082	0/132	0	0	0	0/113	0	0
A _۶	0	0	0	0/288	0	0	0	0	0/132	0/113	0/164	0	0	0/167	0	0/137
A _۷	0	0	0/274	0	0/126	0/247	0/083	0	0/137	0	0	0	0	0/132	0	0
A _۸	0	0	0/164	0	0	0/137	0	0/196	0/083	0	0/293	0	0/126	0	0	0
A _۹	0	0	0/132	0	0/277	0	0/161	0	0	0	0/137	0	0	0/126	0	0/167
A _{۱۰}	0	0	0/126	0	0	0	0	0/082	0/082	0/328	0	0	0/250	0/132	0	0
A _{۱۱}	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0/126	0	0/548	0	0/325	0	0
A _{۱۲}	0	0	0	0/304	0	0/132	0/164	0	0/113	0	0/126	0/161	0	0	0	0
A _{۱۳}	0/137	0/113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0/126	0/132	0	0	0/325
A _{۱۴}	0	0/164	0	0	0/132	0	0	0	0	0	0	0	0/161	0	0/167	0/239
A _{۱۵}	0	0	0	0	0	0/245	0/196	0/269	0	0	0	0/164	0	0	0/126	0
A _{۱۶}	0/164	0	0	0/132	0/167	0	0	0/161	0	0	0	0	0	0/137	0	0/239
A _{۱۷}	0	0/137	0	0/113	0/161	0	0	0	0/126	0	0/167	0	0	0	0/164	0/132

10

ماتریس به دست آمده به عنوان ضرائب تابع هدف در مدل تخصیص که در ادامه تشکیل می شود، کاربرد خواهد داشت. مدل تخصیص حالت خاصی از مدل حمل و نقل است که در آن تعدا عرضه کننده ها و تقاضا کننده ها با هم برابر بوده و عرضه و تقاضای همه واحدها برابر با ۱ است. بنابراین هر مسئله تخصیص شامل m عرضه کننده و m تقاضا کننده دارای m^۲ متغیر تصمیم، m محدودیت عرضه و m محدودیت تقاضا است. ضمناً متغیرهای تصمیم (x_{ij}) تنها مقادیر صفر و یک^{۱۰} را می توانند اتخاذ کنند. در این مسئله می توان عرضه کننده ها را معادل با تکنیک ها و تقاضا کننده ها را معادل با رتبه ها در نظر گرفت. یکی از رایج ترین روش های حل مدل تخصیص، روش مجارستانی است اما این روش در مسئله های کوچک قابل پیاده سازی است و در مسئله ای با ۱۷ عرضه کننده و ۱۷ تقاضا کننده، بسیار پیچیده خواهد شد. لذا مسئله تخصیص پژوهش حاضر با استفاده از مدل سازی ریاضی حل می شود. مدل تخصیص این پژوهش دارای ۱۷ عرضه کننده (تکنیک ها) و ۱۷ تقاضا کننده (رتبه) است بنابراین دارای ۲۸۹ = (۱۷)^۲ متغیر تصمیم صفر و یک و ۳۴ = ۱۷ × ۲ محدودیت (۱۷ محدودیت عرضه و ۱۷ محدودیت تقاضا) است.

$$\text{Max}(Z) = \sum_{i=1}^{17} \sum_{j=1}^{17} c_{ij}x_{ij} = 0/293x_{1,2} + 0/137x_{1,5} + 0/113x_{1,6} + \dots$$

$$\dots + 0/167x_{17,11} + 0/164x_{17,15} + 0/132x_{17,16}$$

^{۱۰} Binary





اولین همایش بین المللی و سومین همایش ملی پژوهش های مدیریت و علوم انسانی

۱۳ اردیبهشت ۹۶ - دانشگاه تهران

$$\text{s.t.: } \begin{cases} X_{1,1} + X_{1,2} + X_{1,3} + X_{1,4} + \dots + X_{1,14} + X_{1,15} + X_{1,16} + X_{1,17} = 1 \\ X_{2,1} + X_{2,2} + X_{2,3} + X_{2,4} + \dots + X_{2,14} + X_{2,15} + X_{2,16} + X_{2,17} = 1 \\ X_{3,1} + X_{3,2} + X_{3,3} + X_{3,4} + \dots + X_{3,14} + X_{3,15} + X_{3,16} + X_{3,17} = 1 \\ \vdots \\ +X_{15,1} + X_{15,2} + X_{15,3} + X_{15,4} + \dots + X_{15,14} + X_{15,15} + X_{15,16} + X_{15,17} = 1 \\ X_{16,1} + X_{16,2} + X_{16,3} + X_{16,4} + \dots + X_{16,14} + X_{16,15} + X_{16,16} + X_{16,17} = 1 \\ X_{17,1} + X_{17,2} + X_{17,3} + X_{17,4} + \dots + X_{17,14} + X_{17,15} + X_{17,16} + X_{17,17} = 1 \end{cases}$$

$$\begin{cases} X_{1,1} + X_{2,1} + X_{3,1} + X_{4,1} + \dots + X_{14,1} + X_{15,1} + X_{16,1} + X_{17,1} = 1 \\ X_{1,2} + X_{2,2} + X_{3,2} + X_{4,2} + \dots + X_{14,2} + X_{15,2} + X_{16,2} + X_{17,2} = 1 \\ +X_{1,3} + X_{2,3} + X_{3,3} + X_{4,3} + \dots + X_{14,3} + X_{15,3} + X_{16,3} + X_{17,3} = 1 \\ \vdots \\ +X_{1,15} + X_{2,15} + X_{3,15} + X_{4,15} + \dots + X_{14,15} + X_{15,15} + X_{16,15} + X_{17,15} = 1 \\ X_{1,16} + X_{2,16} + X_{3,16} + X_{4,16} + \dots + X_{14,16} + X_{15,16} + X_{16,16} + X_{17,16} = 1 \\ X_{1,17} + X_{2,17} + X_{3,17} + X_{4,17} + \dots + X_{14,17} + X_{15,17} + X_{16,17} + X_{17,17} = 1 \end{cases}$$

$$x_{ij} \in \{0,1\}$$

11

از حل مدل فوق، رتبه بندی تکنیک ها به صورت جدول ۶ به دست می آید.

جدول ۶. نتیجه رتبه بندی مدل ها طبق مدل بردا

مدل		$x_{ij} = 1$	رتبه
SAW	A_1	$x_{1,13}$	13
ELECTRE I	A_2	$x_{2,2}$	2
TOPSIS	A_3	$x_{3,12}$	12
ORESTE	A_4	$x_{4,17}$	17
PROMETHEE I	A_5	$x_{5,5}$	5
EVAMIX	A_6	$x_{6,6}$	6
MAUT	A_7	$x_{7,8}$	8
REGIME	A_8	$x_{8,14}$	14
MAPPAC	A_9	$x_{9,10}$	10
TACTIC	A_{10}	$x_{10,16}$	16
VIKOR	A_{11}	$x_{11,11}$	11
ARGUS	A_{12}	$x_{12,15}$	15
COPRAS	A_{13}	$x_{13,9}$	9



اولین همایش بین‌المللی و سومین همایش ملی پژوهش‌های مدیریت و علوم انسانی

۱۳ اردیبهشت ۹۶ - دانشگاه تهران

SMART	A _{۱۴}	X _{۱۴,۴}	4
PACMAN	A _{۱۵}	X _{۱۵,۱}	1
MOORA	A _{۱۶}	X _{۱۶,۷}	7
ARAS	A _{۱۷}	X _{۱۷,۳}	3

نتیجه‌گیری و پیشنهادات

هدف این پژوهش ارزیابی و رتبه‌بندی تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندشاخصه از منظر خبرگان MADM بوده است. بدین منظور ۷ شاخص برای مقایسه ۱۷ تکنیک مورد بررسی انتخاب شد و خبرگان MADM تکنیک‌ها را با توجه به هفت شاخص در نظر گرفته شده رتبه‌بندی کردند.

طبق نتایج تحقیق، PACMAN به عنوان بهترین تکنیک و ORESTE به عنوان ضعیف‌ترین تکنیک انتخاب شده است. تکنیک PACMAN در زمره تکنیک‌های PCCA^{۱۱} قرار دارد و جهت تحلیل گزینه‌ها، هم‌زوج گزینه‌ها و هم‌زوج شاخص‌ها را در نظر می‌گیرد به همین علت نقاط ضعف و قوت گزینه‌ها نسبت به یکدیگر به صورت کاملاً دقیق بررسی می‌شود بنابراین طبق نظر خبرگان MADM بهترین تکنیک می‌باشد. تکنیک ARAS تقریباً مشابه با تکنیک SAW است و نوآوری خاصی در منطق و محاسبات آن به چشم نمی‌خورد. به همین علت پایین‌ترین رتبه را به خود اختصاص داده است.

تکنیک‌های MAUT و SMART مشابهت زیادی با یکدیگر دارند و مشاهده می‌شود که رتبه‌های آنها به یکدیگر نزدیک است.

از آنجا که تا کنون هیچ پژوهشی به رتبه‌بندی این تعداد از تکنیک‌ها نپرداخته است، امکان مقایسه و اعتبارسنجی کامل نتایج پژوهش حاضر وجود ندارد. در پژوهش محمدی زنجیرانی و همکاران رتبه‌بندی عملکرد تکنیک‌های مشترک با پژوهش حاضر به ترتیب TOPSIS بهترین عملکرد و سپس تکنیک‌های SAW و ELECTRE I رتبه‌های بعدی از نظر شباهت به جواب ایدئال داشتند اما در پژوهش حاضر رتبه ELECTRE I و TOPSIS یکسان بوده و SAW رتبه (عملکرد) پایین‌تری دارد. در پژوهش وفایی (۱۳۸۶) تکنیک‌های حاضر در این پژوهش در میان تکنیک‌های کارا نبودند. در پژوهش هایکوویچ و هیگینز (۲۰۰۸) تکنیک EVAMIX عملکرد بهتری نسبت به SAW دارد در حالی که در پژوهش حاضر، رتبه این دو تکنیک یکسان است. اولسن (۲۰۰۱) نشان داده است که نتیجه به دست آمده توسط تکنیک‌های SMART و PROMETHEE I تقریباً یکسان است در حالی که در پژوهش حاضر، تکنیک SMART رتبه‌ای به مراتب بهتر از PROMETHEE I دارد.

منابع

- آذر، ع؛ فرجی، ح. (۱۳۸۹). علم مدیریت فازی. تهران: مرکز مطالعات مدیریت و بهره‌وری ایران.
 اصغر پور، م. (۱۳۸۸). تصمیم‌گیری‌های چند معیاره. تهران: دانشگاه تهران.
 اصغر پور، م. (۱۳۸۲). تصمیم‌گیری گروهی و نظریه بازی‌ها با نگرش تحقیق در عملیات. تهران: انتشارات دانشگاه تهران.
 محمدی زنجیرانی، د؛ سلیمی فرد، خ؛ یوسفی ده بیدی، ش. (۱۳۹۳). بررسی عملکرد متداول ترین تکنیک‌های تصمیم‌گیری چند شاخصه با رویکرد بهینه‌یابی. تحقیق در عملیات در کاربردهای آن (ریاضیات کاربردی). دوره ۱۱.

^{۱۱} Pairwise Criteria Comparisons Analysis

اولین همایش بین المللی و سومین همایش ملی پژوهش های مدیریت و علوم انسانی

۱۳ اردیبهشت ۹۶ - دانشگاه تهران

وفایی، ف. (۱۳۸۶). طراحی یک مدل ریاضی برای اندازه گیری کارایی مدل های جبرانی MADM به کمک روش تحلیل پوششی داده ها در سیستم امتیاز دهی مدل تعالی EFQM. دانشگاه تربیت مدرس.

Behzadian, M., Kazemzadeh, R., Albadvi, A., & Aghdasi, M. (2010). PROMETHEE: A comprehensive literature review on methodologies and applications. *European Journal of Operational Research*, 198-215.

Figueira, J., Greco, S., & Ehrgott, M. (2005). *Multiple Criteria Decision Analysis: State of the art surveys*. Boston: Springer Science.

Gal, T., Stewart, T. J., & Hanne, T. (1999). *Multicriteria Decision Making: Advances in MCDM Models, Algorithms, Theory, and Applications*. Boston: Springer Science.

Hajkovicz, S., & Higgins, A. (2008). A comparison of multiple criteria analysis techniques for water resource management. *European Journal of Operational Research*, 255-265.

Hwang, C., & Yoon, K. (1981). *Multiple Attribute Decision Making: Methods and Applications, A State-of-the-Art Survey*. Berlin: Springer.

Kahneman, D., & Tversky, A. (1979). Prospect theory: An analysis of decision under risk. *Econometrica*, 263-291.

de Montis, A., De Toto, P., Droste-Franke, B., Omann, I., & Stagl, S. (2005). Assessing the quality of different MCDA methods. In M. Getzner, C. L. Spash, & S. Stagl, *Alternatives for Environmental Valuation*. New York: Routledge.

Lourenzutti, R., & Krohling, R. A. (2014). The Hellinger distance in Multicriteria Decision Making: An illustration to the TOPSIS and TODIM methods. *Expert Systems with Applications*, 4414-4421.

Mosadeghi, R., Warnken, J., Tomlinson, R., & Mirfenderesk, H. (2015). Comparison of Fuzzy-AHP and AHP in a spatial multi-criteria decision making model for urban land-use planning. *Computers, Environment and Urban Systems*, 49, 54-65.

Olson, D. L. (2001). Comparison of three multicriteria methods to predict known outcomes. *European Journal of Operational Research*, 576-587.

Opricovic, S., & Tzeng, G. (2004). Compromise solution by MCDM methods: A comparative analysis of VIKOR and TOPSIS. *European Journal of Operational Research*, 154, 445-455.

Opricovic, S., & Tzeng, G. (2007). Extended VIKOR method in comparison with outranking methods. *European Journal of Operational Research*, 178, 514-529.

Salminen, P., Hokkanen, J., & Lahdelma, R. (1998). Comparing multicriteria methods in the context of environmental problems. *European Journal of Operational Research*, 458-496.

Teclé, A. (1992). Selecting a multicriterion decision making technique for watershed resource management. *Water resourced bulletin*, 28(1), 129-140.

Triantaphyllou, E. (2000). *Multi-Criteria Decision Making Methods: A Comparative Study*. Springer Science + Business Media: Dordrecht.

Zeleny, M. (1975). *Multiple Criteria Decision Making*. New York: Springer.